第一图书网, tushu007.com

<<怎样当好项目生产经理>>

图书基本信息

书名：<<怎样当好项目生产经理>>

13位ISBN编号：9787112112197

10位ISBN编号：7112112192

出版时间：2009-9

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：《怎样当好生产经理》编委会 编

页数：230

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

近几年，随着我国城市建设飞速发展，施工总承包管理模式在项目法施工中日臻成熟。作为施工总承包管理者之一的生产经理，其辅佐项目经理协调现场施工管理的作用日益突出，已成为大中型项目经理部正常运行不可缺少的重要组织架构元素。

生产经理是现场施工的指挥者，对项目安全生产、质量监督、进度控制、组织协调负有重要责任。生产经理的综合素质、业务技能、领导能力、工作技巧直接影响着项目履约的质量，他是项目经理合同履约的重要合作伙伴。

《怎样当好项目生产经理》一书，全面系统地介绍了作为一个项目生产经理所需要掌握的知识要点、管理规定、相关法规等，主要内容包括：工程目标管理、工程质量管理、工程计划管理、工程安全管理、工程材料管理、工程质量创优、职业健康安全与环境管理、现场管理协调、施工现场安全事故处理以及生产安全事故应急预案管理等方面内容，是生产经理现场管理必备的工具书，有助于提高现场施工的管理水平。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏之处，恳请读者能够及时批评指正，互相学习交流、共同提高。

内容概要

本书是《建筑施工项目管理丛书》中的一本，从项目生产经理的实际需要出发，以问答形式综合介绍了项目生产经理应该掌握的各种知识，主要内容包括：生产经理的岗位职责和基本要求，项目管理制度的建立，工程项目计划管理，工程项目安全管理，工程项目质量管理，工程项目材料管理等方面内容，是生产经理现场管理必备的工具书，有助于提高现场施工的管理水平。
可作为建筑施工项目生产经理及其他管理人员的实用参考书，也可作为相关专业的大中专学生的参考书。

<<怎样当好项目生产经理>>

书籍目录

一、生产经理的岗位职责与基本要求　1. 什么是施工项目经理部？
2. 施工项目经理部的作用有哪些？
3. 施工项目经理部的组织机构是怎样的？
4. 总承包工程管理流程是怎样的？
5. 公司总部与项目经理部的关系是怎样的？
6. 施工项目经理部生产经理的岗位职责有哪些？
7. 施工项目经理部生产经理的安全职责有哪些？
8. 施工项目经理部生产经理的基本要求有哪些？
9. 施工现场管理的内容主要有哪些？
10. 施工现场管理体系如何建立？
11. 现场消防、保卫管理主要包括哪些内容？
12. 现场文明施工管理主要包括哪些内容？
13. 现场环境管理主要包括哪些内容？
14. 成品保护管理主要包括哪些内容？
15. 工程大型设备管理主要包括哪些内容？
16. 工程临时设施管理主要包括哪些内容？
二、项目管理制度的建立　1. 项目管理制度主要包括哪些？
2. 目标管理（MBO）制度如何建立？
3. 培训交底制度如何建立？
4. 质量管理制度如何建立？
5. 职业健康安全与环境管理制度如何建立？
6. 现场管理协调制度如何建立？
三、工程项目计划管理　1. 什么是网络计划技术？
2. 网络计划技术的优越性有哪些？
3. 流水作业的优点有哪些？
4. 流水施工的基本形式及适用情况有哪些？
5. 流水作业计划的编制方法有哪些？
6. 什么是工程项目计划管理？
7. 工程项目计划管理的任务有哪些？
8. 工程项目计划管理的作用有哪些？
9. 项目计划管理的职责分工是怎样的？
10. 工程项目进度计划常用的形式和特点有哪些？
11. 工程项目进度计划编制形式有哪些？
12. 工程项目进度计划编制程序是怎样的？
13. 工程项目计划编制的规定有哪些？
14. 工程进度管理体系是怎样的？
15. 施工进度计划管理流程是怎样的？
16. 工程配套保证计划有哪些？
17. 项目进度计划如何实施？
18. 项目计划如何纠偏调整？
19. 工程项目组织计划的编制要点有哪些？
20. 工程项目经济计划的编制要点有哪些？
21. 工程项目施工准备计划的编制要点有哪些？
22. 工程项目施工进度控制计划的编制要点有哪些？
23. 工程项目施工进度计划的编制要点有哪些？

24. 工程项目施工机械计划的编制要点有哪些？
25. 工程项目材料需要量计划的编制要点有哪些？
26. 工程项目预制品加工采购计划的编制要点有哪些？
27. 竣工验收计划的编制要点有哪些？
28. 项目月报基本格式是怎样的？
四、工程项目安全管理　1. 工程项目安全管理的内容主要包括哪些？
2. 工程项目安全管理策划如何进行？
3. 工程项目安全管理组织机构如何设置？
4. 工程项目安全生产各级职责如何分解？
……五、工程项目质量管理六、工程项目材料管理

章节摘录

一、生产经理的岗位职责与基本要求　　1．什么是施工项目经理部？

项目经理部是由企业授权，并代表企业履行工程承包合同，进行项目管理的工作班子。

上级企业派出管理工程项目并组织实施完成工程项目的机构，在行政上它与上级企业职能部门是上下级关系。

在经济往来上，因项目经理与企业经理签订了经济承包合同，项目经理部与企业部门之间又有甲乙双方的合同关系。

而在业务管理上，项目经理部作为企业内部某一工程项目的管理层，又受企业职能部、室的业务指导，一切统计报表，包括技术、质量、预算、定额、工资、劳动力的使用计划及各种资料都要按系统管理和有关规定准时报送主管部门。

项目经理部对外是代表企业履行工程承包合同的主体，对项目完成的最终产品和业主全面、全过程负责，在企业内部项目经理部是施工项目管理的实体。

为了充分发挥项目经理部的作用，必须对项目经理部的机构设置加以特别重视，设计好、运转好，从而发挥其应有的功能。

2．施工项目经理部的作用有哪些？

（1）施工项目经理部是企业在某一工程项目上的一次性管理组织机构，由企业委任的施工项目经理领导。

（2）施工项目经理部对施工项目从开工到竣工的全过程实施管理，对作业层负有管理和服务的双重职能，其工作质量好坏将对作业层的工作质量有重大影响。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com