第一图书网, tushu007.com

<<城市轨道交通建设项目管理指南>>

图书基本信息

书名：<<城市轨道交通建设项目管理指南>>

13位ISBN编号：9787112115624

10位ISBN编号：7112115620

出版时间：2010-1

出版时间：中国建筑工业

作者：朱自强

页数：195

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

城市轨道交通是缓解大城市交通拥堵的有效措施，也是践行科学发展，实施公交优先战略，改善城市人居环境的必然要求，是促进我国城市可持续发展的重要战略举措。

我在建设部工作时，主管工程建设工作，2006年7月19日，主持召开了全国首次轨道交通技术攻关专题会议，决定组织全国的力量开展城市轨道交通关键技术研究，要求以科学发展观为指导，紧紧围绕资源节约、环境友好、技术创新和安全便捷的理念，系统总结我国城市轨道交通发展的成功经验，推广已经取得成效的创新技术及先进的施工工法，着力研究解决城市轨道交通建设、运营和管理中的突出问题，形成具有中国特色的城市轨道交通政策、法规和标准体系。

2007年4月16日，科技部正式批复了国家科技支撑计划“新型城市轨道交通技术（2006BAC，ff2800）”项目。

通过系统研究提出我国城市轨道交通系统的发展机制和创新模式，建立基于城市轨道交通的综合交通规划体系，构建城市轨道交通标准体系，研制具有自主知识产权的城市轨道交通运行与控制系统，突破中低速磁悬浮交通系统和100%低地板轻轨车等具有自主知识产权的关键技术，为城市轨道交通的规划和建设提供技术支撑，提高轨道交通装备制造业的整体技术水平，带动产业发展。

目前各课题基本完成了任务。

项目共包括6个课题，62个子课题。

参与研究的单位101个，参加研究工作的人员800余人，提出了25项专题研究成果、8个规范性文件、2个标准体系、15项关键技术标准，有25项行业技术标准在编。

实现了综合控制（CBTC）、中低速磁浮交通系统、100%低地板轻轨车等核心技术的突破。

本套丛书是以上研究成果的总结提炼，从落实科学发展观和建立创新型国家的高度，提出了可持续发展政策建议、投融资模式创新、建设和运营管理指南、规划理论与方法、核心技术概论等内容。丛书是国内第一次全面研究城市轨道交通关键技术的书籍，内容丰富，取材新颖，既可作为高等院校交通工程专业、交通运输专业、土木工程专业及其他相关专业师生的教材或教学参考书，也可作为轨道交通领域的研究人员、工程技术人员及管理人员的参考资料和培训教材。

内容概要

本书以轨道交通项目的可持续发展为目标，既从城市轨道交通工程项目决策者的角度，提出了从规划设计到建设完成的周期内管理的指导思想和管理思路，也从项目业主的角度，详细论述了项目全寿命周期过程中各项职能管理的具体计划、管理流程和管理办法。

本书内容丰富，取材新颖，既可作为高等院校交通工程专业、交通运输专业、土木工程专业及其他相关专业师生的教材或教学参考书，也可作为轨道交通领域的研究人员、工程技术人员及管理人员的参考资料和培训教材。

