

图书基本信息

书名：<<用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力>>

13位ISBN编号：9787111399896

10位ISBN编号：7111399897

出版时间：2012-10

出版时间：机械工业出版社

作者：马旭晨，马尔航，阮娟 编著

页数：229

字数：255000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

马旭晨等编著的《用项目管理提升大学生创新就业与创业能力》融会了当今国际项目管理最新理论，结合我们身边的项目管理，提炼精华，深入浅出，阐述如何培养“把一次性的、没有做过的事做好”的能力。

与通常的项目管理书籍体系不同，本书挖掘项目管理中的一般科学六法论，展示走向成功的路线图——“做正确的事，正确地做事，获取正确的结果”，更易于理解与接受。

《用项目管理提升大学生创新就业与创业能力》的编写源于作者在我国部分高校开展的项目管理基础知识讲座、培训，用项目管理指导在校大学生社会活动，组织学生项目管理案例大赛，为大二以上的学生开设以项目管理为基础的创新力选修课等试点工作，取得了良好的反响。

## 作者简介

研究员(教授)级高级工程师；中国科学院研究生院、清华大学、厦门大学等多所大学客座 / 特聘教授、研究生导师；国家外国专家局特聘项目管理专家；福州大学项目管理研究所所长。中国项目管理委员会委员；《项目管理技术》编委；国际项目管理协会认证的国际特级项目经理(IPMA LevelA)；国际项目管理专业资质能力认证(IPMP)评估师。

在政府、中央企业、高等院校和管理咨询机构从事技术、科研、国际贸易、项目管理、企业管理的实践、研究、教学和管理咨询工作40余年，致力于项目管理理论研究及其在中国的实践应用。有《现代项目管理评估》、《国际贸易企业项目化管理》、《项目管理工具箱》、《项目管理成功案例精选》、《用项目管理提升党政干部的执政能力》等独立著述，参编了《中国项目管理知识体系》等多部项目管理书籍。

厦门安妮股份有限公司项目管理部副经理，工程师，项目管理工程硕士，国家物流管理师。具有电子工程、经济法律、国际贸易等多项大学专科、本科及研究生课程学历。多年来从事国际贸易、网络工程、新产品研发、项目管理咨询等相关项目管理工作。参加过大型复杂项目管理手册编写和《项目管理工具箱》等多部项目管理著作编写工作。

文学博士，福州大学毕业生就业指导中心职业发展教育教研室负责人，全球职业规划师(GCDF)，国家三级心理咨询师。

书籍目录

- 从书序一
- 从书序二
- 推荐序一
- 推荐序二
- 推荐序三
- 推荐序四
- 前言
- 第1章 人生与项目管理
  - 1.1 由一场讲座引发的
  - 1.2 项目近在咫尺
  - 1.3 所谓项目管理
  - 1.4 走向成功的路线图
- 练习与思考
- 第2章 择业创业中的项目管理
  - 2.1 如何抓住就业机会
  - 2.2 应该选什么样的项目创业
- 练习与思考
- 第3章 如何踢好头三脚
  - 3.1 学会“正确地做事”
  - 3.2 明确项目的目标——第一脚
  - 3.3 确定项目的范围——第二脚
  - 3.4 制定具体活动路线图——第三脚
- 练习与思考
- 第4章 把事做得更好
  - 4.1 如何控制风险
  - 4.2 “正确地做事”在实施阶段的要点
  - 4.3 注重“软管理”才能实现“正确地做事”
- 练习与思考
- 第5章 完美收尾
  - 5.1 项目收尾与“获取正确的结果”
  - 5.2 变更管理与“获取正确的结果”
  - 5.3 成果的交付
  - 5.4 总结与评估
  - 5.5 项目后评价
  - 5.6 项目的全过程评估
- 练习与思考
- 第6章 如何获得经验、提升能力
  - 6.1 大学生的能力体系建设
  - 6.2 成功人士的能力体系
  - 6.3 项目管理能力的修炼
  - 6.4 大学生就业与创业能力的修炼
- 练习与思考
- 第7章 项目管理实战案例演练
  - 7.1 筹办第五届国际特殊奥林匹克运动会开幕式
  - 7.2 演练案例——某企业新能源产品市场营销活动项目

