第一图书网, tushu007.com

<<汽车研发管理>>

图书基本信息

书名：<<汽车研发管理>>

13位ISBN编号：9787111431954

10位ISBN编号：7111431952

出版时间：2013-11-9

出版时间：机械工业出版社

作者：洪永福

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书在国内外汽车企业产品研发项目管理经验的基础上，结合中国汽车产品研发的应用管理实践，系统地阐述了汽车研发管理在整个汽车研发过程中的作用和地位，介绍了汽车企业确定项目管理思路的方法，以及如何进行汽车产品项目策划和实施控制管理目标的要点，从汽车研发管理概述、汽车产品规划、汽车产品开发实施管理、知识平台的建立与维护、研发人才管理等方面进行了论述。
本书管理方法应用性强，叙述较为全面和系统，是作者从事30年汽车产品研发管理理论和实践经验的总结。

第一图书网, tushu007.com

<<汽车研发管理>>

书籍目录

丛书序
前言
绪论
第一篇汽车研发管理概述
第1章汽车研发管理
1.1汽车研发管理范围
1.2汽车研发模式
第2章汽车研发管理的框架
2.1汽车研发管理框架
2.2汽车研发管理的目标
第二篇汽车产品规划
第3章汽车产品规划管理
3.1汽车产品规划
3.2汽车产品规划的关键活动
3.3汽车市场细分
3.4细分汽车市场战略选择
3.5关键点的需求分析
3.6竞争分析与定位
3.7定义新产品概念
3.8技术平台分析
3.9汽车产品系列化
3.10汽车产品时间资源计划
第三篇汽车产品开发实施管理
第4章汽车产品开发项目的实施
4.1项目实施的框架
4.2汽车产品开发关键活动　74
4.3需求管理　75
4.4汽车产品技术实现　83
4.5样车试制（中试，Pre-production）　92
4.6试验管理　97
第5章汽车产品生命周期管理　1 01
5.1汽车产品市场预研　101
5.2汽车产品技术预研　105
第6章研发组织管理　110
6.1工作平台建设（硬件）　110
6.2知识资产管理　112
6.3产品文件管理　117
6.4采购管理　123
6.5问题管理　128
6.6投资管理　132
6.7流程管理　135
6.8范围管理　139
6.9计划管理　142
6.10质量管理　148
第7章汽车开发管理　154

第一图书网, tushu007.com

7.1成本管理　154
7.2开发费用管理　159
7.3风险管理　162
7.4变更控制　167
7.5沟通管理　171
7.6评审决策　173
7.7项目监控　179
7.8项目绩效评价　183
第四篇知识平台的建立与保护
第8章知识平台建设
8.1知识平台建设的对象和作用
8.2知识平台建设的框架
8.3知识平台的建设
第9章知识平台管理
9.1知识平台的管理
9.2知识平台的维护
第五篇研发人才管理
第10章研发人才平台的建立
10.1研发人才的个性特征和工作特征
10.2平台组织建设
第11章研发人才的管理
11.1研发人才的绩效管理
11.2研发人才的激励策略
附录常用术语
附录A研发术语
附录B汽车新术语
参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com