

<<汽车精益生产物流设计与管理>>

图书基本信息

书名：<<汽车精益生产物流设计与管理>>

13位ISBN编号：9787111395515

10位ISBN编号：7111395514

出版时间：2012-10

出版时间：机械工业出版社

作者：周康渠

页数：180

字数：213000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<汽车精益生产物流设计与管理>>

### 内容概要

《汽车精益生产物流设计与管理》由周康渠、肖燕、龚立雄等人编著，本书紧密追踪汽车生产物流领域先进设计与管理理念，以提高生产物流运行效率为宗旨，从效率、成本、质量、合作四个方面，以精益、精细、准时、准确为目标，理论与工程实践相结合，全面论述了汽车生产物流从规划设计、工程营运再到绩效评估等内容。

全书内容分为十章、三大板块，首先论述了汽车生产物流领域先进运行模式与设计和管理方法；其次介绍了汽车生产物流操作层面的技术和方法，以及相关设计参数；最后分析了汽车生产物流系统在基于第三方物流运行模式下，汽车企业、零部件供应商和第三方物流企业的物流绩效考核与评估。

与同类书相比，《汽车精益生产物流设计与管理》更强调汽车生产物流系统全局化和系统化的观点，更突出汽车生产物流系统操作层面的方法和技术，是一本关于汽车生产物流领域工程设计与管理的操作手册，适合汽车生产、物流等相关人员使用，也可供大专院校相关专业师生参考。

## <<汽车精益生产物流设计与管理>>

### 作者简介

汽车产业是国民经济重要的支柱产业之一，产业链长、关联度高、就业面广、拉动消费大，在国民经济和社会发展中起着十分重要的作用。

尽管我国汽车人均拥有量和千人保有量远低于发达国家水平，但2009年我国汽车产销量已跃居世界第一，2010年和2011年我国汽车产销量继续稳居世界第一，我国汽车产业仍有巨大发展空间。

汽车制造是汽车设计、汽车新技术新方法转变为汽车产品的过程。

在此过程中，汽车零部件用在加工装配上的时间不到10%，大部分时间都用在搬运、储存、装卸及等待加工等生产物流活动中，生产物流的漏洞和不合理性容易被产品质量、销售情况等现象所掩盖，其重要性容易被人们所忽视。

但在汽车总制造成本构成中，汽车零部件成本高达700/0~800/0，因此开展汽车生产物流相关理论与实践研究具有重要意义。

汽车生产物流是一项精细化系统工程，从顶层运行模式到厂房布局、车间布局、制造流程、生产计划、物料管理以及物流设备的管理等需要综合协调、统筹规划，防止职能分割，使生产物流系统总体上达到综合最优。

同时，汽车行业激烈的市场竞争，使得各种先进生产模式不断涌现，如柔性制造、敏捷制造、虚拟制造、精益制造等，这些先进生产模式对汽车生产物流的设计与管理又提出了新的要求。

本书正是为适应不断变化的汽车生产模式，总结作者多年来从事汽车物流科研和实践的经验而撰写的。

通过总结先进的汽车生产物流运行实践，提炼各个物流单元技术，使汽车制造企业可以快速实现生产物流设计与管理的规范化、标准化和体系化，增强生产物流决策的科学性，规范管理细节和程序，提高生产物流操作的标准化水平，培育全员生产物流意识。

因此，本书可供汽车行业物流管理、生产管理等从业人员参考使用，也可作为大专院校制造类、工业工程类、物流工程类等相关专业师生的教辅资料。

本书主要内容包括汽车生产物流模式，汽车工厂选址与精益布局方法，汽车冲压、焊接、涂装与总装物流设计，汽车生产物料需求计划，汽车生产物料运作管理，物流设备维修与更新，汽车生产物流现场管理，汽车生产物流绩效评价等。

全书由周康渠、肖燕、龚立雄、宋李俊、侯智和何明全撰写和交叉检核，由周康渠统稿。

在本书的撰写过程中，获得了重庆长安汽车股份有限公司的鼎力支持，在调研、工程实践等方面给予了积极配合，在内容方面提出了宝贵建议；重庆大学张根保教授、王旭教授提出了宝贵意见；研究生郭东东、李晓、王炳杰参加了本书的资料收集和初稿撰写。