附录

附录A 项目的知识体系

附录B 项目的技术方法和工具

## 章节摘录

版权页：插图：对项目进行全面技术经济分析论证的科学方法。

可行性研究是指对与项目有关的自然、社会、经济、技术等进行调研、分析比较并预测项目的社会效益。

在此基础上，综合论证项目的必要性、财务的盈利性、经济上的合理性、技术上的先进性和适应性，以及项目环境条件的可能性和可行性，为项目决策提供科学依据。

最后得出项目可行或不可行的结论。

创业项目的可行性研究与一般的投资项目可行性研究大体相同，是一种综合分析和全面科学评价的技术经济研究活动。

从市场预测开始，通过拟定多个方案进行比较论证，研究项目的规模、工艺、技术方案、原材料及能源供给、设备选型、项目选址、投资估算、资金筹措和偿还、生产成本等各种要求与制约因素，分析评价项目的下述几个方面：（1）实施上的必要性。

这是针对市场而言的。

根据市场调查及预测的结果，以及有关的行业政策等因素，论证项目投资的必要性。

一定要做好市场背景和竞争对手分析，对构成投资环境的各种要素进行全面的分析论证；一定要做好市场调查、市场细分、项目成功的可能性研究。

这些内容，还包括市场供求预测、竞争力分析、价格分析、市场细分、市场定位及营销和广告策略推广，调度各目标市场的需求，结合供求关系，避免市场供应剩余或不足，尽量做到未雨绸缪。

（2）技术上的可行性。

科技越进步，知识的力量就越能体现。

技术人员想集体创业，要组建一个强有力的团队，其中包括责任心、创新思维、集体管理等，其中最关键的因素在于技术上的资源优化，合理设计技术方案，并进行比较、选择和评价。

各行业不同项目技术可行性的研究内容及深度差别很大。

对于工业项目，可行性研究的技术论证应达到能够比较明确地提出设备清单的深度；对于各种非工业项目，技术方案的论证也应达到目前服务方案初步设计的深度。

这样才能制定相应销售方案，满足客户需求。

（3）经济上的合理性。

创业还要做到财务融资方面的可行性。

倘若一个即将创办的事业，在财务方面不具可行性，那么，这个项目则无须付诸实施。

关于资金筹措及借贷，以及其办理手续与债务偿还的方式，都必须一一查个清楚。

项目创业者要设计合理的财务方案，从企业理财的角度进行资本预算，评价项目的财务盈利能力，进行投资决策，并从融资主体的角度评价投资收益、现金流量计划及债务清偿能力。

（4）组织的有效性。

组织有效性（Organizational Effectiveness）是组织实现其目标的程度，组织目标反映组织存在的原因和它寻求达到的结果。

编辑推荐

《用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力》首先立足于为培养在校和即将走向社会的大学生、求职人员、职场新人“把没有做过的事做好”的能力——创新、就业与创业能力助力；为建立和完善他们迎对创新挑战的“一般科学方法论”服务；希望能对培养“科技创新精神，培养会动脑筋、具有非凡创造能力的人才”有所帮助；对改变“‘冒’不出杰出人才”的被动局面有所裨益。

《用项目管理提升大学生创新、就业与创业能力》可以作为大学二年级以上学生的公共选修课教材或学习科学方法论的课外读物。

### 名人推荐

项目管理中具有可以提升人的通用创新能力和一般科学方法论的丰富内涵，大学生应该学习这些科学方法论，提升自己的创新、就业与创业能力。

——中国工程院院士，福州大学校长 付贤智 本书对项目管理基本理论做了深入浅出的诠释。

既重视项目管理能力的培养，又注重提炼认识世界、提出问题和解决问题的普适哲理，有助于使初学者达到能力培养与素质养成的一致性。

面向大学毕业生的就业与创业能力培养服务，也改变了传统教学模式中常见的“学不致用”的弊病。本书也为大学的学生思政工作：蓄和学生干部提供了一部面向大学生开展素质教育、创业教育的高质量参考教材。

——教育专家，清华大学教授 吴敏生 我们可以借助这一“通俗的项目管理”载体，为在高等学校中培养大学生学习科学方法论和创新能力，开辟一条新路。

——国际项目管理协会副主席，北京大学教授 薛岩 作为即将面对社会挑战的在校大学生、作为在职场中艰辛闯荡的创业精英，通过学习项目管理，掌握一些科学方法论，培养自己的通用管理能力，对于拓宽职业生涯发展空间、提升自己的核心竞争力，具有重要意义。

——全国项目管理领域工程硕士教育协作组组长，清华大学教授 王守清 本书从求职择业、创业选择、能力提升等大学生常见的困惑出发，把精深的项目管理理论化繁为简，内容新颖。

简约而不简单，贴近大学生实际需求，深入浅出，可操作性、学习性强，是一本理论性、实践性兼具的项目管理指导书籍。

——福州大学党委副书记、研究员 陈少平

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>