

<<创业的九重修炼>>

图书基本信息

书名：<<创业的九重修炼>>

13位ISBN编号：9787111324096

10位ISBN编号：7111324099

出版时间：2011-1

出版时间：机械工业出版社

作者：《创业家》杂志社

页数：178

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<创业的九重修炼>>

前言

20年后，中国最伟大的企业和成功走向世界舞台的企业很可能就是在接下来5年所创立的。另外，创业板的推出，许多创业公司的成功，还有很多成功创业家都鼓舞着中国的大学生，使得后者跃跃欲试想毕业后创业，他们也希望跟随马云、马化腾、李彦宏的步伐，走向创业之路。

因为看到了很多媒体报道的成功故事，许多大学生都错误地认为：只要有个好的点子，能拿到投资，再加上执著、激情、运气，就能成为下一个马化腾。

于是，他们都想着毕业后就开始创业之路。

但是，他们过度乐观了。

创业成功的关键更在于团队、经验、执行力。

大部分的创业失败不是因为点子不好，而是因为欠缺经验，没有团队，缺乏执行力——归根到底，积淀比点子更重要。

经过创新工场一年，我和数百名80后创业者接触并深谈，并已投资于其中的一些。

在这个过程中，我深深地感到中国的未来是属于他们的，但是同时，我也感觉最好的创业者是需要深厚积淀才能成功的。

在学校的技术培训只是单方面的，而创业者不能只是专才，必须要有多方面的经验，不但需要懂技术、产品，也要懂管理、运营、市场。

有位非常有才华而且充满创意的年轻创业者，在初期扩张太快，最后公司无法负荷，倒闭了。

另外，创业团队非常重要。

乔布斯说过，创业的成功在于团队，尤其是创业者是否能找到5~10位聪明勤奋、三头六臂、彼此互补的团队。

而一个没有经验的创业者往往无法吸引这样的一个团队。

有一位年轻创业者，有着很好的点子，但是无法吸引一个团队，陷入招聘的泥沼中。

后来一个比他有经验的人很快找到了团队，做出产品，抢到先机，他只有面临倒闭的命运。

<<创业的九重修炼>>

内容概要

本书是国内第一本手把手教你创业的实战攻略手册，第一本由最知名的创业领袖和最权威的高校创业导师共同完成的创业教辅，第一本将创业家们当年的创业历程复盘、全方位多角度解读创业历程的教科书。

在本书中，创业领域权威亲自为你答疑解惑，国内大腕投资人告诉你如何融资，创业专家告诉你如何寻找方向……

<<创业的九重修炼>>

书籍目录

编委会 推荐序一未来是属于你们的——给大学生创业者的一封信 推荐序二现在是最好的机会 推荐序三创业实践是一种特别有用的教育 第1章 开始创业吧，你有的是机会 今天，中国正处在制造业升级转型的关键时期，大学生创业者迎来了高科技行业的机会。

对大学生来说，哪些行业更有机会？

如何把握机会呢？

第2章 你适合创业吗 创业需要什么样的素质？

你是否适合创业？

科技创业者有何优缺点？

短板在哪里？

最容易走入的误区是什么？

应该如何扬长避短？

第3章 如何寻找合伙人 准备创业了，你砌下的第一砖将确定今后创业大厦的高度，那么你该做哪些准备呢？

如何找到你的合作伙伴？

如何选择合作伙伴？

如何面对公司遇到的第一个挫折？

第4章 怎样找到天使投资 终于度过了辛苦的准备期，接下来该挂牌成立公司了，可钱从哪里来？

如何寻找投资人？

商业计划书怎么写？

第5章 股权设置：好公司的基因 如果把公司比喻成一个人，股权结构就是人的基因。

股权设置不好，会影响公司团队稳定，进而影响到公司决策。

所以，如何设置股权尤为重要。

第6章 第一次失败不可怕 商业模式受到考验，产品开发遇到困难，现金流萎缩，这是初创业公司经常会遇到的问题，是自己解决还是找寻外部帮助？

如何找寻帮助？

找寻什么样的帮助？

问题如何解决？

第7章 你可能会遇到哪些困惑 经历了种种磨难，克服了种种困难，公司开始正常运行。

此时，对于公司发展的具体问题，你可能会面临一些抉择，产品第一还是营销第一？

而且由于公司慢慢进入正轨，需要进行结构调整，从原来的团伙文化过渡到团队文化，而此时最容易出问题。

第8章 长大的烦恼 在公司成长期，竞争对手的出现、公司收购等问题不断产生，面对争夺日益激烈的市场，要不要融资、要不要去并购企业，这是摆在很多创业者面前的迫切问题。

第9章 审视人性的弱点 度过创业初期，公司进入发展阶段，如何平衡理想、商业及各个要素的关系？

如何处理兄弟情义和公司之间的关系？

后记

<<创业的九重修炼>>

章节摘录

2004年，35岁的孙陶然从恒基伟业隐退后，在享受打高尔夫的乐趣时，他的老友、金山CEO雷军正有意做些天使投资项目，他想拉孙陶然接着做些事情，他对后者说，你必须得出来，我不能让你这么闲着。

要知道，当年“呼机、手机、商务通，一个都不能少”就是孙陶然的手笔，他所带队的恒基伟业在那几年创下几十个亿销售额，风靡大江南北。

孙陶然当时其实也没闲着，他一直在找领域创业，他瞄准了支付领域。

孙陶然发现，很多人为了缴纳电话费、煤气费要耗很长时间排队，而且当时虽然网络支付已经很火，但是B2c的网上支付不超过20%，大部分中国消费者的支付方式仍停留在现金和卡上，如何进行安全有效的支付成为电子商务的最后一公里。

