

<<青岛港成功之道>>

图书基本信息

书名：<<青岛港成功之道>>

13位ISBN编号：9787111324423

10位ISBN编号：7111324420

出版时间：2011-1-1

出版时间：机械工业出版社

作者：中国企业联合会 统稿人：薛继东

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<青岛港成功之道>>

前言

自20世纪80年代以来，中国这个西方世界眼中的“庞然大物”，高举改革、开放、稳定、发展的大旗，以不可思议的姿态和速度和平崛起，取得了举世瞩目的成就。

“中国现象”，包括政治、经济、思想、文化等各方面的现象，引起了中外学界的高度关注，其中最广泛、最直接的研究集中在经济领域。

这是因为，在20世纪中叶以前，大国是以军事力量为手段，以地域征服、资源掠夺为标志的；而历史走进20世纪下半叶之后，大国则是以综合国力为基础，以技术引领、市场认同为标志了。

研究经济，离不开对企业的关注；中国经济的高速发展，与众多企业的成功崛起密不可分。

如何诠释中国企业成功的“神话”？

答案颇多：政策的支持、环境的改善、广阔的国内市场、廉价的劳动成本，等等，这些都是，但又不止这些。

因为这些一般的经济因素，难以对中国很多产业中出现国际竞争力迅速提高甚至成为新兴领先者企业的现象作出较为全面、深入、具有足够说服力的解释。

如果说在20世纪初，支撑美国工业化成功的是泰勒的科学管理和福特的标准化及流水线生产，而在第二次世界大战后日本崛起的过程中，扮演主要角色的企业则得益于丰田的看板管理和精益生产方式。

那么，推动经济持续快速发展的中国企业，其担此大任的管理因素又是什么呢？

<<青岛港成功之道>>

内容概要

青岛港是悠久历史的国家特大型港口，包括青岛老港区、黄岛油港区、前湾新港区三大港区。主要从事集装箱、原油、铁矿石、煤炭、粮食等各类进出口货物的装卸、储存、中转、分拨等物流服务和国际国内客运服务，与世界上130多个国家和地区的450多个港口有贸易往来。拥有可停靠15000标准箱船舶的集装箱码头，可停靠30万吨级大船的矿石码头、原油码头，可停靠10万吨级船舶的现代化煤炭码头。能够从青岛港的成功中总结出一些规律性的东西，指导我国企业管理的进一步发展。

<<青岛港成功之道>>

作者简介

“中国式企业管理科学基础研究”是国务院领导批示、财政部支持项目。

该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起，由陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀请、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。

研究内容包括：中国式企业管理背景专题研究、中国企业成功之道企业案例专题研究、中国式企业管理专题研究、中国式企业管理科学理论研究。

项目最终目标是提出适应中国经济转型和崛起的“中国式企业管理”模式和理论，形成旨在促进和提高中国企业管理水平的纲要性的企业管理指导政策。

国务院发展研究中心企业研究所是直属国务院发展研究中心的专注于企业发展和改革政策的研究咨询机构，在国有企业改革和民营企业发展、现代企业制度、企业发展战略、企业管理、经营者成长机制、企业兼并重组等研究咨询方面具有权威地位。

中国企业联合会管理现代化工作委员会是中国企业联合会的二级专业委员会，负责推进企业管理现代化工作，是全国企业管理现代化创新成果审定的领导组织机构。

清华大学经济管理学院是中国乃至亚洲地区最优秀的经济管理学院之一，每年获得的国家基金资助项目数在全国同类学院中连续多年位居第一。

<<青岛港成功之道>>

书籍目录

“中国式企业管理科学基础研究”项目 中国式企业管理研究丛书编委会 “中国企业成功之道” 青岛港案例研究组成员 总序 青岛港集团简介 概述 基本情况 已有研究综述 第1章 环境战略管理系统与环境的完美契合 经营环境 使命、愿景、核心价值观与经营理念 核心能力 战略管理组织系统 战略管理的特点 研究发现 第2章 兼具超前性与动态适应性的战略体系 战略演进过程 集团层战略 业务层战略 职能层战略 战略体系的特点 研究发现 第3章 以“四级管理模式”为核心的组织结构与 管理制度 历史沿革 组织结构与管理制度的现状 组织结构与管理制度的特色 研究发现 第4章 “新老三会”下的公司治理 历史演变 公司治理现状 公司治理特点 研究发现 第5章 以员工为本的领导 领导理念 领导力特征 “青岛港式”领导作风 企业家精神 研究发现 第6章 “三情”企业文化 历史沿革 企业文化的构成体系 企业文化特色 研究发现 第7章 分层分类的人力资源管理 历史沿革 人力资源管理现状 人力资源管理特色 研究发现 第8章 全员营销与内部品牌公众化 营销战略的发展历程 营销系统的特点 品牌管理的特点 研究发现 第9章 “速度、效率、服务”为核心的生产管理与 技术创新 生产管理与技术创新的发展历程 生产管理体系的特点 技术创新的特点与作用 研究发现 第10章 以edi为基础和中心的信息化管理 信息化建设历程与现状 信息化建设的作用 信息化建设的特色与研究 研究发现 第11章 结论 青岛港的管理特色与成功之道 青岛港管理特色与成功之道的基本判断 附录 调研组织与过程 参考文献

