

<<准时化生产体系与实践>>

图书基本信息

书名：<<准时化生产体系与实践>>

13位ISBN编号：9787111362890

10位ISBN编号：7111362896

出版时间：2012-6

出版时间：机械工业出版社

作者：魏大鹏，李晓宇 编著

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<准时化生产体系与实践>>

内容概要

本书以系统科学理论为指导，以最新精益研究成果为依托，全面、系统地分析研究了日本丰田公司的“准时化生产方式”及其技术支撑体系。

在理论方面，《准时化生产体系与实践》特别着重分析研究了构成这一技术支撑体系的每一个技法的特殊作用以及各个技法之间的相互联系，并从企业文化和产业分工协作的角度，分析了丰田准时化生产方式的软性支撑。

在实施方面，本书结合作者多年指导精益化的丰富实践和自行研发的精益实施工具，特别着重分析了精益化过程各个实施模块之间的内在逻辑关系。

全书贯穿着丰富的精益实施实例，并介绍了作者多年实施精益化总结出的快速实施的系统方法。

<<准时化生产体系与实践>>

作者简介

魏大鹏

中共党员、留法博士、教授、博士生导师，享受国务院政府特殊津贴。

1986年毕业于南京化工大学；1988年毕业于法国巴黎第九大学，获得管理科学硕士学位(DEA)；1992年毕业于法国巴黎国家高等工业技术学院(ENSAM)，获得工业系统工程博士学位；1992年回国执教。

曾任日本名古屋大学客座研究员、中国企业管理研究会常务理事、中国机械工程学会工业工程学会常务委员、天津技术经济和管理现代化研究会理事长、天津管理学会副会长、天津企业管理协会副会长。

曾获“全国优秀教师”、“全国优秀留学回国人员”、“天津市劳动模范”等荣誉称号。

李晓宇教授、管理学博士，现任天津师范大学精益生产研究中心主任，兼任北京德鲁克管理学院资深讲师，天津大学管理学院MBA课程班工业工程、精益生产主讲教师，韩国U—WIN咨询公司(天津)首席顾问，天津市企业家协会高级顾问，多家管理咨询公司高级顾问。

曾任大型国企(东风汽车、天津航道局、天津电力、北京七星等)、知名外企(北京松下、天津摩托罗拉、天津LG、威海库珀等)和上市公司(鑫茂科技、天津港等)、大中型民营企业(天津宝成集团、天津津荣天和等)企业内训主讲教师、管理改善项目负责人或咨询顾问。

<<准时化生产体系与实践>>

书籍目录

序言

第2版序

第1版序

第1章 绪论

- 1.1 丰田也要学习“丰田”
- 1.2 现代企业生产运营管理的新任务
- 1.3 传统的生产运营管理“常识”的局限
- 1.4 精益的战略意义

第2章 准时化生产概述

- 2.1 准时化生产的强大竞争力
- 2.2 准时化生产的目标和目标体系
- 2.3 准时化生产的思想基础
- 2.4 准时化生产的基本概念
- 2.5 “倒过来”的生产组织方式
- 2.6 看板管理
- 2.7 丰田生产方式的基本原则
- 2.8 对丰田准时化生产的误解

第3章 技术支撑体系

- 3.1 只有系统化了的知识才有力量
- 3.2 准时化生产的技术支撑体系
- 3.3 丰田准时化生产要点
- 3.4 准时化生产技术支撑体系的逻辑：实例分析

第4章 准时化生产与看板管理

- 4.1 超级市场与准时化生产
- 4.2 看板
- 4.3 看板管理
- 4.4 最低订货点
- 4.5 看板数、加工批量和最低订货点
- 4.6 看板数的确定
- 4.7 看板管理的六项原则

第5章 柔性计划与均衡生产

- 5.1 丰田的柔性生产计划
- 5.2 均衡化生产
- 5.3 均衡化生产的顺序排程
- 5.4 均衡化生产渐进实现方法

第6章 设备的快速装换与调整

- 6.1 加工批量与设备装换调整时间
- 6.2 缩小加工批量
- 6.3 设备的快速装换与调整

第7章 工序设计与设备布置合理化

- 7.1 缩短等待时间与同步化生产
- 7.2 传统的设备布置方式及其缺陷
- 7.3 U形设备布置
- 7.4 多技能作业员

第8章 标准化作业

<<准时化生产体系与实践>>

8.1 标准化作业概述

8.2 丰田标准化作业的五要素

8.3 标准化作业与现场改善

8.4 标准化作业与训练和跟踪

第9章 全面质量管理

9.1 TQC和JIT的“共生”关系

9.2 质量来自生产现场

9.3 不生产不合格品，不放过不合格品

9.4 全公司的质量管理

9.5 职能管理体制

9.6 以整体丰田保证质量

9.7 丰田公司全面质量管理发展历程

第10章 自动化缺陷控制

10.1 统计抽样与全数检验

10.2 给机器赋予人的智慧

10.3 丰田公司自动化技术手段

10.4 自动化设备与机器人

10.5 防错：poke yoke

第11章 丰田生产方式的支柱：全员参加的持续改善活动

11.1 准时化生产的动态自我完善机制

11.2 质量管理小组

11.3 合理化建议制度

11.4 改善，再改善

11.5 持续改善与组织学习

第12章 丰田生产方式的支柱：尊重人性和发挥人的作用

12.1 丰田公司的人事政策纲领

12.2 丰田公司的企业教育体系

12.3 丰田公司最具活力的非正式教育

12.4 丰田公司企业教育的哲学特征

第13章 准时化生产与专业化分工协作

13.1 丰田公司的分包系列企业群

13.2 分包制与“金字塔”形组织结构

13.3 丰田高密度的“金字塔”

13.4 准时化生产与地区性专业化分工协作

13.5 分包协作中的问题及丰田的对策

第14章 准时化生产快速实施

14.1 项目启动

14.2 项目实施大纲

14.3 项目实施过程

附录A 丰田的产品设计系统：多方案并行工程

附录B 案例一：利用看板管理，实现拉动式生产，提高工作效率

附录C 案例二：设备布置合理化，减少在制品，实现生产流程的优化

附录D 案例三：某合资公司推行丰田准时化生产的计划与步骤

结束语

参考文献

<<准时化生产体系与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>