

<<承包商工程项目管理实用手册>>

图书基本信息

书名：<<承包商工程项目管理实用手册>>

13位ISBN编号：9787112108107

10位ISBN编号：7112108101

出版时间：2009-6

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：李世蓉 等编著

页数：248

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<承包商工程项目管理实用手册>>

内容概要

本书从承包商的角度，分析了承包商项目管理与业主项目管理的根本区别，指出了施工总承包商与工程总承包商项目管理的程序、内容的不同点，详细地阐述了施工总承包商项目管理的实施程序、内容和方法等。

本书共12章，包括：承包商工程项目管理概述；工程总承包商项目管理；工程项目施工招标投标管理；工程项目施工合同管理；工程项目施工准备；工程项目施工质量管理；工程项目施工成本管理；工程项目施工进度管理；工程项目施工安全管理；工程项目资源管理；工程项目竣工验收管理；工程项目信息管理。

本书是建筑业企业、工程咨询企业、项目管理企业、工程监理企业的工程管理与技术人员的工具书，也可供大学、高职高专院校相关专业师生参考。

<<承包商工程项目管理实用手册>>

书籍目录

1 承包商工程项目管理概述 1.1 工程项目与工程项目管理的概念 1.2 工程项目生命周期与工程项目管理的时间范围 1.3 承包商工程项目管理的范围、目标和内容 1.4 工程承包模式及发展趋势 1.5 承包商工程项目管理组织

2 工程总承包商项目管理 2.1 工程总承包商项目管理概述 2.2 工程总承包项目管理策划 2.3 工程总承包项目设计管理 2.4 工程总承包项目采购管理 2.5 工程总承包项目施工管理 2.6 工程总承包项目试运行管理

3 工程项目施工招标投标管理 3.1 工程项目施工招标投标概述 3.2 工程项目投标报价 3.3 工程量清单报价 附件3-1 工程量清单报价案例

4 工程项目施工合同管理 4.1 合同管理概述 4.2 合同评审与签订 4.3 合同实施管理 4.4 合同变更管理 4.5 合同索赔管理 附件4-1 索赔案例

5 工程项目施工准备 5.1 施工准备概述 5.2 项目管理组织与规划 5.3 施工信息收集 5.4 施工生产准备 5.5 施工现场及开工准备 附件5-1 施工组织设计实例

6 工程项目施工质量管理 6.1 质量管理概述 6.2 施工质量管理计划 6.3 施工质量控制 6.4 质量检查与验收 6.5 工程质量问题和事故的处理

7 工程项目施工成本管理 7.1 施工成本管理概述 7.2 施工成本计划 7.3 施工成本控制 7.4 施工成本分析与核算 7.5 工程款的计量

8 工程项目施工进度管理 8.1 施工进度管理概述 8.2 施工进度计划 8.3 施工进度控制

9 工程项目施工安全管理 9.1 施工安全管理概述 9.2 施工安全计划 9.3 施工安全管理组织及职责 9.4 施工安全控制 9.5 施工安全隐患和事故的处理 附件9-1 生产安全事故报告和调查处理条例

10 工程项目资源管理 10.1 项目资源管理概述 10.2 项目资源计划 10.3 项目资源控制 10.4 资源管理考核

11 工程项目竣工验收管理 11.1 项目竣工验收 11.2 项目竣工结算 11.3 项目回访保修 附件11-1 各类单位(子单位)工程质量竣工验收记录表格 附件11-2 工程项目移交资料目录 附件11-3 工程质量保修书

12 工程项目信息管理 12.1 项目信息管理概述 12.2 项目管理信息系统 12.3 项目管理应用软件参考文献

章节摘录

1 承包商工程项目管理概述 工程项目，即建设项目，或称为建设工程项目，亦称为投资建设

项目。
工程项目管理，即建设工程项目管理，或称为投资建设项目管理。

1.1 工程项目与工程项目的概念 1.1.1 项目与工程项目的概念 1.项目的概念和特点
项目的定义很多，国内外许多相关组织和学者都给项目下过定义。

(1) 国际标准《质量管理—项目管理质量指南 (ISO 10006)》将项目定义为：“由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的特定过程，该过程要达到符合规定要求的目标，包括时间、成本和资源的约束条件。

” (2) 德国国家标准 (DIN 69901) 将项目定义为：“项目是指在总体上符合如下条件的具有唯一性的任务 (计划)：具有预定的目标；具有时间、财务、人力和其他限制条件；具有专门的组织。

” (3) 英国标准化协会 (BSI) 发布的《项目管理指南》将项目定义为：“具有明确的开始点和结束点、由某个人或某个组织所从事的具有一次性特征的一系列协调活动，以实现所要求的进度、费用以及各功能因素等特定目标。

” 从上述定义中，项目具有如下特点： (1) 一次性 (或单位性)。
任何项目作为总体来说是一次性的、不重复的、有限的，这是项目区别于其他常规“活动和任务”的基本标志，也是识别项目的主要依据。

(2) 目标性。
任何项目都有一个与以往以及其他任务不完全相同的目标，它通常是一项独特的产品或服务。有时尽管一个项目中包含着部分重复内容，但总体上仍然应当是独立的。
如果任务及其最终成果是完全重复的，那它就不是项目。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>