

<<项目商务经理岗位实务知识>>

图书基本信息

书名：<<项目商务经理岗位实务知识>>

13位ISBN编号：9787112102969

10位ISBN编号：7112102960

出版时间：2008-10

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：张巍 等主编

页数：302

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目商务经理岗位实务知识>>

### 内容概要

本书是建筑工程项目部高级管理人员岗位丛书的一本，是项目部商务经理的岗位指南，阐述了项目商务经理应该掌握的各种知识和能力，主要从工程经济、概预算与工程量清单、招标投标、合同管理、索赔管理、造价管理等方面介绍了商务经理应该具备的专业方面的素质。

内容包括：工程经济分析，工程概预算与工程量，建筑工程招标投标，建筑工程合同管理，建筑工程索赔管理，建筑工程施工阶段的造价控制等。

本书可供项目商务经理岗位培训和平时学习参考使用，也可作为施工企业商务主管人员以及合同员、造价员等经营管理人员的参考用书。

商务经理还必须具有技术技能、人文技能和观念技能。

技术技能是指能使用由经验、教育及训练上的知识、方法、技能及设备，来达到特定任务的技能。

人文技能是指与人共事的能力和判断力。

观念技能是指了解整个组织及自己在组织中的地位和能力，使自己不仅能按本身所属的群体目标行事，而且能按整个组织的目标行事。

## &lt;&lt;项目商务经理岗位实务知识&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 工程经济分析 第一节 概述 第二节 资金的时间价值 一、资金时间价值的概念 二、利息与利率 三、现金流量及现金流量表 四、资金时间价值的计算公式 五、名义利率与有效利率 六、贷款利息计算 第三节 建设项目的经济评价 一、基础财务报表的编制 二、财务盈利能力分析指标 三、财务清偿能力分析指标 四、不确定性分析 五、销售收入与成本费用估算 第四节 价值工程 一、价值工程及其工作程序 二、对象选择及信息资料收集 三、功能的系统分析 四、功能评价 第五节 工程中的经济分析应用 一、工程设计中的经济分析 二、工程施工中的经济分析 第六节 综合案例

第二章 工程概预算与工程量 第一节 建筑安装工程定额 一、定额的含义、性质、分类 二、施工定额 三、预算定额 四、概算定额 五、概算指标 六、工期定额 第二节 施工图预算的编制依据、程序及计算步骤、原则 一、施工图预算的编制依据 二、施工图预算的编制程序 三、工程量计算的原则 四、工程量计算步骤 第三节 一般建筑工程工程量的计算 一、建筑面积计算规则 二、建筑物檐高及层高的计算 三、工程量计算实例 第四节 建设项目工程量清单 一、工程量清单概述 二、工程量清单计价模式下价格的构成框架 三、工程量清单的编制 四、工程量清单计价实例 第五节 综合案例

第三章 建筑工程招标投标 第一节 招标投标概述 一、招标投标的定义 二、招标投标的意义 三、开展招标投标活动的原则 四、我国工程建设项目招标的范围 五、工程建设招标分类 六、工程建设招标方式 七、工程建设承包合同类型的选择 八、招标投标程序 九、违反招标投标法的法律责任 第二节 施工招标投标管理 一、施工招标分类 二、施工招标人应具备的基本条件 三、施工投标人应具备的基本条件 四、施工招标的前提条件 五、施工招标资格预审 六、施工招标文件的编制 七、标底的编制 八、施工投标 九、施工招标评标 第三节 综合案例

