

<<现代化油田建设的创新实践>>

图书基本信息

书名：<<现代化油田建设的创新实践>>

13位ISBN编号：9787111370284

10位ISBN编号：7111370287

出版时间：2011-12

出版时间：机械工业出版社

作者：高静乐

页数：218

字数：196000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代化油田建设的创新实践>>

内容概要

长庆石油人在新世纪之初，集30多年开发经验，以锲而不舍的态度和敢为人先的气势，在素有“磨刀石”之称的陇东特低渗透油藏，高效建成了具有“数字、绿色、人文、和谐”特征的百万吨西峰油田。

特别是数字化技术的规模化应用，注重油田开发与环境保护并举、与当地经济社会同步发展的做法，为传统的石油开发企业转变发展方式、走新型工业化道路探索了经验，被誉为“国内陆上低渗透油田现代化开发管理的一面旗帜”。

在西峰油田的建设过程中，所有参与者用心思考、用心创新、精益求精，让“只要用心，就能做好”成为激励团队奋进的精神支柱。

本书以建设者的心路历程为线索，通过西峰现代化示范油田建设模式，剖析基层核心团队建设、现场标准化管理、学习型组织建设的管理之道和有效方法。

我们衷心地期盼，在此期间取得的实践经验，能给新的创业者们一些启示，让更多企业的现场管理者得到一些启发，写出属于他们自己“用心做好”的故事。

<<现代化油田建设的创新实践>>

作者简介

高静乐，西北大学博士研究生，高级经济师。
历任中国石油长庆油田输油公司生产副经理，长庆油田第二采油厂经营副厂长、党委书记、厂长，甘肃省第十届、第十一届人大代表和第十一届党代表。
2007年任庆阳市政协副主席，2008年任中共庆阳市委常委、副市长，长庆油田陇东指挥部指挥。

<<现代化油田建设的创新实践>>

书籍目录

前言

第一章 用心创造

——创建现代化开发管理示范油田

第一节 追求石油工业新文明

第二节 揭开西峰油田的面纱

第三节 低渗透油藏的一面旗帜

第四节 精心优选油田开发方式

第五节 突破油田地面建设瓶颈

第六节 独具匠心的特色油田建设

第七节 现代化油田管理的新探索

第二章 用心创新

——铸就新时期团队的精神家园

第一节 黄土塬崛起的石油新秀

第二节 独树一帜的创新和突破

第三节 新时期的团队精神

第四节 用优秀文化激励团队

第三章 用心探索

——感悟油田现场标准化管理真谛

第一节 以标准化夯实管理基础

第二节 用标准化改进管理流程

第三节 标准化管理的现实意义

第四节 标准化的管理效应

第五节 标准化管理的推行方式

第四章 用心塑造

——以西峰效应打造高效核心团队

第一节 以人为本的团队管理

第二节 以能力制胜的团队建设

第三节 以职业素养为主的团队训练

第四节 以用心精神塑造团队典范

第五章 用心学习

——持续培育团队创新发展能力

第一节 坚持不懈的团队修炼

第二节 团队执行方式的创新

第三节 从标准化到标准化体系

第四节 系统化的油井精细管理

第五节 现场管理创新无止境

<<现代化油田建设的创新实践>>

章节摘录

创建学习班组。

木二转在马琴的带领下，经过两个多月的努力工作，使班站管理水平得到了提升，呈现出新的变化。但同时马琴也意识到，尽管每位员工的工作热情很高，但站上的管理却进入了一个停滞期，很难进一步提高。

经过与员工的讨论，发现大家不是“不想”而是“不会”。

马琴充分地意识到，班站管理不能靠一味蛮干，而是要有宽阔的视野、丰富的知识，班站管理的核心竞争力就是团队的学习能力。

受到西峰油田典型做法的启发，马琴认识到提高学习能力不是一时的学习，而是必须建立持之以恒的学习环境，营造员工主动学习的氛围。

改变以往生硬的讲课式学习方法，根据员工所缺，推行“互动学习”，用别人的长处弥补自己的短处，推行“人人上讲台、今天我主讲”方式，使员工自我加压、主动学习，开展“我给站长教一招”，使学习活动无级别，把员工引导到以学习提高技能、以技能体现价值的“能本观”上来。

同时，她创建了员工学习室，不断吸纳新的知识。

根据员工对安全、技能、标准化流程、工作标准、上级工作精神等的学习体会和个人的感悟，由员工都来参与和动手，坚持每月创办一期板报，每季度创办一期文化墙，使员工每天有目的地学习。

这种方法使员工更容易接收和理解新的知识，在学习的过程中思考、消化、吸收，并转化成员工个人的认识和体会，通过墙报和文化墙的展现，增加了学习的趣味性，促进员工主动学习。

.....

<<现代化油田建设的创新实践>>

编辑推荐

让创新成为一种行为习惯，使用心成为一种行为准则，培养“用心”思考习惯，塑造“用心”工作精神，树立“用心”务实作风。
只要用心，就能做好。

<<现代化油田建设的创新实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>