书籍目录

第1章 概述 1.1 城市轨道交通项目与建设管理的特殊性 1.1.1 城市轨道交通项目的特征 1.1.2 项目管理的特征 1.2 建设管理总的指导思想 1.3 现代工程项目管理新的理念、理论和方法的应用第2章 集成化管理系统和工程项目系统 2.1 城市轨道交通工程的建设集成化管理系统 2.1.1 城市轨道交通工程系统集成管理的对象 2.1.2 城市轨道交通工程系统集成管理系统结构 2.2 综合计划和综合控制 2.2.1 综合计划 2.2.2 综合控制 2.3 总体目标体系设置 2.3.1 总体目标设置的要求 2.3.2 管理创新总体目标体系 2.4 工程系统分解(EBS) 2.5 项目工作结构分解(WBS) 2.5.1 项目工作结构分解的原则 2.5.2 结构分解的方法 2.5.3 南京地铁1号线项目工作结构分解案例 2.5.4 编码体系 2.5.5 工程项目工作结构分解的作用第3章 建设管理模式 3.1 多项目群结构分析 3.2 多项目群的实施方式 3.3 基于并行工程的多项目群建设管理模式 3.3.1 工程项目中并行工程的实施 3.3.2 多项目群中并行工程的实施 3.3.3 城市轨道交通工程建设管理IMM模式 3.3.4 城市轨道交通工程IMM模式组织设计 3.3.5 城市轨道交通工程IMM承发包模式 3.3.6 城市轨道交通建设管理信息沟通模式第4章 规划设计管理 4.1 规划设计管理应关注的问题 4.2 规划设计评价指标体系的构建 4.2.1 构建评价指标体系总体原则 4.2.2 评价指标体系和内容 4.3 城市轨道交通系统的规划 4.3.1 城市规划体系 4.3.2 城市交通规划体系 4.3.3 城市轨道交通规划体系 4.4 全寿命期设计理念 4.4.1 节能化设计 4.4.2 人性化设计 4.4.3 可施工性设计 4.4.4 可维护性设计 4.4.5 可扩展性设计 4.4.6 可靠性设计 4.4.7 安全性和突发事件处理第5章 集成化管理 5.1 项目范围管理 5.1.1 范围确定的流程 5.1.2 项目系统分析方法 5.2 系统界面管理 5.2.1 界面系统 5.2.2 界面管理 5.2.3 技术系统界面第6章 进度、质量和费用管理 6.1 进度管理 6.1.1 进度管理难点 6.1.2 进度管理体系 6.1.3 进度分析 6.1.4 合理工期的分析——以地铁项目为例 6.1.5 进度计划和控制案例分析 6.2 质量管理 6.2.1 质量管理体系概念 6.2.2 质量控制点的设置 6.2.3 质量管理措施 6.3 费用管理 6.3.1 项目费用要素管理 6.3.2 项目费用管理流程优化第7章 合同管理 7.1 合同管理的目标 7.2 合同管理过程 7.2.1 合同总体策划 7.2.2 招投标的策划工作 7.2.3 合同变更管理 7.2.4 合同后评价 7.3 工程合同编码第8章 现代信息技术的应用 8.1 全寿命期信息化体系构造 8.1.1 信息化体系构造基础——信息分类及统一的信息编码体系 8.1.2 信息接口管理 8.1.3 系统集成设计 8.2 BIM的应用 8.2.1 BIM的概述 8.2.2 BIM应用 8.3 共同工作平台的构建 8.3.1 项目信息门户 8.3.2 项目信息门户实施模式的分类 8.3.3 基于PIP的项目共同工作平台的实施分析 8.4 虚拟建设技术的应用 8.4.1 概述 8.4.2 虚拟建设技术的应用 8.5 项目数字化管理 8.5.1 项目数字化管理概述 8.5.2 项目数字化管理目标 8.5.3 项目数字化管理系统结构设计第9章 环境与健康管理 9.1 项目环境影响 9.2 全寿命期环境管理 9.2.1 线网规划阶段 9.2.2 可行性研究阶段 9.2.3 设计、计划阶段 9.2.4 施工阶段 9.2.5 运营阶段 9.3 环境管理相关技术措施 9.3.1 环保设计措施 9.3.2 环保施工技术和施工组织措施 9.3.3 其他措施 9.4 健康管理 9.4.1 健康管理概述 9.4.2 健康管理的概念 9.4.3 健康管理系统 9.4.4 全寿命周期的健康管理第10章 风险管理 10.1 全面风险管理的内涵 10.2 前期决策阶段的风险管理 10.2.1 前期决策阶段主要风险因素识别 10.2.2 风险评价 10.2.3 风险应对 10.3 设计阶段的风险管理 10.3.1 设计阶段的风险识别 10.3.2 设计阶段风险评估 10.3.3 设计阶段风险应对 10.3.4 工程勘察风险管理 10.3.5 工程设计风险管理(技术) 10.4 施工阶段的风险管理 10.4.1 项目系统环境调查与研究 10.4.2 施工阶段风险管理流程 10.4.3 项目安全管理

章节摘录

（4）组织计划的最终文件为合同文件和项目手册。

10）工期计划。

将项目的总工期目标分解，按照专业工程特点、承发包方式确定项目结构各层次单元的持续时间，通过逻辑关系分析，获得项目动态的工作流程，确定各个工程活动开始和结束时间的安排，重要的里程碑事件的安排。

11）资源用量计划。

包括劳动力、材料、设备等的使用总量计划和资源曲线。

12）采购计划的内容包括：工程的招标计划；劳动力的招聘计划、培训计划等；物资（材料和设备）供应计划、订货计划、租赁计划、运输计划、储存计划等。

采购计划最终的输出文件包括：采购管理计划和采购工作说明书。

13）质量管理、HSE管理、界面管理等计划等。

最终的输出文件为：质量管理、HSE管理、界面管理计划（实施质量、HSE管理、界面管理管理所需的组织结构、责任、程序、过程和资源）、操作定义（描述实现各项质量、HSE管理、界面管理标准的方式，并说明通过质量、HSE管理、界面管理控制程序进行检测的标准）、核对表（核实一系列要求的步骤是否实施的结构化工具）。

14）其他保障计划。

如现场平面布置、后勤管理计划（如临时设施、水电供应，道路和通信等）、项目的运营准备计划。

15）运营计划。

（1）运营准备工作计划，包括：运营工作范围目录、运营工作时间及逻辑安排、人员招聘和培训计划、运营软件开发计划、运营资金计划、运营规章制度设计、运营用具、器具、办公用品购置。

（2）运营维护管理，包括线路系统的维护、专业设备的维护等。

16）沿线物业开发计划。

沿线物业的开发可以为城市轨道交通建设筹集部分资金。

这不属于城市轨道交通项目系统本身建设范围但与项目建设、运营息息相关。

如周边的房地产开发、红线范围内商场和其他服务设施的建设和运营、广告业务等，所有涉及这方面的投资计划、建设计划、运营计划等。

17）建设成本（投资）计划。

包括：（1）各层次项目单元计划成本。

通过询价和工程估价估算工程的各项开支的数额。

（2）项目“时间——计划成本”曲线和项目的成本模型。

18）市场策划。

包括交通市场营销策划、沿线物业开发、站内及沿途广告等市场策划。

19）资金流量和资金计划。

项目现金流量（包括支付计划和收入计划）、各阶段／年度费用、收入计划等。

20）风险分析和应对计划。

它是对上述各种计划中可能存在的不确定性的评审，并提出应对措施。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com