第四章 建筑工程合同管理 第一节 施工合同概述 一、施工合同基本概念 二、施工合同签订的依据和条件 三、施工合同的特点 第二节 施工合同的主要内容 一、词语涵义及合同文件 二、双方一般责任 三、施工组织设计和工期 四、质量与检验 五、安全施工 六、合同价款与支付 七、材料设备供应 八、设计变更 九、竣工验收与结算 十、违约、索赔和争议 十一、其他 第三节 工程施工合同的谈判、签订 一、工程施工合同的谈判 二、谈判的策略和技巧 三、订立工程合同的基本原则及具体要求 四、订立工程合同的形式和程序 五、工程合同的文件组成及主要条款 六、合同效力的审查与分析 七、合同内容的审查与分析 第四节 工程合同的争议处理 一、工程合同的常见争议 二、工程合同争议的解决方式 三、工程合同的争议管理 第五节 综合案例

第五章 建筑工程索赔管理 第一节 索赔的基本理论 一、索赔的含义 二、索赔的起因 三、索赔的作用 四、索赔的分类 第二节 工程常见的索赔问题 一、施工现场条件变化索赔 二、工程范围变更索赔 三、工程拖期索赔 四、加速施工索赔 第三节 施工索赔管理 一、索赔的依据和证据 二、索赔工作程序 三、索赔技巧 四、索赔管理 五、施工索赔需要注意事项 第四节 反索赔 一、反索赔的基本概念 二、反索赔内容 第五节 综合案例

第六章 建筑工程施工阶段的造价控制 第一节 工程变更与合同价款调整 一、工程变更概述 二、工程变更的程序 三、工程变更的处理 四、工程变更价款的计算方法 第二节 工程索赔与索赔费用的确定 一、索赔费用的组成 二、索赔费用的计算方法 三、工期索赔的计算方法 第三节 建设工程价款结算 一、我国工程价款结算的主要方式 二、工程预付款及其计算 三、工程进度款的支付 四、工程保修金(保留款)的预留 五、工程竣工结算 六、工程价款中的价差调整方法 七、签证工程款 第四节 资金使用计划的编制和应用 一、编制施工阶段资金使用计划的相关因素 二、施工阶段资金使用计划的作用与编制方法 第五节 竣工决算的编制和竣工后保修费用的处理 一、竣工验收 二、竣工决算 三、保修费用的处理参考文献

## <<项目商务经理岗位实务知识>>

### 章节摘录

**第一章 工程经济分析** 企业是从事生产流通以及提供劳务的营利性经济组织。建筑企业是专门直接从事建筑产品生产，提供建筑安装劳务的，在国家领导下独立经营的具有法人性质的经济组织。

它是在社会主义条件下，建筑劳动者与生产资料相结合的主要形式，是组成现代国民经济的具体单位。

商务经理作为建筑企业工程项目领导班子的一员，在工程建设全过程中起着十分重要的作用。

为了能够更好地从事工程商务活动，商务经理应该具备对工程项目进行财务经济评价的能力。

**第一节 概述** 在日常生活中，我们对生活中所遇到的事情都要进行选择，譬如采购一样物品，我们总是选择适合自己使用的同时价格又便宜的物品，为此，我们可能要多询问几个商品供应者。

同样，在工程实践中，工程技术人员将涉及各种设计方案、工艺流程方案、设备方案的选择，工程管理人员会遇到项目投资决策、生产计划安排和人员调配等问题，解决这些问题也有多种方案。

由于技术上可行的各种行动方案可能涉及不同的投资、不同的经常性费用和收益，因此就存在着这些方案是否划算的问题，即需要与其他可能的方案进行比较，判断一个方案是否在经济上更为合理。

这种判断不能是无根据的主观臆断，而是需要作出经济分析和研究。

如何进行经济分析和研究，就是工程经济所要解决的问题。

工程经济是工程与经济的交叉学科，是研究工程（技术）领域经济问题和经济规律的科学，也就是根据所考察系统的预期目标和所拥有的资源条件，分析该系统的现金流量情况，选择合适的技术方案，以获得最佳的经济效果。

工程经济是研究为实现一定功能而提出的在技术上可行的技术方案、生产过程、产品或服务，在经济上进行计算、分析、比较和论证的方法的科学。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>