第一图书网, tushu007.com

# <<国际工程项目管理>>

## 图书基本信息

书名：<<国际工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787112044979

10位ISBN编号：7112044979

出版时间：2000-11

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：王雪青

页数：228

字数：359000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com



## 内容概要

本书共分10章，第1章从项目管理的基本概念出发，对国际工程项目管理等若干关键性的术语给出了定义和解释，介绍了国际工程项目管理知识体系的构成和国际工程项目管理的过程；从第2章至第10章比较详细地介绍了工程项目的人力资源管理、范围管理、进度管理、费用管理、质量管理、信息交流管理、风险管理、采购管理，并对工程项目管理软件及Internet与项目管理作了介绍。

本书可作为高等院校国际工程管理或工程管理专业的本科生的专业课教材，也可供从事国际工程和国内工程的建设单位、工程承包公司、咨询设计单位和监理公司的项目经理、施工管理人员、咨询设计人员、监理人员、工程造价管理人员等学习培训之用，并可供以上单位在进行工程项目管理实际工作时参考。

# <<国际工程项目管理>>

## 书籍目录

第1章 绪论　第1节　国际工程项目管理概述　第2节　项目管理过程　第3节　项目的计划、执行与控制第2章 工程项目的人力资源管理　第1节　工程项目组织的规划设计　第2节　工程项目组织的结构模式及其选择　第3节　工程项目管理班子的要求与评价　第4节　项目经理的要求和选择第3章 工程项目范围管理　第1节　工程项目的批准　第2节　工程项目范围说明书和范围管理计划　第3节　工程项目范围定义　第4节　工程项目范围变更控制　第5节　范围确认第4章 工程项目进度管理　第1节　工程项目活动定义与顺序安排　第2节　工程项目活动时间估计　第3节　工程项目进度计划的制定　第4节　工程项目进度控制第5章 工程项目费用管理　第1节　工程项目费用管理概述　第2节　工程项目资源计划　第3节　工程项目费用估算　第4节　工程项目费用计划　第5节　工程项目费用控制第6章 工程项目质量管理　第1节　工程项目质量管理概述　第2节　工程项目质量管理体系　第3节　工程项目各阶段的质量管理　第4节　ISO9000族标准　第5节　全面质量管理第7章 工程项目信息交流管理　第1节　工程项目信息交流规划　第2节　工程项目信息传递　第3节　工程项目进度报告　第4节　工程项目竣工文件第8章 工程项目风险管理　第1节　工程项目风险与风险管理　第2节　工程项目风险识别　第3节　工程项目风险的分析与评价　第4节　工程项目风险管理对策的规划和决策第9章 工程项目采购管理　第1节　工程项目采购计划　第2节　工程项目招标准备　第3节　工程项目招标及来源选择　第4节　工程项目合同管理　第5节　业主、工程师和承包商的合同管理第10章 工程项目计算机辅助管理　第1节　项目管理软件概述　第2节　常用工程项目管理软件介绍　第3节　Internet与工程项目管理参考文献跋

## 章节摘录

如果仅由一个小型的项目设计组对项目设计质量负责，一个设计公司就不能有效地发挥其丰富经验的优势，而会逐步变成由若干薄弱小队伍组成的薄弱集合体。
因此法国推崇采用外部评议的方法，以发挥设计公司强有力的整体作用。
（2）德国：采用设计竞赛的方式对各个设计方案的质量进行评判，择优录用。
（3）美国：不仅要求制定设计纲要、业主代表进行检查，而且十分重视对设计结果的评议。
项目在概念设计和规划阶段就要求对各方案进行比较，同时按照美国法律，提交该项目对于自然、经济和社会的影响报告。
这些工作可以由业主和设计人员共同完成，也可以由设计人员根据业主——设计人员协议书单独进行。
研究客体的选择、研究的程度、成果的水平、报告和决策等需要根据项目的性质和要求而定，并在合同中予以详细说明。
所有这些可以保证在工程设计阶段最大程度地满足业主的需求，保证工程质量在工程设计阶段不留任何隐患。
（4）英国：设计负责人和承包商之间如何对设计分工由业主代表决定。
不复杂的工厂、办公楼、仓库、商店可能由承包商根据业主制订的纲要进行完整的设计。
对于复杂的项目，或者业主对建筑物外观、环境性能、内部装修的要求很高时，由设计负责人负责对项目进行详细设计，只留下附件及构造详图由承包商负责设计。
大多数项目介于上述两种情况之间，承包商通常完成详图设计，尤其是基础设计通常由承包商负责，这样有可能选择施工速度快及造价低的基础方案。
承包商必须遵守设计负责人制订的设计说明书中规定的各项要求。
设计负责人制订的设计图纸及说明书由业主批准。
设计批准不意味着对于设计文件在尺寸上检查，也不解除设计文件制订者的责任及义务。
当必须由外部权力机构批准设计时，由设计负责人负责取得批准；同时设计负责人负责批准承包商进行的设计。
设计的进度及费用控制由业主代表负责。
业主对于项目的费用及进度规定了限值，如果设计负责人制订的设计超过业主规定的限值，设计负责人必须用自己的钱重新进行设计。
业主代表制订的基本计划是进度控制的文件，该基本计划综合了设计负责人及承包商制订的计划。
业主和承包商以及业主和设计负责人之间分别订立的合同把各部分人结合在一起，由业主代表通过合同引导设计负责人及承包商弥补他们所应负责的时间损失，而对于业主不必增加费用。
业主代表负责管理资金，自始至终提供财务建议、检查标书，并对可能出现的变化作出估计。
……

## 编辑推荐

《国际工程项目管理》主要是参照美国项目管理协会（Project Management Institute，PMI）标准委员会编制的项目管理知识体系指南（A Guide to the Project Management Body of Knowledge），结合国际工程的特点编写的。
《国际工程项目管理》共分10章，主要内容包括工程项目的人力资源管理，工程项目范围管理，工程项目进度管理，工程项目费用管理，工程项目质量管理等。
《国际工程项目管理》作为高等院校国际工程管理或工程管理专业的本科生的专业课教材。

第一图书网, tushu007.com



## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com