

<<金矿>>

图书基本信息

书名：<<金矿>>

13位ISBN编号：9787111316657

10位ISBN编号：7111316657

出版时间：2010-9

出版时间：机械工业出版社

作者：（法），弗雷迪·伯乐，（ Freddy Balle ），（法），迈克·伯乐，（ Michael Balle ）

页数：298

译者：赵克强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本书以小说的方式，用最简单的文字，阐述了实施精益生产所面临的巨大挑战。

那就是任何生产上的问题都与人有关，从最高领导层对精益理念的认识，到中间管理层不愿意面对现实，并且抵制改革的心态，乃至对工人们专业知识经验的不重视等。

因此，要想解决生产的问题，首先要解决人的问题。

作者伯乐父子很具技巧性地将他们父子的感情，以及多年从事精益生产的认知，用故事的形式表达出来，写成了本书。

它结合了现实的问题、解决的方法、人际间复杂的关系等，全篇连贯、一气呵成，是本难得的好书。

本书易读易懂，一开卷就不能释手，我抢着在几天内读完。

读完后像是对着一面镜子，发现书中所提到的问题、种种工具，都是过去30年里天天面对的。

如果本书早点问世，一定可以帮我解决许多工作上的瓶颈，更重要的是，让我知道“吾道不孤”。

生产上的种种问题永远存在，对一个领导者的挑战是，怎样能够带领团队突破重围，消除浪费，使企业转型成为一个精益的企业。

我之所以想把本书介绍给国人，是因为中国目前是一个制造大国，但还不是一个制造强国。

今天中国的制造业大多采用西方传统的大批量生产制造的模式。

由于有低廉的劳动力，我们暂时领先了，但是长久下去，中国能成为一个永续的制造强国吗？

## <<金矿>>

### 内容概要

“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

《金矿》描述一家濒临破产的企业如何转亏为盈。

这家企业既拥有技术优势，又拥有市场优势，但它却陷入了财务困境。

危难之际，经验丰富的精益专家帮助企业建立起一套有竞争力的生产运作系统，通过不断地改善，消除浪费，大幅度提高了生产效率和质量，库存很快转变了为流动资金。

本书最值得称道之处是采用了小说的形式，让人读来非常轻松有趣，以至书中提及的操作方法，使人读后忍不住想动手一试。

本书适合生产管理、企业管理、一线班组长

## 作者简介

弗雷达·伯乐，曾任法国雷诺工程车制造公司的副总裁，先后负责雷诺汽车公司的设计工程及制造长达30年。

1975年，他第一次访问日本丰田公司，马上发现了丰田生产系统的优势。

此后，他加入法雷奥公司，建立了法雷奥生产系统，这是欧洲第一家借鉴丰田体系而建立自身生产系统的公

书籍目录

专文推介 译者序 序言 第1章 利润第一，现金为王 第2章 金子滚滚流 第3章 节拍时间 第4章 标准化操作  
第5章 万事皆在人 第6章 拉动生产 第7章 看板系统 第8章 现场态度 第9章 均衡生产 第10章 持续改善 尾  
声

章节摘录

插图：天亮了，早上的天气不错，温度比前几天高一点。

上个星期一直在不停地下雨，我希望春天都像现在这样就好了。

我热爱加利福尼亚的北部，但不喜欢这种多雨的季节。

我叫醒了菲尔，把一壶黑咖啡、半品脱啤酒和一个生鸡蛋放在他面前，这些也是我们年轻时常吃的

。菲尔把啤酒和咖啡全部喝光了，但是没有吃鸡蛋，他坐了起来，靠在沙发上。

我也坐了下来，认真地喝着咖啡。

“出什么事情了？”

”我问道。

他摇了摇头，明显很痛苦。

“家庭危机？”

”他把头抬了起来，说：“不，是工作问题！”

”我眨了眨眼，不敢相信。

工作问题？

怎么会呢？

菲尔可是一直很成功的啊！

他从加州大学伯克利分校毕业，并获得物理学博士学位。

在伯克利期间，他开发了一些高科技产品，同时还申请了专利。

在这个基础上，他和他的搭档在美国西海岸成功地创办了一家小公司。

那时我正在英国攻读博士学位，对他的事情知道不多。

后来，老天又神奇地把我们送到了这个小镇上。

两年前，菲尔和他的合伙人买下了一家公司，打算把他们的新科技整合到这家公司的产品线中。

那时，我刚在附近的一所大学找了一份工作，因为没有能够及时找到合适的住处，我和我的前女友莎拉便暂住在菲尔家。

他一个月赚的钱比我在大学里一年赚的还要多，而且他经常谈论公司上市和股票价格的问题，这一切让我常常有点嫉妒。

我问菲尔：“工作麻烦？”

究竟是什么样的工作麻烦能让你喝得酩酊大醉，然后跑到我这儿来睡沙发呢？

很糟糕吗？

”

<<金矿>>

媒体关注与评论

对于希望打造精益企业的人来说，本书就是-座金矿。  
它考虑了精益施行中“人”与“技术”两个维度，这是以往任何书都未能达到的。  
实际上，我敢说你不会只读-遍，而会在推行精益过程中一而再、再而三地翻看。

——金沃丰博士（Dr.James Womack） 《改变世界的机器》、《精益思想》等书作者 《金矿》充分体现了“贴近客户，善待员工，低成本，零缺陷”的精益制造文化，尤其精彩的足将人的角色描述得淋漓尽致。

——郭重庆 中国工程院院士 简单的故事，轻松的阅读，深奥的道那被浅显地道米。

《金矿》是一本学习精益生产理论、激荡现实思考的好书。

——胡茂元 上海汽车股份集团有限公司董事长 汽国改变了世界，精益改变了“汽车”。

——竺延风 第一汽车集团公司总经理 推行精益生产管理，是中国制造业转变经济增长方式，参与全球化竞争的必然选择，是中 国由“制造大国”发展成为“制造强国”的必经之路。

——谭旭光 潍柴动力股份有限公司董事长兼首席执行官 当你翻开本书的时候，生动的语言、精彩的故事会立刻吸引你的注意力，使你以为它是一本小说。

一口气把它读完，合上书本，你会发现你已经领悟了精益生产的精髓。

引用精彩的故事演绎深奥的道理正是本书的特色，我想这足适合每个人学习知识的最佳方法。

——齐二石 天津大学管理学院院长、教授

<<金矿>>

编辑推荐

《金矿:精益管理 利润挖掘(白金版)》：前机械工业部部长何光远推荐。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>