

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787111343349

10位ISBN编号：7111343344

出版时间：2011-7

出版时间：机械工业出版社

作者：吴卫红 编

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

由吴卫红主编的《项目管理》以美国项目管理协会（PMI）的项目管理知识体系（PMBOK）为基本线索，系统、全面地介绍了项目的知识模块和方法工具。

《项目管理》突出对项目管理技能的培养，采用“案例导入+案例分析=管理技能”的案例式写作方式，并配备丰富的习题，有利于读者对项目管理实际能力的提高。

《项目管理》既可作为高等院校经济管理类专业本科生的教材、MBA教材，也可以作为从事项目管理工作人员以及参加各类项目管理资格认证考试人员的参考书。

<<项目管理>>

书籍目录

前言

第1章 项目管理概述

1.1 项目概述

1.2 项目管理概述

本章小结

复习思考题

第2章 项目管理环境

2.1 项目的生命周期

2.2 项目的利益相关者

2.3 项目的组织

2.4 项目的外部环境

本章小结

复习思考题

第3章 项目整体管理

3.1 项目整体管理概述

3.2 制定项目章程

3.3 制定项目初步范围说明书

3.4 制定项目管理计划

3.5 指导与管理项目执行

3.6 监控项目工作

3.7 整体变更控制

3.8 项目收尾

本章小结

复习思考题

第4章 项目范围管理

4.1 项目范围管理概述

4.2 范围规划

4.3 范围定义

4.4 制作工作分解结构

4.5 范围核实

4.6 范围变更控制

本章小结

复习思考题

第5章 项目时间管理

5.1 项目时间管理概述

5.2 活动定义

5.3 活动排序

5.4 活动资源估算

5.5 活动历时估算

5.6 制定进度计划

5.7 进度控制

本章小结

复习思考题

第6章 项目成本管理

6.1 项目成本管理概述

<<项目管理>>

6.2 成本估算

6.3 成本预算

6.4 成本控制

本章小结

复习思考题

第7章 项目质量管理

7.1 项目质量管理概述

7.2 项目质量规划

7.3 实施质量保证

7.4 项目质量控制

本章小结

复习思考题

第8章 项目采购管理

8.1 项目采购管理概述

8.2 采购规划

8.3 发包规划

8.4 询价

8.5 卖方选择

8.6 合同管理

8.7 合同收尾

本章小结

复习思考题

第9章 项目风险管理

9.1 项目风险管理概述

9.2 风险管理规划

9.3 风险识别

9.4 定性风险分析

9.5 定量风险分析

9.6 风险应对规划

9.7 风险监控

本章小结

复习思考题

第10章 项目沟通管理

10.1 沟通管理概述

10.2 沟通规划

10.3 信息发布

10.4 绩效报告

10.5 利益相关者管理

本章小结

复习思考题

第11章 项目人力资源管理

11.1 项目人力资源管理概述

11.2 人力资源规划

11.3 项目团队组建

11.4 项目团队建设

11.5 项目团队管理

本章小结

<<项目管理>>

复习思考题
参考答案
参考文献

<<项目管理>>

章节摘录

版权页：插图：战略项目管理模型强调寻求创新，以及项目之外所带来的增值价值，通过项目组合管理（PPP）、项目群组管理与项目管理等方式将组织战略与项目有机结合起来，安排拟订项目群组管理与大型项目管理，重视反馈与产品的持续应用，以及组织项目管理成熟度模型。

项目管理的战略因素是近两年来国际项目管理会议中的热点话题，如2003年在莫斯科召开的第17届IPMA全球代表大会、2003年在北美召开的PMI全球会议以及2003年在日本召开的JPMF项目管理专题讨论会。

以战略项目管理模型为依据，纵观当今国际项目管理的发展，呈现出全球化、多元化、专业化、标准化、信息化和职业化的特点。

（1）全球化的国际项目管理。

全球化是国际项目管理最重要、最突出的一个特点。

在知识经济时代，随着知识与经济发展的全球化，世界正发展成为一个没有地域限制的整体。

知识在全球范围内通过互联网等发达的信息技术迅速传播，商品在国际市场上自由地流通，人才的交流也不再仅仅限于国内，团队精英分布于世界各地，国际间的项目合作日益频繁。

知识与经济的全球化给各国带来的不仅有竞争，更多的是相互学习与交流的机会，一个国家的经济要融入到世界经济的浪潮中，必然要求项目管理也采用国际通行的项目管理理念与方式，从而促进项目管理的全球化发展。

日益增多的国际间合作项目、日趋频繁的国际化的专业学术研讨活动和广泛而便捷的专业信息共享，以及资源在全球范围内合理的优化配置，都是项目管理国际化趋势的典型表现。

在当今世界，竞争与合作并存，而要提高自身的竞争力，就不能采取闭关的态度，而应该是以更包容、更积极的态度去争取国际间的合作。

通过合作项目，能够使各国的项目管理方法、文化和理念得以交流，从而进一步推动项目管理的全球化发展。

另一方面，项目管理作为一门科学，得到了全球广泛的关注。

越来越多的各种学术研讨会、论坛、全球大会等吸引了来自全球各行各业的专业人士的参与，他们分享成功的项目管理经验，提出新颖的项目管理理念，相互认同通用的项目管理方式，促进了国际项目管理思想的发展。

因此，在知识和经济全球化的时代背景之下，国际项目管理也顺应潮流实现了全球化发展。

（2）多元化的国际项目管理。

所谓多元化，是指项目管理已经应用到人类社会的各行各业和各种项目类型。

“一切皆项目”，是指几乎所有的人类活动都可以作为项目来运作。

由于项目的大小、类型、行业领域以及人力资源的不同，促进了各种项目管理理论和方法的完善，“百花齐放，百家争鸣”，这便是国际项目管理多元化发展的基本表现。

全球化软件项目管理是其中一个比较典型的分支。

随着信息技术的飞速发展，软件产品的规模也越来越庞大，作坊式的开发方法已经无法满足目前高新技术和产品研发行业发展的需要了。

因此，各软件企业都积极地将软件项目管理引入开发活动中，对开发实行有效的管理。

而软件项目管理中需求分析的不确定性、T作量估计的不准确性，以及人力资源在项目资源中的高比重等特点，赋予了管理软件项目独到的特点和挑战。

在通用的项目管理方法和理论基础之上，创造出独特的多元化的国际项目管理方法和理论，是目前国际项目管理发展的一个重要特点。

<<项目管理>>

编辑推荐

《项目管理》是普通高等教育“十二五”规划教材之一。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>