<<哈电成功之道>>

图书基本信息

书名:<<哈电成功之道>>

13位ISBN编号:9787111380917

10位ISBN编号:7111380916

出版时间:2012-5

出版时间:机械工业出版社

作者: "中国企业成功之道"哈电案例研究组

页数:312

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<哈电成功之道>>

内容概要

本丛书是"中国式企业管理科学基础研究"项目的成果。

该项目是国务院领导批示、财政部支持的项目,由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起,通过对中国式企业管理背景、成功企业案例、管理专题和理论等的研究,总结概括中国企业发展的基本模式和经验,并将中国模式概括到理论高度。

哈尔滨电站设备集团公司是由国家"一五"期间156项重点项目中的6项沿革发展而来,是我国最大的发电设备、舰船动力装置研究制造基地和成套设备出口基地,是国务院国资委管理的关系国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业之一。

作为中国最早的发电设备制造企业,哈电集团被誉为"共和国装备制造业的长子"。

本书详细地探讨了哈电集团的成功经验,希望能给有志于走向全球的企业以有益的启示。

<<哈电成功之道>>

书籍目录

"中国式企业管理科学基础研究"项目

中国式企业管理研究丛书编委会

"中国企业成功之道"哈电案例研究组成员

总序

第1章引言

哈尔滨电站设备集团公司历史沿革及入选原因

对哈电集团已有的研究综述

第2章 哈电集团企业战略与核心竞争力

国内装备制造业发展概况

哈电集团发展概况

哈电集团战略演变

哈电集团战略决策

哈电集团战略实施

哈电集团核心竞争力

哈电集团国际化战略

小结

第3章哈电集团公司治理

哈电集团主要企业股权结构变化情况

哈电集团主要企业治理结构及特点

哈电集团主要企业治理机制及特点

哈电集团公司治理特征总结

第4章哈电集团营销与品牌

外部环境分析

营销策略分析

品牌战略

国际化营销

营销组织管理

第5章哈电集团财务管理与资本运作

哈电集团理财环境的演变历程

哈电集团财务管理与内部控制体系演变

哈电集团融资机制及结构的演变分析

哈电集团投资机制及结构的演变分析

第6章哈电集团供应链管理

哈电供应链现状

哈电供应链管理机制及作用

哈电的信息化进程——以PDM的实施为例

哈电供应链运作特色

第7章哈电集团技术创新

集团技术进步历程及能力、资源发展

集团技术创新管理特点

集团技术创新模式及经验总结

集团面临的机遇与挑战

第8章哈电集团组织与制度

哈申集团组织结构现状

哈电集团组织的演变

<<哈电成功之道>>

哈电集团的组织与制度特征 哈电集团组织与制度成功经验及发展趋势总结

第9章哈电集团的人力资源管理

哈电人力资源管理发展的四个阶段

哈电人力资源管理理念和管理体制

哈电人力资源管理体系

重要子公司人力资源管理的特点

哈电集团人力资源管理改革的主要措施

哈电人力资源管理成功总结

第10章哈电集团企业文化与社会责任

集团文化和子公司文化的历史演变

集团文化和子公司文化现状的外显和内隐

集团文化和子公司文化的作用

集团文化和子公司文化面临的挑战

哈电集团的社会责任体系

第11章哈电管理成功之道总结

战略上紧随国家改革步伐并善于捕捉机遇

技术研发保留主业做好人才储备,打造多层领先研发体系

劳动人事改革走在前面,形成良性循环激励

企业管控创新与制度改革协调演进

干中学、注重培养系统性学习的能力

附录哈电调研以来企业近两年发展变化信息补充

后记 哈电集团调研组织和过程

<<哈电成功之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com