在编写和出版本书的过程中获得了重庆理工大学优秀著作出版基金的资助，在撰写过程中参阅了部分国内外同行的论著和教材，在此一并表示衷心感谢。

由于作者水平有限，加之汽车精益生产物流的不断发展和完善，本书难免存在疏漏和不足之处，恳请读者批评指正。

书籍目录

前言

第1章 汽车生产物流概述

1.1 物流

1.1.1 物流的定义

1.1.2 物流的发展阶段

1.1.3 物流技术的发展

1.2 生产物流

1.2.1 生产物流的定义

1.2.2 生产物流的发展

1.3 汽车生产物流

1.3.1 汽车物流概述

1.3.2 汽车生产物流的内容

1.3.3 汽车生产过程的物流控制

第2章 汽车物流模式

2.1 企业物流运作模式

2.2 汽车生产物流模式

2.3 案例分析

第3章 汽车生产工厂选址与精益布局

3.1 汽车生产工厂选址

3.1.1 影响选址的主要因素分析

3.1.2 选址的主要方法

3.1.3 案例分析——丰田选址太仓

3.2 汽车生产物流精益布局规划

3.2.1 工厂精益布局规划的目标与原则

3.2.2 工厂精益布局规划的方法与程序

3.2.3 案例分析

第4章 汽车车间物流设计与管理

4.1 汽车车间物流概述

4.2 冲压车间物流

4.3 焊接车间物流

4.4 涂装车间物流

4.5 总装车间物流

第5章 汽车生产物流计划

5.1 生产物流计划概述

5.2 汽车主生产计划

5.2.1 汽车市场需求预测

5.2.2 汽车主生产计划的编制

5.3 汽车生产作业计划

5.4 汽车生产物料需求计划

5.4.1 物料需求计划 (MRP)

5.4.2 MRP的计算方法

5.4.3 MRP编制步骤

第6章 汽车生产物料运行管理

6.1 汽车生产物料的分类

6.2 生产物料运作环节管理

## <<汽车精益生产物流设计与管理>>

- 6.2.1 物料配送管理
- 6.2.2 物料接收管理
- 6.2.3 物料存储管理
- 6.2.4 物料盘存管理
- 6.2.5 物料结算管理
- 6.3 生产物料异常管理
  - 6.3.1 物料紧急补货管理
  - 6.3.2 不合格品管理
  - 6.3.3 呆滞品管理
- 第7章 汽车生产物料品质管理
  - 7.1 物料品质管理概述
  - 7.2 领料品质检验与管理
  - 7.3 物料装卸品质管理
  - 7.4 物料转运品质管理
  - 7.5 物料存储品质管理
  - 7.6 物料装配（加工）品质管理
  - 7.7 物料打包过程品质管理
- 第8章 汽车生产物流设备管理
  - 8.1 汽车生产物流设备概述
  - 8.2 搬运移送设备
    - 8.2.1 散料搬运移送设备
    - 8.2.2 整料搬运移送设备
  - 8.3 存储设备
  - 8.4 物流设备管理
    - 8.4.1 物流设备的选型及数量计算
    - 8.4.2 物流设备运行及维护
    - 8.4.3 物流设备维修与更新
    - 8.4.4 设备备件的管理
- 第9章 汽车生产物流现场管理
  - 9.1 生产现场管理概述
  - 9.2 汽车生产现场描述
  - 9.3 汽车生产现场管理方法与措施
    - 9.3.1 通道、墙壁、设施等定置、清除规定
    - 9.3.2 可移动物品摆放规定
    - 9.3.3 流动物品的定置要求
    - 9.3.4 各种区域线颜色管理和定置标识方法
    - 9.3.5 工艺规程、图样及有效记录、零件周转卡片的维护管理
    - 9.3.6 各种污染源的控制及污染防治
    - 9.3.7 工具室（库）内工具定置管理
    - 9.3.8 生产现场工具箱（柜）管理
    - 9.3.9 厂内部色觉管理
- 第10章 汽车生产物流绩效评价
  - 10.1 生产物流绩效评价概述
  - 10.2 供应商物流绩效评价
  - 10.3 第三方物流绩效评价
  - 10.4 工厂生产物流绩效评价
- 参考文献

