

<<工程项目进度计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<工程项目进度计划与控制>>

13位ISBN编号：9787112101177

10位ISBN编号：7112101174

出版时间：2008-11

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：刘伊生 编

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目进度计划与控制>>

内容概要

本书以建设工程项目为对象，系统阐述了项目进度计划与控制的内容和方法。全书共分6章，主要包括项目进度计划与控制概述、项目进度计划编制、流水施工原理及其应用、网络计划技术及其应用、项目进度控制、计算机辅助项目进度计划与控制。

本书可作为项目管理工程硕士的教材，也可作为高等学校工程管理专业、土木工程专业的教学参考书，同时也可供工程建设领域项目管理有关人员参考。

<<工程项目进度计划与控制>>

书籍目录

第1章 概述1.1 项目计划与控制的基本概念和内容1.2 项目进度计划的编制1.3 项目进度控制的原理和过程复习思考题第2章 项目进度计划编制2.1 项目进度目标及计划编制方法的选择2.2 项目总进度计划的编制2.3 实施性项目进度计划的编制复习思考题第3章 流水施工原理及其应用3.1 基本原理3.2 固定节拍流水施工3.3 成倍节拍流水施工3.4 非节奏流水施工3.5 流水施工的应用复习思考题第4章 网络计划技术及其应用4.1 网络图的绘制4.2 网络计划时间参数的计算4.3 双代号时标网络计划4.4 网络计划的优化4.5 单代号搭接网络计划4.6 计划评审技术4.7 多级网络计划系统复习思考题第5章 项目进度控制5.1 项目进度控制的内容和措施5.2 常用的进度比较分析方法5.3 项目进度调整方法5.4 项目实施阶段的进度控制复习思考题第6章 计算机辅助项目进度计划与控制6.1 概述6.2 Microsoft Project编制进度计划的基本方法6.3 项目管理网络信息平台复习思考题参考文献

<<工程项目进度计划与控制>>

章节摘录

第1章 概述 1.1 项目计划与控制的基本概念和内容 1.1.1 项目计划与控制及其作用

2. 项目控制及其作用 (1) 项目控制的概念 项目控制就是为了保证项目按预期目标运行, 对项目实施状况和实施结果进行连续的跟踪观测, 并将观测结果与预期目标加以比较, 如有偏差, 及时分析偏差原因并加以纠正的过程。

由于项目处于复杂的社会经济环境之中, 项目的实施会不可避免地受到各种因素的影响。这种影响导致了任何一个项目在实施之前, 项目经理和项目团队成员都不可能完全预见项目执行过程中的所有情况。

项目实施过程中, 尽管确定了明确的项目目标, 并制定了尽可能周密的项目计划, 包括进度计划、成本计划和质量计划等, 仍需要对项目计划的执行情况进行严密的监控, 以尽可能地保证项目按基准计划执行, 最大程度减少计划变更, 使项目达到预期的进度、成本、质量目标。

(2) 项目控制的作用 对于项目管理来说, 首先是确定项目目标, 即可交付成果的经济、技术目标, 包括交付时间、成本(或价格)、性能和质量要求等; 之后, 根据目标和资源约束制定项目计划, 包括进度计划、成本计划和质量计划等; 然后是组织项目的实施。

在项目实施过程中要随时解决项目团队的沟通和冲突问题, 并要求项目经理能够有效地激励团队成员, 使其始终保持积极、热情工作态度和高效的工作, 这就是领导。

在项目的执行过程中, 还要连续地跟踪项目进展状况, 并与计划比较, 发现偏差、分析原因、及时纠偏, 这就是项目控制。

项目计划、组织、领导和控制四个环节的工作构成完整的项目管理内容, 项目计划与控制的技术与方法涵盖了项目的核心内容。

1.1.2 项目计划的形式和内容 1. 项目计划的形式 项目计划按其制定过程, 可分为概念性计划、详细计划、滚动计划三种形式。

(1) 概念性计划 概念性计划通常称为自上而下的计划。概念性计划的任务是确定初步的工作分解结构(WBS)图, 并根据图中的任务进行估计, 从而汇总出最高层的项目计划。

项目的概念性计划规定了项目的战略导向和战略重点。

(2) 详细计划 详细计划通常称为由下而上的计划。详细计划的任务是制定详细的工作分解结构图, 该图需要详细到为实现项目目标必须做的每一项具体任务, 然后由下而上再汇总估计, 成为详细项目计划。

项目的详细计划提供了项目的详细范围。

<<工程项目进度计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>