

<<机电企业管理导论>>

图书基本信息

书名：<<机电企业管理导论>>

13位ISBN编号：9787111312567

10位ISBN编号：7111312562

出版时间：2010-8

出版时间：机械工业

作者：张世昌//邵宏宇//卢岚

页数：230

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<机电企业管理导论>>

前言

作为一个系统，现代机电企业的基本特征之一是硬件与软件的合理配置，物质流与信息流的有机结合，制造工艺与生产管理的高度统一。

作为一名机械工程师，在熟练掌握机械设计、制造技术的前提下，还应对企业管理的基本理论与方法有清楚的了解，并能在实际工作中自觉地运用这些理论与方法，将技术工作与企业管理有效地融合在一起，以更好地实现企业目标。

这便是本书编写的初衷。

本书根据中国机械工程学会《见习机械设计师资格认证实施细则》的规定与要求编写。全书共分7章：第1章主要介绍机电企业、机电企业管理职能、企业管理理论的发展和现代机电企业组织结构；第2章重点阐述经营决策、市场调查与预测、市场营销的基本问题，并对电子商务、WTO及国际贸易进行简要介绍；第3章主要介绍企业技术战略与技术创新、企业技术管理过程、价值工程等内容；第4章在阐述生产过程和生产类型的基础上，重点讨论生产过程组织、生产计划与控制、网络计划技术等，同时对几种现代生产管理模式进行介绍；第5章主要阐述全面质量管理及现代质量管理常用方法，并对ISO 9000质量管理系列标准及质量认证进行简要介绍；第6章主要讨论企业设备管理、物资管理和物流管理；第7章主要介绍企业财务报表与分析、筹资管理、投资管理、流动资金管理、成本管理等内容。

本书主要从机械工程师实际工作需要出发，并结合近年来见习机械设计师资格认证考试的情况，确定其编写的主导思想：1) 大部分考生或多或少都学习过一些有关的管理知识，本书旨在将有关的管理知识与机电企业管理紧密联系起来，使之系统化、条理化和实用化，既满足认证考试需要，又能对实际技术与管理工作有所帮助。

2) 贯彻“少而精”的原则，尽量多用图、表来表达叙述性的内容，并力求以较少的篇幅重点突出地传递较多的信息。

3) 考虑到当今企业管理理论的迅速发展，本书在重点介绍现代企业管理的基础知识、基本理论和基本方法的同时，还兼顾了企业管理理论的最新发展和趋势，以使读者能对现代机电企业管理的现状与发展有一个全面的了解和正确的认识。

4) 为便于自学考试，本书对一些重点和难点问题给出了解题示例，并在各章之后给出了一些模拟练习题，意在使考生把学习重点放在对基础知识、基本理论和基本方法的理解与应用上，避免纯粹为了应付考试而死记硬背。

<<机电企业管理导论>>

内容概要

本书根据中国机械工程协会《见习机械设计工程师资格认证实施细则》的规定与要求编写。

本书从机械工程师实际工作需要出发，并结合我国机电企业管理现状及发展趋势，对现代机电企业管理的基本理论与方法展开论述。

全书共分7章，主要内容包括机电企业管理概述，机电企业经营管理、技术管理、生产管理、质量管理、物资管理和财务管理。

本书为见习机械设计工程师资格考试的培训教材，可用于普通高等院校工科学生学习企业管理课程的教材，也可供机电企业管理人员和工程技术人员参考使用。

<<机电企业管理导论>>

作者简介

张世昌 天津大学教授，清华大学机械制造专业研究生毕业，曾在工厂工作十余年，后到天津大学任教。

先后为本科生和研究生讲授机械制造技术基础、先进制造技术、现代制造系统等课程。主持多项国家和省市教学、教改项目，获得多次教学表彰与奖励，主编教材有《机械制造技术

<<机电企业管理导论>>

书籍目录

前言第1章 企业管理概论 1.1 机电企业概述 1.2 机电企业管理职能 1.3 企业管理理论及其发展 1.4 机电企业的组织机构 练习题第2章 企业经营管理 2.1 经营决策 2.2 市场研究 2.3 市场营销 2.4 电子商务 2.5 WTO与开拓国际市场 练习题第3章 企业技术管理 3.1 企业技术战略与技术创新 3.2 企业技术管理过程 3.3 价值工程 练习题第4章 企业生产管理 4.1 生产管理概述 4.2 生产过程组织 4.3 生产计划与控制 4.4 网络计划技术 4.5 现代生产管理模式 练习题第5章 企业质量管理 5.1 现代质量管理概述 5.2 全面质量管理 5.3 质量管理常用的方法与工具 5.4 ISO 9000质量管理系列标准简介 练习题第6章 设备和物资管理 6.1 企业设备管理 6.2 企业物资管理 6.3 物流管理 练习题第7章 企业财务管理 7.1 企业财务管理概述 7.2 企业财务报表与分析 7.3 企业筹资管理 7.4 企业投资管理 7.5 企业流动资金管理 7.6 企业成本管理 练习题参考文献

章节摘录

1.1.3 机电企业及其特征 1.现代工业企业及其特征 现代工业企业是应用现代生产技术，从事工业生产经营活动的相对独立的经济实体，是自主经营、自负盈亏的商品生产者和经营者。

现代工业企业具有以下特征：（1）广泛应用现代化科学技术和机器设备体系进行生产现代工业企业拥有现代技术装备，广泛地采用机器和机器体系进行生产，生产的效率与质量主要取决于生产技术的完善程度以及人们运用这些生产技术的能力。

因此，要提高效率促进生产发展，就必须使生产与管理的工作都按照机器设备的运转规律和各种科学技术自身的规律办事，并且要不断地、系统地将新的科学技术应用于生产。

最近几十年中，电子技术和其他现代科学技术运用于生产，特别是微电子技术和信息技术的应用，出现了工业生产领域中技术革命的新浪潮。

自动化技术从传统的刚性自动化发展到柔性自动化，进一步发展到综合自动化，自动化技术不仅应用于制造过程，而且扩展到设计过程和管理过程。

掌握和应用先进技术已成为工业企业赢得竞争优势的重要因素。

（2）企业内部有精细的劳动分工和严密的协作现代工业企业的生产过程包括一系列相互衔接、紧密联系的部门和环节。

每个生产部门和环节又进一步划分成为许多生产阶段和工序，分别使用着不同的机器设备，需要配备不同工种的生产工人、各种专业的工程技术人员和经营管理人员，每一种产品都是企业成百上千人共同劳动的成果。

（3）企业生产过程具有高度的比例性、连续性和适应性现代工业企业的生产过程中各个环节之间的联系，主要表现为各种机器之间的联系。

它们之间在生产能力上要相互协调，保持合理的比例性；在时间配合上要保持高度的连续性。

为了适应市场需求的快速变化，企业生产过程不仅要求具有高度的比例性和连续性，而且要求有高度的适应性，即快速变换产品的生产能力。

这也是现代工业企业生存与发展不可缺少的能力。

<<机电企业管理导论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>