

<<财务管理工具箱1>>

图书基本信息

书名：<<财务管理工具箱1>>

13位ISBN编号：9787111419419

10位ISBN编号：7111419413

出版时间：2013-5

出版时间：机械工业出版社

作者：许大座,王组场

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<财务管理工具箱1>>

内容概要

本书作者是恒安集团财务总监。

本书根据作者的工作经验和恒安集团的实际工作精心编写，对内控体系和财务部管理这两项重要财务工作做了详细介绍。

在内控体系部分，详细介绍了内部控制设计、内部报告管理制度、奖惩管理制度、回避制度、财务审核审批制度。

在财务部管理部分，重点介绍了财务部门管理思路、财务部职责和岗位职责、财务人员人事管理制度、财务人员考核制度。

书中既有可直接应用于企业的制度、表单、财务管理规范，也有对企业财务人员日常工作常见困惑的讲解。

本书是财会人员顺利开展工作的必备参考工具书。

<<财务管理工具箱1>>

作者简介

许大座

高级会计师、中国证券业协会独立董事资格、中国注册策划师。

1985年参加财务工作以来，一直在恒安集团担任财务要职，现为恒安集团执行董事兼财务总监。

曾荣获福建省会计工作先进工作者、2012中国CFO年度人物之创新CFO等多项荣誉。

王组场

高级会计师、国际注册高级会计师，拥有23年的外资、内资、民企和上市公司财务管理工作经验。

先后在多家企业任财务经理、财务总监；现为连捷投资集团副总裁，兼任捷宏置业、升龙置业、连捷置业、升龙物业、升龙商业财务总监。

<<财务管理工具箱1>>

书籍目录

前言

第一篇内控体系

第1部分内部控制设计2

附录1A管理层三个委员会的运作办法24

附录1B董事会四个委员会的工作细则30

第2部分内部报告管理制度40

附录2A集团化财务工作报告模式44

第3部分奖惩管理制度53

附录3A奖惩通知单56

附录3B奖惩条例汇总表56

第4部分回避制度57

第5部分财务审核审批制度60

附录5A资金拨款申请表75

第二篇财务部构思

第6部分财务部管理思路78

附录6A财务垂直管理机制88

附录6B工作责任管理机制89

附录6C月度工作总结和计划汇报表90

第7部分财务部职责和岗位职责91

第8部分财务人员人事管理制度106

附录8A人事异动申请表116

附录8B工作申请表117

附录8C员工停薪通知单118

第9部分财务人员考核制度119

附录9A财务人员考核指标(绩效考核)123

附录9B财务人员领导素质考核指标127

附录9C财务人员综合素质考核指标130

<<财务管理工具箱1>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>