

<<和谐油田研究>>

图书基本信息

书名：<<和谐油田研究>>

13位ISBN编号：9787111341918

10位ISBN编号：7111341910

出版时间：2011-6

出版时间：机械工业出版社

作者：席酉民，高静乐 著

页数：260

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<和谐油田研究>>

### 内容概要

石油开发是一个传统产业，在国民经济发展中居于基础性的地位。

本书的研究以西峰油田为参照，以较为成熟的和谐管理理论的基本思想和框架为指导，系统分析了西峰油田的发展历程，从理论视角给出了一个先进的和谐油田开发管理模式的全貌，并从这种成功的发展模式中提取出了可以指导油田进一步发展的经验。

《和谐油田研究》进一步总结了石油企业发展的基本过程，那就是“环境—主题—管理体系—绩效”的演化路径，这一路径对一般油田的开发建设甚至是其他行业企业的发展都有重要的借鉴意义。

## 作者简介

席西民，西安交通大学教授，现任西交利物浦大学执行校长、西安交通大学副校长、英国利物浦大学副校长，陕西MBA学院常务副院长。

现同时兼任教育部工商管理教育指导委员会主任委员、教育部理工科类管理教学指导委员会副主任委员、教育部科技委员会委员兼管理学科部副主任、全国MBA教育指导委员会委员、国家自然科学基金委员会委员、国家软科学指导委员会委员、中国系统工程学会常务理事兼青年工作委员会主任委员、陕西行为科学协会副会长，陕西省政协委员、西安市人大代表。

283高静乐西北大学博士研究生，高级经济师。

历任中国石油长庆油田输油公司生产副经理，长庆油田第二采油厂经营副厂长、党委书记、厂长，甘肃省第十届、第十一届人大代表和第十一届党代表。

2007年任庆阳市政协副主席，2008年任中共庆阳市委常委、副市长，长庆油田陇东指挥部指挥。

## 书籍目录

《和谐油田研究》前言 第一部分 和谐油田的奇迹 1 西峰模式与和谐油田 1.1 西峰:低渗油田开发的奇迹 1.1.1 数字油田:科技创新助油田 1.1.2 绿色油田:与自然和谐共处 1.1.3 与社会友好:企业地方和谐共赢 1.1.4 人文油田:关爱员工同发展 1.2 西峰模式与和谐油田的界定 1.2.1 “西峰模式”的界定 1.2.2 和谐油田的特征及和谐管理理论介绍 1.2.3 本书的内容安排 第二部分 和谐油田管理体系的系统总结 2 西峰油田开发建设的基础 2.1 企业背景 2.1.1 中国石油天然气集团公司 2.1.2 长庆油田分公司 2.1.3 采油二厂 2.2 石油开采与油田建设的环境及核心问题 2.3 企业管理的主要措施 2.4 长庆油田的开发模式 2.4.1 长庆油田开发的典型模式 2.4.2 西峰模式产生的背景与基础 2.4.3 西峰模式的定位与指导思想 2.4.4 总结与启示 3 技术创新主导的管理体系 3.1 西峰油田建设初期的环境分析 3.1.1 西峰油田建设初期核心问题的确定 3.1.2 组织内部条件 3.2 技术创新主导的管理体系的构建 3.2.1 技术创新主导的管理体系的内涵 3.2.2 技术创新主导的管理体系构建的基本思路 3.2.3 技术创新主导的管理体系的主要内容 3.2.4 小结 3.3 管理创新对技术创新体系构建的促进 3.3.1 组织结构变革 3.3.2 促进技术创新的管理体系 3.3.3 小结 3.4 技术创新主导的管理体系对和谐油田建设的启示 4 环境友好主导的管理体系 4.1 建立环境友好为主导的管理体系的环境扫描 4.1.1 油田发展的阶段目标分析 4.1.2 建设环境友好型油田的条件 4.1.3 该阶段油田管理核心任务的识别 4.2 环境友好主导的管理体系的构建 4.2.1 环境友好主导的管理体系的内涵 4.2.2 环境友好主导的管理体系构建的基本思路 4.2.3 自然环境友好的主要内容 4.2.4 社会环境友好的主要内容 4.2.5 小结 4.3 管理设计对环境友好型企业建设的促进 4.3.1 组织结构的精细化 4.3.2 环保技术创新及精细化设计 4.3.3 企地共建中的组织结构与制度建设 4.3.4 小结 4.4 环境友好主导的管理体系对和谐油田建设的启示 5 人本管理主导的管理体系 5.1 管理理念提升的环境分析 5.1.1 油田发展的阶段目标分析 5.1.2 西峰油田的文化基础 5.1.3 阶段管理核心任务的识别 5.2 人本管理主导的管理体系的构建 5.2.1 人本管理体系的内涵 5.2.2 人本管理主体体系构建的基本思路 5.2.3 人本管理体系的主要内容 5.2.4 小结 5.3 其他辅助体系与人本管理体系构建的互动 5.3.1 技术创新与人本管理体系的互动 5.3.2 环境友好与人本管理体系的互动 5.3.3 小结 5.4 人本管理主导的管理体系对和谐油田建设的启示 第三部分 基于和谐管理理论的油田建设规律研究与建议 6 和谐油田建设规律研究 6.1 西峰油田建设的基本过程与影响因素 6.1.1 西峰油田建设的基本过程 6.1.2 西峰油田建设过程的规律分析 6.1.3 西峰油田建设过程演化路径的影响因素 6.2 西峰油田建设过程中管理体系的演化过程与机理 6.2.1 西峰油田建设过程中管理体系的演化过程 6.2.2 西峰油田建设过程中管理体系的演化机理 6.3 和谐油田建设的一般性建议 6.3.1 本书的主要结论 6.3.2 和谐油田建设的启示

