

<<基于伙伴关系>>

图书基本信息

书名：<<基于伙伴关系>>

13位ISBN编号：9787112086719

10位ISBN编号：711208671X

出版时间：2006-11

出版时间：中国建筑工业

作者：赵振宇

页数：159

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<基于伙伴关系>>

内容概要

本书探讨的是一种新型工程项目管理模式——Partnering方式，旨在为我国的项目管理实践提供一种先进的管理理念，为今后Partnering的引进实施奠定理论基础，以进一步促进建设工程项目管理的国际化。

全书对Partnering工作流程、管理机制、组织特征及其功效，Partnering实施及其评价，合同激励模型及Partnering机制在FIDIC和ICE合同条件中的体现等内容进行了阐述；对我国实施Partnering的管理方式给出了建议；并提供了基于Partnering视角的工程项目管理案例研究。

本书在理论介绍的基础上，很好地结合了我国工程管理的实际情况，特别是融合了通过问卷调查所取得的翔实的数据资料。

本书可供建设工程项目业主、承包商、项目管理人员、监理工程师及高等院校工程管理专业的师生参考使用。

<<基于伙伴关系>>

作者简介

赵振宇，华北电力大学工商管理学院工程管理系副教授。

先后获湖南大学工学学士，北京交通大学工商管理硕士、管理学博士学位。

1992至2000年在中国电工设备总公司水电工程部担任工程师、项目经理，从事国际水电工程承包；2004年在香港理工大学建筑与房地产学系做访问学者；中国建筑学会建筑经济分会工程管理专业委员会委员，（香港）中华建设管理研究会理事。

近年在《Journal of Construction Engineering and Management (ASCE)》、《土木工程学报》等国内外学术期刊上和国际会议上发表论文约40篇。

<<基于伙伴关系>>

书籍目录

前言第一章 研究背景、意义及内容 第一节 研究背景及研究意义 一、研究背景 二、研究意义 第二节 理论基础和国内外相关领域的发展及研究状况 一、理论基础 二、国内外相关领域的发展及研究状况 第三节 研究内容及研究思路 一、要解决的基本问题 二、主要研究内容 三、研究思路第二章 Partnering工作流程、管理机制、组织特征及功效 第一节 Partnering管理方式的界定 第二节 基于Partnering管理方式的项目各方关系发展层次划分 第三节 Partnering与传统模式的比较 第四节 Partnering工作流程 一、Eddie . w . L Cheng和Heng Li (2001)提出的Partnering工作流程 二、T . G . Crane和J . P . Felder (1997)提出的Partnering工作流程 三、王明德、廖纪勋(1997)提出的Partnering工作流程 四、本书提出的Partnering工作流程 第五节 Partnering管理环境下项目管理机制框架模型 一、信任机制 二、合作机制 三、协调机制 四、沟通机制 五、激励机制 第六节 Partnering组织特征 第七节 解决工程项目管理冲突问题的功效 一、工程项目管理冲突问题探源 二、化解冲突负效应的途径之一Partnering方式 第八节 连带性项目成本控制的功效 一、连带性项目成本概念的提出 二、连带性项目成本控制的途径之一——Partnering方式第三章 Partnering实施及其评价 第一节 共同目标的整合 第二节 一个简明的Partnering措施排序结构化方法 一、质量功能展开及其规范化流程 二、Partnering措施排序结构化方法 第三节 Partnering讨论会 第四节 Partnering管理方式下的工作协调流程模型 第五节 Partnering协议 一、Partnering协议的制订 二、Partnering协议的团体规范作用 三、制订Partnering协议时易出现的问题 四、Partnering协议与工程合同比较 五、Partnering协议实例 第六节 Partnering管理方式下的项目文化建设 一、项目文化的内涵、层次和特征 二、项目文化的效用 三、项目文化的建设实施 第七节 Partnering关系诊断预测分析模型 一、基于工程项目合作关系的故障树构建 二、应用故障树进行定性分析 三、应用故障树进行定量分析 第八节 基于Partnering的物流管理 一、物流管理的四个发展阶段 二、工程物资传统采购模式特点 三、基于Partnering的工程物资供应链 第九节 工程项目管理与合作实施水平评价指标体系 一、评价指标体系的设计原则 二、评价指标体系的建立 三、非结构化模糊决策确定权重方法第四章 合同激励模型及Partnering机制在FIDIC和ICE合同条件中的体现 第一节 业主承包商利益驱动力模型 第二节 合同激励模型 一、三类不同形式合同激励模型的构建 二、模型求解讨论及激励的实施 三、各模型效用测算与比较 第三节 FIDIC《施工合同条件》的风险与合作机制 一、合同条件的两种风险分配主张 二、《施工合同条件》风险分配原则和特征 三、《施工合同条件》风险识别与分析 四、《施工合同条件》的合作机制 五、《施工合同条件》中基于Partnering管理视角的可索赔事项 第四节 ICE《工程施工合同》的合作机制 一、《工程施工合同》重视合作的特点 二、《工程施工合同》两个典型的合作机制第五章 我国实施Partnering管理方式的建议 第一节 Partnering管理理念在我国的文化基础 一、以孔孟为代表的儒家思想奠定了Partnering管理的文化基础 二、管子的心术理论与项目管理及Partnering的相通性 第二节 我国建设市场特点和存在的基本问题 第三节 我国工程项目管理问题问卷调查及分析 一、问卷的设计 二、问卷调查结果分析 第四节 Partnering管理在我国建设市场的适用空间 第五节 Partnering实践空间扩展建议 第六节 我国法律法规框架下实施Partnering管理时选择承包商的模式设计 一、选择承包商的模式设计 二、选择分包商的模式设计 第七节 我国实施Partnering管理的前提条件 一、健全诚信制度 二、其他条件 第八节 政府引进和推行Partnering管理方式需要研究的课题 第九节 我国实施Partnering管理需要防范的问题第六章 基于Partnering视角的工程项目管理案例研究 第一节 英国某机场建设项目 一、项目概况 二、Partner的选定 三、关系发展和Partnering工作组整合 四、组织和管理形式 第二节 我国某大厦建设项目 一、项目概况 二、项目实施分析 三、该项目对抗型合同关系管理特征成因评析 第三节 我国上海浦东国际机场建设项目 一、项目概况 二、项目实践分析 第四节 我国岭澳核电站建设项目 一、项目概况 二、项目实践分析 三、岭澳核电工程体现Partnering理念的成因探讨结束语附录我国工程项目管理问题问卷调查及结果统计表参考文献

<<基于伙伴关系>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>