孙陶然想在电子商务“空对空”的支付和中国消费者的支付习惯中找寻一个契合点，让电子商务和传统支付方式能更顺利地对接。

恰好在2006年，中国银联和中国电信共同推出一种基于固定电话进行刷卡支付的创新支付模式，业内称为固网支付。

银联的市场推广负责人找到孙陶然，请他帮忙为这种功能单一却昂贵的智能刷卡机出主意，再现商务通的销售奇迹。

这个契机点燃了孙陶然做第三方金融服务商的想法，他创造性地为其开发出了一套电子账单支付平台，与携程等电子商务网站合作，推行“线上消费、线下刷卡”的模式，将机器安置到距离持卡人办公室或住宅不到百米的便利店。

孙陶然拿到了雷军的投资，由此创办了拉卡拉公司。

现在公司稳步发展，已经拥有很大的规模。

这就是孙陶然获得雷军天使投资的过程，看起来是那么轻松和随意。

但实际上，这背后有很多考量和评测。

“他们认可我，认可这个人，就要投资给这个人。

他们相信，我以前做成一些事情，那么现在这件事也能做成。

”孙陶然这么分析自己得到雷军投资的原因。

孙陶然确实说得很对，他在之前的成就可圈可点，2000年左右，他任恒基伟业常务副总裁，成功演绎了“商务通神话”。

<<创业的九重修炼>>

媒体关注与评论

创业这条路不好走，不但道路崎岖还要具备相关条件才能成功，所以在走之前，大家还是要想清楚。

如果真的走失败了，自己能接受这个结果吗？

其实失败也不是不归路，更多的、只是资金受到损失，但自己得到了历练。

你还可以退回去做公务员，或者到其他企业再继续去打工，然后过一段时间再卷土重来。

——联想控股有限公司总裁 柳传志 许多大学生都错误地认为：只要有个好的点子，能拿到投资，再加上执著、激情、运气，就能成为下一个马化腾。

但是，创业成功的真正关键更在于：团队、经验、执行力。

大部分创业的失败不是因为点子不好，而是因为欠缺经验，没有团队，缺乏执行力——归根到底，积淀比点子更重要。

——创新工场董事长兼首席执行官 李开复 投资人条件苛刻与否，那就要看你跟投资人是如何处理的，是如何签合同的。

一般来说。

投资人就是请神容易送神难，他进来的目的就是赚钱，不管等多少年，他希望你的公司做大。

所以中间当你的公司发展处于瓶颈或者困境的时候，投资人就会给你制造很多麻烦。

但是如果他们不给你投钱，你的公司可能连制造麻烦的机会都没有。

——新东方集团董事长 俞敏洪 中国正开始从世界工厂到创意产业、消费产业、服务产业的转型，这些产业恰好是由有教育背景和创业冲动的年轻人开始的。

在这个时候，创业成功的机会会比在经济高潮时创业的机会大。

——《创业家》杂志社社长 牛文文 大学生科技创业是推动高校科技成果转化的上佳途径；又可推动高等教育改革，有助于形成追求真才实学的学风；还可以改善创新创业的社会环境。

这些都是建设创新型国家的应有之义。

——上海市大学生科技创业基金会秘书长 张德旺

<<创业的九重修炼>>

编辑推荐

淋漓尽致的独家案例剖析，创业教父柳传志、李开复等贴身指导，详解创业各个阶段，可以随身携带的私人创业导师。

柳传志，李开复，俞敏洪，牛文文，张玉利，陈劲，张德旺，联袂推荐。

什么样的人适合创业？

哪些领域创业容易成功？

怎样抓住机会？

如何找到天使投资？

第一份商业计划书怎么写？

怎样寻找创业合伙人？

设计股权应该注意什么？

合伙创业容易出现何种问题？

如何避免创业的几个误区？

初创企业要过哪些坎儿？

商业模式可以改吗？

产品重要还是营销重要？

创业元老和新人水火不容怎么办？

是不是一定要融资？

并购是双刃剑？

创业的终极问题是什么？

所有这些。

你都可以在《创业的九重修炼》找到答案。

这是一本关注中国商业创新力量的杂志，高成长创新型企业及创业家是杂志的主要报道对象。

《创业家》以弘扬创业家精神、发现创新商业模式、关注阳光创富为使命，它是中国创业家的精神家园、商业创新思想的汇聚地、中国商业创新力量的舞台。

杂志主要聚焦在年龄40岁以下的精英创业家。

以及年营收规模在5000万—20亿之间的高成长创新型企业。

并在投资家、高新产业园、商学院、银行、咨询公司等服务机构与高成长企业之间，搭建一个价值发现、共同成长的平台。

上海市大学生科技创业基金会成立于2006年8月。

是全国首家传播创业文化、支持创业实践、从事推动大学生进行科技创业活动的非营利性公募基金会。

我们秉承“鼓励创新创业。

完善创新环境；推动成果转化。

促进教育改革；激发创新潜能，造就创新人才”的宗旨，运用专业化团队，汇聚社会资源，在创业文化、创业研究、创业教育、创业项目等领域开展重点工作。

我们将以公益、开放、共享为目标。

汇聚社会各界的力量，共同播撒创业种子、培养创业能力。

<<创业的九重修炼>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>