## 章节摘录

4.2.2环境友好主导的管理体系构建的基本思路 组织环境对组织的生存和发展起着决定性的作用。

从本质上看,组织是人们在资源约束下为有效实现既定目标所选择的活动方式,组织与环境在本质上是共同演进的关系。

在共同演进的过程中,组织对环境的适应是前提,在适应的基础上推动环境的变迁,这是组织得以存续的关键。

科学划分组织环境的类型,有利于我们更清楚地认识环境,把握环境。

对于采油二厂来说,他们在不断向前发展的过程中,更加强烈地认识到外界环境的重要性。

在这一阶段,企业如何做好环境友好主导的各项工作是重中之重。

采油二厂所面对的外部环境包括自然环境和社会环境,要达到环境友好目标,就必须做到以上所说的自然环境友好与社会环境友好,二者缺一不可。

从自然环境友好方面来说,采油二厂在西峰油田开发的过程中,全面贯彻落实科学发展观,以“奉献能源、创造和谐”为宗旨,坚持“油田开发,环保优先”的原则,全面践行长庆油田分公司提出的“关爱自然就是关爱我们自己”的环境观,坚持转变观念,转变方式,创新机制,把资源开发与环境保护的和谐共进作为推动油田企业持续发展的保证,发展循环经济,倡导生态文明,建设绿色油田,打造资源节约型和环境友好型企业,推进企业又好又快发展。

在西峰油田开发管理中,应用系统分析解决问题的方法,针对石油生产链条中从首端到末端每一个环节的环保隐患,系统分析了油田生产一线在环保工作中的环境、制度、技术、队伍因素,着力建设和完善环保工作的长效机制。

在油田开发建设中,坚持“高起点、高标准、严要求、精细化”的原则,落实环境影响评价提出的环保措施,环保设施做到了同步到位。

始终坚持“安全、文明、环保、节能”的信条,配以数字化油田管理模式加速绿色家园建设,形成了独具特色兼具普遍性的能源开发模式,通过实行绿色管理原则,打造“绿色家园”。

.....

编辑推荐

以西峰油田的发展模式，映射出企业和谐发展之道 与环境友好共存，促和谐共同发展。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>