## <<汽车精益生产物流设计与管理>>

### 前言

### 第1章 汽车生产物流概述

#### 1.1 物流

##### 1.1.1 物流的定义

##### 1.1.2 物流的发展阶段

##### 1.1.3 物流技术的发展

#### 1.2 生产物流

##### 1.2.1 生产物流的定义

##### 1.2.2 生产物流的发展

#### 1.3 汽车生产物流

##### 1.3.1 汽车物流概述

##### 1.3.2 汽车生产物流的内容

##### 1.3.3 汽车生产过程的物流控制

### 第2章 汽车物流模式

#### 2.1 企业物流运作模式

#### 2.2 汽车生产物流模式

#### 2.3 案例分析

### 第3章 汽车生产工厂选址与精益布局

#### 3.1 汽车生产工厂选址

##### 3.1.1 影响选址的主要因素分析

##### 3.1.2 选址的主要方法

##### 3.1.3 案例分析——丰田选址太仓

#### 3.2 汽车生产物流精益布局规划

##### 3.2.1 工厂精益布局规划的目标与原则

##### 3.2.2 工厂精益布局规划的方法与程序

##### 3.2.3 案例分析

### 第4章 汽车车间物流设计与管理

#### 4.1 汽车车间物流概述

#### 4.2 冲压车间物流

#### 4.3 焊接车间物流

#### 4.4 涂装车间物流

#### 4.5 总装车间物流

### 第5章 汽车生产物流计划

#### 5.1 生产物流计划概述

#### 5.2 汽车主生产计划

##### 5.2.1 汽车市场需求预测

##### 5.2.2 汽车主生产计划的编制

#### 5.3 汽车生产作业计划

#### 5.4 汽车生产物料需求计划

##### 5.4.1 物料需求计划 (MRP)

##### 5.4.2 MRP的计算方法

##### 5.4.3 MRP编制步骤

### 第6章 汽车生产物料运行管理

#### 6.1 汽车生产物料的分类

#### 6.2 生产物料运作环节管理

##### 6.2.1 物料配送管理

##### 6.2.2 物料接收管理

## <<汽车精益生产物流设计与管理>>

- 6.2.3 物料存储管理
- 6.2.4 物料盘存管理
- 6.2.5 物料结算管理
- 6.3 生产物料异常管理
  - 6.3.1 物料紧急补货管理
  - 6.3.2 不合格品管理
  - 6.3.3 呆滞品管理
- 第7章 汽车生产物料品质管理
  - 7.1 物料品质管理概述
  - 7.2 领料品质检验与管理
  - 7.3 物料装卸品质管理
  - 7.4 物料转运品质管理
  - 7.5 物料存储品质管理
  - 7.6 物料装配（加工）品质管理
  - 7.7 物料打包过程品质管理
- 第8章 汽车生产物流设备管理
  - 8.1 汽车生产物流设备概述
  - 8.2 搬运移送设备
    - 8.2.1 散料搬运移送设备
    - 8.2.2 整料搬运移送设备
  - 8.3 存储设备
  - 8.4 物流设备管理
    - 8.4.1 物流设备的选型及数量计算
    - 8.4.2 物流设备运行及维护
    - 8.4.3 物流设备维修与更新
    - 8.4.4 设备备件的管理
- 第9章 汽车生产物流现场管理
  - 9.1 生产现场管理概述
  - 9.2 汽车生产现场描述
  - 9.3 汽车生产现场管理方法与措施
    - 9.3.1 通道、墙壁、设施等定置、清除规定
    - 9.3.2 可移动物品摆放规定
    - 9.3.3 流动物品的定置要求
    - 9.3.4 各种区域线颜色管理和定置标识方法
    - 9.3.5 工艺规程、图样及有效记录、零件周转卡片的维护管理
    - 9.3.6 各种污染源的控制及污染防治
    - 9.3.7 工具室（库）内工具定置管理
    - 9.3.8 生产现场工具箱（柜）管理
    - 9.3.9 厂房内部色觉管理
- 第10章 汽车生产物流绩效评价
  - 10.1 生产物流绩效评价概述
  - 10.2 供应商物流绩效评价
  - 10.3 第三方物流绩效评价
  - 10.4 工厂生产物流绩效评价
- 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>