

<<公司战略与风险管理>>

图书基本信息

书名：<<公司战略与风险管理>>

13位ISBN编号：9787111376972

10位ISBN编号：7111376978

出版时间：2012-5

出版时间：机械工业出版社

作者：注册会计师全国统一考试研究专家组 编

页数：249

字数：341000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公司战略与风险管理>>

### 内容概要

本书依据最新考试大纲编写。

全书分为五个部分：“考点网络图”将考点图表化，更加清晰、直观；

“考纲要求”根据考试大纲及近年考试的命题规律总结出复习重、难点；“考点知识清单”根据考试大纲要求，将“掌握”、“熟悉”、“了解”的内容分级别、有主次地列出；

“经典考题链接”精选本章内容在近年考试中反复出现的重点题型，并进行深度解析；“模拟试卷”是专家在把握命题规律的基础上，针对常考、必考的知识点进行科学命题，题目设置权威、合理，答案及解析全面、准确，能使考生达到实战演练的目的。

本书适用于参加2012年注册会计师全国统一考试的考生。

# <<公司战略与风险管理>>

## 书籍目录

前言

应试指导

第一章 战略与战略管理

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 企业战略

考点2 企业的使命与目标

考点3 企业战略的发展途径

考点4 企业战略的发展途径

经典考题链接

第二章 战略分析—— 外部环境

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 一般宏观环境分析—— 政治和法律环境因素

考点2 一般宏观环境分析—— 经济环境因素

考点3 一般宏观环境分析—— 社会和文化环境因素及技术环境因素

考点4 行业环境分析

考点5 经营环境与竞争优势环境分析

考点6 国际商业环境和国际化经营的概念及分析

经典考题链接

第三章 战略分析—— 内部资源、能力与核心竞争力

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 战略的内部因素分析

考点2 企业内部因素的分析方法及附加竞争值

考点3 SWOT分析

经典考题链接

第四章 战略选择

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 差距分析

考点2 总体战略的选择

考点3 业务单位战略的选择

考点4 职能战略的选择

考点5 内部发展

考点6 战略发展方法—— 并购战略

考点7 战略发展方法—— 联合发展和战略联盟

考点8 战略评估及选择

考点9 风险评估及管理

考点10 企业与企业的战略开发

经典考题链接

## <<公司战略与风险管理>>

### 第五章 战略实施

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 组织结构的相关知识

考点2 组织的类型——创业型组织结构及职能制组织结构

考点3 组织的类型——事业部制组织结构

考点4 组织的类型——战略业务单位组织结构（SBU）及矩阵制组织结构

考点5 组织的类型——H型结构及多国企业的组织结构

考点6 企业设计

考点7 企业构型

考点8 业务计划

考点9 在战略实施中的营销计划——战略实施的变量及市场调研计数方式

考点10 在战略实施中的营销计划——营销组合、营销计划及控制活动

考点11 在战略实施中的研究与开发计划

考点12 在战略实施中的生产或运营计划

考点13 在战略实施中的策略采购

考点14 战略中的人力资源配合

考点15 战略实施中的质量管理

考点16 战略实施中的领导层

经典考题链接

### 第六章 战略控制

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 战略控制的过程

考点2 战略控制方法——预算与预算控制

考点3 战略控制方法——企业业绩衡量指标

考点4 战略控制方法——平衡计分卡的业绩衡量方法

考点5 战略控制方法——统计分析与专题报告

考点6 变革管理

经典考题链接

### 第七章 财务战略

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 财务战略的相关知识

考点2 确立财务战略的阻力

考点3 财务战略的确立

考点4 基于发展阶段的财务战略选择

考点5 基于创造价值或增长率的财务战略选择

经典考题链接

### 第八章 内部控制

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 内部控制的定义

## <<公司战略与风险管理>>

考点2 内部控制的演变与发展

考点3 企业内部控制的五个要素

考点4 企业内部控制的应用——资金活动及采购业务

考点5 企业内部控制的应用——资产管理

考点6 企业内部控制的应用——销售业务

考点7 企业内部控制的应用——研究与开发及工程项目

考点8 企业内部控制的应用——担保业务及业务外包

考点9 企业内部控制的应用——财务报告、全面预算及合同管理

考点10 企业内部控制评价的程序

考点11 内部控制缺陷的认定

考点12 企业内部控制的审计

考点13 审计委员会在企业中的监察角色

考点14 内部控制与公司治理

经典考题链接

### 第九章 风险管理原则

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 风险概览

考点2 企业可能面对的风险种类

考点3 风险管理的相关知识

考点4 风险管理程序

考点5 风险管理策略

考点6 选择风险管理策略的考虑因素

考点7 风险管理文化

考点8 成本、效益和挑战

经典考题链接

### 第十章 风险管理实务

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 识别、评估和应对企业面临的政治风险

考点2 识别、评估和应对企业面临的操作风险

考点3 识别、评估和应对企业面临的项目风险

考点4 识别、评估和应对企业面临的法律或合规性风险

考点5 企业面临的财务风险

考点6 财务风险实务

考点7 财务部的职能及其在财务风险中的作用

考点8 识别、评估和应对企业面对的汇率风险

考点9 识别、评价和应对企业面临的利率风险

考点10 对汇率和利率风险的监督与控制

考点11 与财务风险及衍生金融工具相关的简单计算

考点12 管理财务风险的其他方法

考点13 对影响企业财务风险的外部环境变化的管理

经典考题链接

### 第十一章 企业倒闭风险

考点网络图

## <<公司战略与风险管理>>

考纲要求

考点知识清单

考点1 企业倒闭的概述

考点2 观察企业在短、中期倒闭的各种迹象

考点3 从数据观察企业倒闭的迹象

考点4 应对措施概览，包括债务重组及公司重组

经典考题链接

### 第十二章 信息技术管理

考点网络图

考纲要求

考点知识清单

考点1 信息的技术需求

考点2 信息技术在企业中的战略应用

考点3 信息系统设计与实施

考点4 与信息技术和信息系统相关的风险控制及其管理

经典考题链接

### 模拟试卷

模拟试卷（一）

模拟试卷（二）

模拟试卷（三）

模拟试卷（四）

### 参考答案及解析

模拟试卷（一）

模拟试卷（二）

模拟试卷（三）

模拟试卷（四）

<<公司战略与风险管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>