

<<业主工程项目管理实用手册>>

图书基本信息

书名：<<业主工程项目管理实用手册>>

13位ISBN编号：9787112095964

10位ISBN编号：7112095964

出版时间：2007-8

出版时间：中国建筑

作者：李世蓉 等编著

页数：420

字数：651000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<业主工程项目管理实用手册>>

### 内容概要

本书从业主的角度，全面阐述从项目前期的项目策划、可行性研究、项目评估、决策，到项目实施的设计、施工、运营准备、竣工验收，以及工程保修、项目后评价全过程的项目管理内容。

本书共十章，包括：业主工程项目管理概述；项目前期阶段的业主项目管理；项目实施阶段的项目策划；项目实施阶段的项目采购与合同管理；勘察设计阶段的业主项目管理；施工阶段的业主项目管理；项目运营准备阶段的业主项目管理；竣工验收与后评价阶段的业主项目管理；工程项目风险管理；工程项目信息管理。

本书是建设单位、房地产开发、工程咨询、项目管理、工程监理、工程招标代理、建筑业等企业（或单位）的工程管理与技术人员的工具书也可供大学、高职高专院校相关专业师生参考。

## &lt;&lt;业主工程项目管理实用手册&gt;&gt;

## 书籍目录

1 业主工程项目管理概述 1.1 工程项目与工程项目管理的概念 1.2 工程项目生命周期与业主工程项目管理 1.3 业主工程项目管理的对象、内容和职能 1.4 业主项目策划概述 1.5 业主工程项目采购 1.6 业主项目管理组织 1.7 工程项目的建设程序2 项目前期阶段的业主项目管理 2.1 项目前期阶段业主工作程序 2.2 项目前期阶段的业主服务采购 2.3 项目前期阶段的项目策划 2.4 项目建议书与可行性研究 2.5 项目投资估算 2.6 项目融资 2.7 项目财务分析与国民经济费用效益分析 2.8 项目社会评价 2.9 项目环境影响评价 2.10 项目评估 附件2-1 建设项目可行性研究报告增加招标内容以及核准招标事项暂行规定 附件2-2 一般工业项目可行性研究报告编制大纲 附件2-3 建设项目前期工作咨询收费暂行规定3 项目实施阶段的项目策划 3.1 项目实施阶段项目策划概述 3.2 工程管理策划 3.3 项目融资策划 3.4 项目营销策划 3.5 项目运营准备策划 附件3-1 建设工程项目管理试行办法4 项目实施阶段的项目采购管理与合同管理 4.1 项目实施阶段业主工程管理概述 4.2 业主工程项目采购与招标投标 4.3 工程监理服务采购与合同管理 4.4 工程勘察设计采购与合同管理 4.5 工程施工采购管理 4.6 工程货物采购与合同管理 附件4-1 建设工程项目招标代理机构资格认定办法 附件4-2 建设工程监理与相关服务收费管理规定 附件4-3 建设工程监理与相关服务收费标准5 勘察设计阶段的业主项目管理 5.1 勘察阶段的业主项目管理 5.2 设计阶段的业主项目管理概述 5.3 设计全过程的业主项目管理 5.4 设计质量、投资和进度管理6 施工阶段的业主项目管理 6.1 施工准备阶段的业主项目管理 6.2 施工阶段的质量管理 6.3 施工阶段的投资管理 6.4 施工阶段的进度管理 6.5 施工阶段的安全管理 6.6 工程施工合同管理与索赔管理 附件6-1 房屋建筑工程施工旁站监理管理办法(试行) 附件6-2 建设工程价款结算暂行办法 附件6-3 危险性较大工程安全专项施工方案编制及专家论证审查办法 附件6-4 建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法7 项目运营准备阶段的业主项目管理 7.1 项目运营准备管理 7.2 项目试车调试与试运营的管理8 工程竣工验收与后评价阶段的业主项目管理 8.1 工程竣工验收与竣工验收备案 8.2 工程项目竣工结算与决算 8.3 工程项目竣工档案管理 8.4 工程项目后评价 附件8-1 单位(子单位)工程质量竣工验收记录表格 附件8-2 工程竣工验收报告 附件8-3 房屋建筑工程市政基础设施工程竣工验收备案表 附件8-4 房屋建筑工程质量保修书9 工程项目风险管理 9.1 工程项目风险管理概述 9.2 工程项目的风险分析方法与风险应对 9.3 工程保险 9.4 工程担保10 工程项目信息管理 10.1 工程项目信息管理概述 10.2 工程项目管理信息系统 10.3 网络平台上的工程项目信息门户参考文献

章节摘录

1 业主工程项目管理概述 工程项目，即建设项目，或称为建设工程项目，亦称为投资建设项  
目。

工程项目管理，即建设工程项目管理，或称为投资建设项目管理。

1.1 工程项目与工程项目的概念 1.1.1 项目与工程项目的概念 1.项目的概念和特点  
项目的定义很多，国内外许多相关组织和学者都给项目下过定义。

(1) 国际标准《质量管理——项目管理质量指南(ISO10006)》将项目定义为：“由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的特定过程，该过程要达到符合规定要求的目标，包括时间、成本和资源的约束条件。

”(2) 德国国家标准(DIN69901)将项目定义为：“项目是指在总体上符合如下条件的具有唯一性的任务(计划)：具有预定的目标；具有时间、财务、人力和其他限制条件；具有专门的组织”

。(3) 英国标准化协会(BSI)发布的《项目管理指南》将项目定义为：“具有明确的开始点和结束点、由某个人或某个组织所从事的具有一次性特征的一系列协调活动，以实现所要求的进度、费用以及各功能因素等特定目标”。

从上述定义中，项目具有如下特点：(1) 一次性(或单位性)。任何项目作为总体来说是一次性的、不重复的、有限的、这是项目区别于其他常规“活动和任务”的基本标志，也是识别项目的主要依据。

(2) 目标性。任何项目都有一个与以往以及其他任务不完全相同的目标，它通常是一项独特的产品或服务。有时尽管一个项目中包含着部分的重复内容，但在总体上仍然应当是独立的。如果任务及其最终成果是完全重复的，那它就不是项目。

(3) 约束性。项目有资金、时间、资源等许多约束条件，项目只能在一定的约束条件下进行。

(4) 寿命周期性。项目的一次性决定了项目的周期性，项目始终有确定的开始时间和结束时间。

(5) 多活动性。从根本上讲，项目包含着一系列相互独立、相互联系、相互依赖的活动，包括从项目的开始到结束整个过程所涉及的各项活动。

尽管项目是有组织地进行，但它并不是组织本身；尽管项目的结果可能是某种产品，但项目也不是产品本身。

2.工程项目的概念和特点

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>