

<<金融控股集团管理实务>>

图书基本信息

书名：<<金融控股集团管理实务>>

13位ISBN编号：9787111309772

10位ISBN编号：7111309774

出版时间：2010-7

出版时间：机械工业

作者：张春子//张维宸

页数：329

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<金融控股集团管理实务>>

### 前言

2008年爆发的国际金融危机对全球金融发展格局冲击巨大、影响深远。在这次金融危机中，即便是花旗、汇丰等国际领先的金融控股集团也难以独善其身。当前我国金融业的综合经营正处于发展的关键时期，怎样看待这次金融危机中金融控股集团的表现，关系到后金融危机时代中国金融业发展的战略方向，关系到中国金融业能否继续大步走向国际金融竞争的前列。

国际金融危机对金融控股集团教训深刻本次国际金融危机对金融业的未来发展有许多经验教训，如金融创新不应过于超越实体经济需求，金融机构不应放松风险标准，不应违背资本覆盖风险的要求，不应降低信息透明度，不应脱离审慎监管等。

但是对金融业综合经营的发展来讲。

有以下三点重要启示。

第一，金融控股集团符合当代金融发展的趋势金融控股集团是当代金融业发展到一定阶段的必然产物，国际金融危机并不能扭转这种发展趋势。

20世纪70年代之后，西方国家金融自由化，市场竞争加剧，客户需求的个性化、多样化、综合化以及现代信息技术在金融业的广泛应用推动了金融业综合经营的迅速发展。

不同种类金融机构之间加速相互渗透，金融机构业务界限逐渐模糊。

在这种大的市场竞争环境下，各种金融机构之间的并购案件明显增加，金融业的经营组织形式开始孕育重大创新。

20世纪90年代，以互联网为代表的现代信息技术开始广泛应用于金融服务业，各种金融业务之间的技术壁垒被打破，为金融经营体制创新创造了技术条件。

1998年4月6日，花旗银行与旅行者集团宣布合并，组成了集商业银行、投资银行、资产管理、信用卡、保险等金融服务为一体的金融控股集团，实现了花旗银行多年梦寐以求的“一站式”金融服务理想。

1999年11月，美国国会通过《金融服务现代化法案》，拆除了1933年《格拉斯—斯蒂格尔法》所建立的分业经营“防火墙”，为金融综合经营奠定了法律基础。

十年来，国际金融业综合经营发展迅速，除中国之外的全球主要经济体全面进入金融综合经营阶段。

## <<金融控股集团管理实务>>

### 内容概要

本书对后危机时代金融控股集团的发展环境、法人治理与组织架构、发展战略、资本运营、业务线整合、金融创新等问题进行了讲解。

对如何根据《巴塞尔新资本协议》要求，建立健全现代金融控股集团风险管理和内部控制体系、金融监管体制等进行了研究。

书中还介绍了金融控股集团案例。

书末附有有关金融控股公司和商业银行综合化经营的法律法规。

本书具有较强的理论和现实意义，对我国现代金融控股集团发展和商业银行综合化经营具有较高的指导价值。

本书可作为金融机构，尤其是国内商业银行金融控股集团化改造和其他金融控股集团员工培训的教材，也可作为经济金融类大中专学生、研究生、博士生、经济金融工作者参考用书。

## <<金融控股集团管理实务>>

### 作者简介

张春子，中国人民大学经济学博士、研究员，中信银行研究规划部总经理，长期从事宏观经济、企业管理、金融控股集团、银行业改革与发展研究，合译、合著著作十多部。

主要著作有：《金融控股集团组建与运营》(著)、《金融控股公司研究》(合著)、《国际银行业跨国股权合作的理论与实践》(合著)、《现代商业银行内部控制前沿》(合著)、《经纪、经纪机构、经纪人》(合著)、《发现利润区》(合译)、《经济增加值》(合译)、《投资房地产投资信托》(合译)、《上市公司私募》(合译)、《财富管理》(合译)、《私人银行业务中的行为金融》、《2003年中国银行业发展报告》(合编)、《2004年中国银行业发展报告》(合编)。

在《国际经济评论》、《国际金融研究》、《银行家》、《经济导刊》、《新金融》、《经济改革》、《金融时报》、《中国房地产报》、《上海证券报》、《第一财经》、《21世纪经济报道》等经济金融类报刊发表论文数十篇。

