

<<同步工程在汽车开发中的应用>>

图书基本信息

书名：<<同步工程在汽车开发中的应用>>

13位ISBN编号：9787111335436

10位ISBN编号：7111335430

出版时间：2011-7

出版时间：机械工业

作者：诸德春 编

页数：238

字数：262000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<同步工程在汽车开发中的应用>>

### 内容概要

本书由企业和大学合作编写，以目前同步工程知识架构为框架，系统地梳理了企业在新产品开发中应用同步工程取得的宝贵经验。

本书主要阐述了同步工程的基础知识和理论，以及同步工程组织管理、项目管理、质量培育等相关内容，希望该书能为汽车设计人员、开发管理人员以及项目经理在汽车产品开发过程中提供有益的帮助。

## <<同步工程在汽车开发中的应用>>

### 书籍目录

#### 前言

#### 第1章汽车新产品开发概述

- 1.1汽车新产品开发的意义
- 1.2汽车新产品的开发过程
- 1.3汽车新产品开发的模式
- 1.4汽车新产品开发的战略

#### 第2章同步工程基础

- 2.1同步工程的概念
- 2.2面向产品生命周期的设计 ( DFX )
- 2.3CAX技术
- 2.4产品数据管理技术
- 2.5计算机网络环境下的同步设计

#### 第3章丰田精益产品开发体系

- 3.1流程类
- 3.2高技能员工类
- 3.3工具和技术类

#### 第4章同步工程在开发过程中的应用

- 4.1汽车车身覆盖件冲压工艺规程的设计
- 4.2汽车车身装焊工艺
- 4.3汽车车身涂装工艺
- 4.4汽车总装配工艺过程
- 4.5同步工程在几大制造工艺中的应用

#### 第5章同步工程的组织管理技术

- 5.1产品研发组织结构
- 5.2基于同步工程的新产品研发组织结构
- 5.3汽车研发组织的构建及其工作结构分析
- 5.4同步工程研发组织管理策略

#### 第6章同步工程项目管理

- 6.1项目计划管理
- 6.2同步工程项目实施管理
- 6.3同步工程项目风险管理
- 6.4项目评价管理
- 6.5作战室在同步工程项目管理中的应用

#### 第7章同步工程质量培育

- 7.1质量管理概述
- 7.2汽车研发质量技能展开
- 7.3同步工程汽车研发T项目质量培育方案
- 7.4同步工程质量检验方案
- 7.5SE方法在T项目应用中所遇到的问题
- 7.6下一轮试制过程中的规划及重点

#### 第8章同步工程应用展望

- 8.1同步工程在国外的研究发展与应用
- 8.2同步工程在我国的研究与应用
- 8.3同步工程的研究发展趋势
- 8.4产品开发过程的研究展望

<<同步工程在汽车开发中的应用>>

参考文献

## <<同步工程在汽车开发中的应用>>

### 章节摘录

5.启示 专注现场，一切来自现场，领导更潜心于现场，并亲自指导属下。

以前毕业生经过近15年的锻炼才走上重要岗位，而现在要求“快速成材”的时代，是企业“上岗就胜任岗位”的时代，如何平衡这一关系成为现代管理者的重点课题。

导师制度。

在重要岗位上还有导师，员工要接受导师“打、压、诱”的严格教导。

说明梯队建设和接班人培养制度也可以通过导师制度来实施，这一点值得我们借鉴，重点岗位或重点培养对象必须有导师引导和目标评价。

必须从根本上理解企业生产方式在工厂中如何应用，企业管理水平才能得到提高。

丰田提出了“技术人员认为工艺完善的过程是其最高价值的体现，非技术人员的价值是为这项任务提供支持”的精益思想。

丰田不在公司业务不好的情况下裁员，不让员工互相竞争从而奖励赢家嫌弃输家；不放任新员工怀抱着自己的野心去学习；简单的角色转换是不可能维系丰田产品开发体系的。

原来的项目管理者或招聘的专业技术人员改称总工程师之后，是否具有完成项目所需的专业特长，公司内外对他是否信任？

各职能部门负责人会在适当时候推荐适当的技术人选对项目提供支持吗？

工程师的绩效由部门经理负责评估，而项目实施要向总工程师报告，应该听谁的指示？

“防患于未然”，即产品开发前期重点投入和重点关注，以便在改动余地最大时彻底分析各种可行方案，包括解决设计模具及其他资金投入前预计到一些问题并加以解决。

其措施包括重视前期研究，选派最优秀的工程师承担前期研讨阶段的工作，并有足够的时间。

领导者是推行精益产品开发体系的关键动力，是企业文化的旗手，要在日常行为中发挥榜样作用，并不断地努力将精益DNA传递给公司其他员工，随时保持精益思维。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>