<<青岛港成功之道>>

章节摘录

1.有明确的改革指导思想作为纲领和导向 青岛港的每次组织变革，领导首先要提出明确的指导思想。它为参与改革的全体干部和员工的思想和工作提供了正确导向，为机构设置、职责确定和流程再造指明了方向，成为保证各级机构改革顺利进行的纲领。

例如，在推行四级管理模式改革中，对集团公司层的改革，集团领导明确提出了“六个突出”的指导思想：一要突出转变观念，二要突出加快发展，三要突出经济效益，四要突出过程控制，五要突出简政放权，六要突出外部协调。

关于经营层的改革，以大港分公司为例。

大港公司领导按照集团公司确定的四级管理模式及“六个突出”的指导思想，结合经营层的特点，进一步提出大港公司经营层组织改革的以“五条思路”为原则的改革指导思想：一要脱胎换骨地实行业务流程再造，按市场经济的要求重新确定公司定位；二要有利于面向市场，开发占领市场；三要大力提高经济效益；四要有利于进一步加强“队为核心”的领导；五要精干高效。

关于管理层及操作层的改革，大港公司领导也提出了具体的改革指导思想。

即以集团九届十一次职代会精神及常主席近期重要讲话为指导；以全面落实现代化港口企业要求为宗旨；以适度超前、优化人员配置结构为目标；以科学合理，定编定员，缩编消肿，优化结构为主线；以解决一线与二、三线人员比例失调问题为重点；达到人员的最佳配置和最大限度发挥人力资源效能的要求。

2.有计划、分段分步实施是组织改革的科学方法 组织变革是一项庞大的系统工程，工作量大，涉及面广，时间较长，生产不能停顿，因此，改革工作不能上下各个层次一齐动，各个方面工作同时上，必须要统筹安排，分阶段、分步骤、有计划地实施。

青岛港的做法是：首先，上下四个层级分步实行改革。

2003年年初，青岛港（集团）有限公司正式成立，实现了青岛港管理体制的重大转变，利用这个有利时机，开始了青岛港内部四级管理模式的组织改革。

<<青岛港成功之道>>

媒体关注与评论

建立现代企业制度、增强中国企业的核心竞争力，必须从中国国情出发，探讨中国式企业管理的理论。

中国企业成功发展的实践，为总结中国式企业管理提供了实践基础。

——国务院国资委副主任邵宁 对中国优秀企业的深入剖析。

总结经验，汲取教训，帮助更多企业少走弯路和更快发展。

具有重要的理论和实践意义。

——国务院发展研究中心研究员吴敬琏 中国企业是在摸爬滚打中成长的，不断回过头来总结经验教训，并找到规律。

对进一步做长做大非常关键。

企业的实际运营好比炒菜，而总结企业管理规律则是研究如何写菜谱，这是一本来自实践的、地道的中国菜谱。

——联想集团董事长柳传志 对中国企业特色的实践经验进行总结，给予理论的说明。

是对中国和世界企业界的贡献。

——上海振华重工总裁管彤贤

<<青岛港成功之道>>

编辑推荐

国务院发展研究中心·中国企业联合会·清华大学联合项目。

“中国式企业管理科学基础研究”是国务院领导批示、财政部支持项目。

该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2005年联合发起，陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀请、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。

研究内容包括：中国式企业管理背景专题研究、中国企业成功之道企业案例专题研究、中国式企业管理专题研究、中国式企业管理科学理论研究。

项目最终目标是提出适应中国经济转型和崛起的“中国式企业管理”模式和理论，形成旨在促进和提高中国企业管理水平的纲要性的企业管理指导政策。

<<青岛港成功之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>