

<<上海环球金融中心工程总承包管理>>

图书基本信息

书名：<<上海环球金融中心工程总承包管理>>

13位ISBN编号：9787112111145

10位ISBN编号：7112111145

出版时间：2009-11

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：王伍仁 等编著

页数：249

字数：480000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<上海环球金融中心工程总承包管理>>

### 前言

2008年11月6日，我以中国建筑工程总公司总经理、中国建筑股份公司董事长和上海环球金融中心项目总包联合体管委会主席的身份访问日本森大厦株式会社，感谢社长森稔先生、上海环球金融中心有限公司董事长森浩生先生长期以来对“中国建筑”的信任和支持。此次东京之行，与我因“环球”项目首次赴东京已经时隔14年之久，回首14年来与“环球”相关的点点滴滴，感慨之情油然而生。

1994年，我尚在香港担任中海集团董事长兼总经理，得知上海环球金融中心拟建的消息后，通过香港朋友引荐前往东京与投资方接洽。

随后因为亚洲金融风暴“环球”大厦停建，但并未中断我对“环球”项目的关注。

9年之后的2003年，上海环球金融中心重新招标，当时我已担任中国建筑工程总公司总经理。

我认为，承接“环球”项目对中建而言是一次实践“大业主、大项目、大市场”战略的绝好机会。

“环球”当时以“世界第一高楼”的特征吸引了世界各国著名总承包商的眼球，而且，此前中国建筑企业还没有独立地以工程总承包商身份承建过超高层建筑，一种承载着中国建筑业荣誉的使命感以及直面国际总承包商的竞争压力激发了“中国建筑”势在必得的勇气和魄力。

在接到森大厦株式会社的招标邀请后，我们随即整合中建三局、中建二局和中建国际的优势资源，经过5个多月的投标资料准备、近1年的商务谈判和合同条款的调整，获得了“环球”大厦工程建造的总承包商资格。

## <<上海环球金融中心工程总承包管理>>

### 内容概要

本书所著述的内容是“中国建筑”总承包管理者对环球工程管理经验的梳理，尽管这些梳理可能还不够成熟和系统，可能还有一些瑕疵，但是作者们期望此书能成为我国房屋建筑工程领域建造师们在中国现行法规条件下借鉴国际惯例、探索和实践工程总承包管理的里程碑式的纪实。

## <<上海环球金融中心工程总承包管理>>

### 作者简介

王伍仁，教授级高级工程师，享受国务院政府特殊津贴工程专家，国家一级注册建造师，中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，英国皇家特许建造师，清华大学国际工程项目管理研究院特聘教授。现任中国建筑股份有限公司总工程师，上海环球金融中心（SWFC）总承包联合体项目总经理。

1

## &lt;&lt;上海环球金融中心工程总承包管理&gt;&gt;

## 书籍目录

序言一 我与“环球”14年序言二 历史的书签简介 建造城市高层建筑典范第1章 上海环球金融中心大厦的专业工程概述 1.1 建筑总体 1.1.1 大厦的功能布局 1.1.2 建筑特征 1.2 结构特征 1.2.1 基础设计 1.2.2 主楼结构体系 1.3 机电工程 1.3.1 电气工程 1.3.2 给水排水工程 1.3.3 消防工程 1.3.4 裙楼空调工程 1.3.5 高区空调工程 1.3.6 弱电工程 1.3.7 楼宇管理工程 1.4 幕墙装饰工程第2章 “环球模式”的总承包管理 2.1 上海环球金融中心项目运行模式 2.1.1 建设工程总承包管理 2.1.2 环球模式的项目管理系统 2.1.3 环球模式的保函及合同关系 2.1.4 环球模式的工程款支付流程 2.2 环球模式：联合体管理 2.2.1 总承包商的联合体管理模式 2.2.2 中建股份内部JV联合体 2.3 总承包联合体项目经理部 2.3.1 组织结构 2.3.2 领导岗位职责 2.3.3 项目经理部各部门职责 2.4 SWFC32程总承包管理特点及启示 2.4.1 首次担当超高层建筑的总承包商 2.4.2 从施工总承包到工程总承包 2.4.3 总承包商的定位及管理理念 2.4.4 总承包项目管理始于合同谈判 2.4.5 总承包管理及报价第3章 设计管理与施工图设计及其深化设计 3.1 上海环球金融中心工程设计 3.1.1 外部造型 3.1.2 结构概要 3.2 上海环球金融中心工程的设计管理特点 3.2.1 设计阶段的设计费用投入少 3.2.2 业主对施工图的深化设计要求更高 3.2.3 分包商多，设计协调工作量大 3.2.4 施工图设计工作时间紧 3.3 设计管理组织结构与职责分工 3.3.1 设计管理组织结构 3.3.2 设计管理职责分工 3.3.3 施工图及深化设计管理流程 3.4 施工图及其深化设计 3.4.1 总承包商的设计工作量增加及原因分析 3.4.2 施工初期设计报审问题及原因分析 3.4.3 施工图及其深化设计管理的改进 3.5 施工图及其深化设计管理启示 3.5.1 招标阶段认真评估施工图深化设计内容 3.5.2 及时修订阻碍“设计施工一体化”发展的法规 3.5.3 深入理解设计意图、功能要求以及设计标准 .....第4章 商务合约管理第5章 机电工程管理第6章 共享资源体系的建立与管理第7章 进度计划管理第8章 质量管理第9章 安全管理的“环球模式”第10章 总承包商的索赔管理及案例附录 管理表格后记 从“中国制造”到“中国建造”

## 章节摘录

楼板主要采用压型钢板混凝土组合楼板。重要的受力结构的抗震等级均为特一级抗震。结构混凝土最高强度等级为C60，钢筋主要采用HRB400热轧带肋钢筋，结构用钢板和型钢最大厚度达100mm，40mm以上的采用欧洲某厂生产的钢板，40mm以下采用国内上钢厂、宝钢生产的钢板，所用钢材屈服强度最大值为460MPa，部分节点复杂部位采用铸钢件，钢结构的总用钢量约7.2万t。裙房地上采用框架结构，地下采用无梁楼板柱帽结构，由于施工的需要，部分采用劲性柱。

1.1.2.4机电设备安装工程包括建筑给水排水、建筑电气、建筑物智能化、通风空调及其他机电设备安装等分部工程。

其中，建筑给水排水包括给水系统、排水系统、消火栓系统、自动喷淋灭火系统、气体灭火系统、水景系统、污水处理系统、燃气系统、供热与采暖系统等建筑电气包括三回路35kV进线、35kV和10kV变电、10kV和400V配电系统、10kV柴油发电机组系统、动力与照明系统、防雷与接地系统等；建筑物智能化包括楼宇设备防灾管理系统、楼宇自控系统、安全防范与出入口控制系统、CCTV电视监控系统、广播系统、CATV有线电视及卫星电视接收系统、物业管理系统、综合布线系统、车库管理系统、消防报警与联动控制系统等；通风空调包括通风与空调系统、防排烟系统等；其他机电设备安装包括电梯、自动扶梯、擦窗机、防晃阻尼器的安装等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>