## &lt;&lt;金融控股集团管理实务&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 现代金融控股集团发展的轨迹 第一节 现代金融综合经营的兴起 第二节 金融控股集团的发展模式 第三节 金融控股集团在国内外的发展 第二章 后危机时代金融控股集团的发展环境 第一节 后危机时代的全球金融发展 第二节 后危机时代国内金融发展趋势 第三节 后危机时代中国金融控股集团面临的机遇和挑战 第三章 金融控股集团的法人治理与组织架构 第一节 金融控股集团公司治理的基本结构 第二节 金融控股集团高级管理层激励机制 第三节 典型金融控股集团的公司治理结构 第四节 我国金融控股集团公司治理结构建设 第五节 金融控股集团组织架构 第四章 金融控股集团的发展战略 第一节 金融控股集团发展战略的内涵 第二节 金融控股集团发展战略愿景和目标 第三节 金融控股集团的战略分解 第四节 金融控股集团战略发展路径 第五章 金融控股集团的资本运营 第一节 金融控股集团资本运营的内涵和特点 第二节 金融控股集团资本运营的模式与操作 第三节 金融控股集团并购的动因与模式 第四节 金融控股集团并购战略与操作 第五节 国际金融控股集团的并购实践 第六章 金融控股集团的财务与资本管理 第一节 金融控股集团财务管理特征 第二节 金融控股集团财务管理体制 第三节 金融控股集团资本管理 第七章 金融控股集团公司与投资银行业务 第一节 金融控股集团公司与投资银行业务概述 第二节 金融控股集团公司与投资银行业务组织架构 第三节 金融控股集团公司与投资银行发展战略和管理 第八章 金融控股集团零售和私人银行业务 第一节 金融控股集团零售金融业务概述 第二节 金融控股集团零售金融战略与组织 第三节 金融控股集团私人银行与财富管理业务 第九章 金融控股集团综合经营业务 第一节 金融控股集团内部业务交叉与互动的基础 第二节 金融控股集团内部商业银行与投资银行的关联与互动 第三节 金融控股集团内部银行与基金的互动 第四节 金融控股集团内部银行与保险公司的互动 第五节 金融控股集团内部投资银行与保险公司的互动 第六节 金融控股集团综合金融业务发展方向 第十章 金融控股集团金融创新 第一节 金融控股集团金融创新的概念和原则 第二节 金融控股集团创新的策略 第三节 金融控股集团金融创新模式 第四节 金融控股集团创新管理 第十一章 金融控股集团的风险控制和内部控制 第一节 金融控股集团的风险暴露 第二节 金融控股集团风险管理体系 第三节 国际主流金融控股集团风险管理案例 第四节 金融控股集团的内部控制机制 第十二章 金融控股集团监管 第一节 金融控股集团监管概述 第二节 金融控股集团主要监管问题 第三节 我国金融控股集团监管 第四节 金融控股集团监管创新 附录 附录A 金融控股集团案例 第一节 花旗集团 第二节 瑞穗金融控股集团 附录B 我国有关金融控股公司的监管条例 中华人民共和国财政部《金融控股公司财务管理若干规定》参考文献 后记

章节摘录

全能银行模式与金融控股公司模式的根本区别在于后者的证券子公司的资本是由控股公司控制的，而前者的证券公司是由银行控制的。

由于控股公司对资本投资的责任是有限的，因此控股公司旗下的银行部门受证券部门经营失败的影响不大。

这种模式的透明度比较高，是受各国监管当局推崇的模式。

三、金融控股集团的特征分析 金融控股集团之所以为众多金融机构所青睐，在于其具有其他组织形式不具备的特点。

1.集团控股，联合经营集团控股是指存在一个控股公司作为金融控股集团母公司、控股公司或者是一个单纯的投资机构，也可以是以一项金融业务为载体的经营机构，前者如金融控股集团，属于投资型控股公司，后者如银行控股公司、保险控股公司等，属于经营型控股公司。

从发展趋势看，经营型控股公司逐渐向投资型控股公司转变，如美国的银行控股公司多向金融控股集团转变。

控股公司组织结构之所以适用金融集团的多元化经营，与金融业的资产特性密切相关。

就整个金融业来说，不仅银行、证券、保险各业之间存在着很强的关联性和互补性，而且由于其经营对象是货币资产而非实物资产，因此相互转换十分便利，如贷款可以转换为证券，开放式基金又可以转换为银行存款，保险既是投资又是储蓄等。

金融控股集团各子公司虽然是分业经营，但已经不是纯粹意义上的单一经营，而是互相联合起来，共同从事多种金融经营，保证集团整体效益的实现。

金融控股集团的基本作用是形成同一集团在品牌、经营战略、营销网络以及信息共享等方面的协同优势，降低集团整体的经营成本并从多元化经营中获取更多收益。

金融资产的强关联性和弱专用性，决定了其综合经营比其他行业更能形成规模经济和范围经济，而控股公司结构正是发挥这一优势的合适载体。

## <<金融控股集团管理实务>>

### 媒体关注与评论

在这次“二战”后最为严重的国际金融危机中，即便是花旗、汇丰等大型金融控股集团也难以独善其身。

怎样看待金融控股集团的经营模式，如何规划金融控股集团的未来发展，是当前摆在金融机构和监管当局面前的重大课题。

这本《金融控股集团管理实务》对上述问题做了初步回答，值得一读。

——中信银行总行人力资源部总经理 陈潘武博士 近年来，有关金融控股集团研究的资料很多，但是还缺乏一本从经营管理角度分析金融控股集团运作的书籍。

这本《金融控股集团管理实务》对此进行了初步探索，开卷有益。

——上海浦东发展银行战略发展部总经理 李麟博士 张春子同志的《金融控股集团管理实务》一书对金融控股集团的发展和监管进行了深入探讨，对于正在推进综合化经营的金融机构。

此书具有重要的参考价值。

——中国交通银行总行发展研究部副总经理 周昆平博士 综合化经营是当前国内银行的重要发展趋势，然而如何吸取这次国际金融危机的教训，稳步推进商业银行综合化经营是当前需要深入探讨的重要问题，张春子同志的《金融控股集团管理实务》一书在这些方面进行了有益的尝试，可为一阅。

。 ——中国招商银行战略发展部副总经理 葛兆强博士后

<<金融控股集团管理实务>>

编辑推荐

《金融控股集团管理实务》是一本从经营管理角度，指导金融控股集团动作图书。



<<金融控股集团管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>