

图书基本信息

书名：<<项目管理与投标工具箱软件高级实例教程>>

13位ISBN编号：9787112115877

10位ISBN编号：7112115876

出版时间：2009-12

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：深圳市斯维尔科技有限公司

页数：195

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

近年来,项目管理技术在一些大型工程上的成功应用,使项目管理技术越来越受到人们重视,社会上也掀起了PMP培训和认证的热潮。

规范的工程招标、投标制度是完善市场经济体制的重要措施,是保证工程质量、降低工程造价、提高经济效益的有效途径。

如何编制一份高质量工程招、投标文件成为工程管理技术人员必备的专业技能;而如何让高等院校在校学生切实掌握这项技能,也是广大高校专业教学中所关注的重点。

深圳市斯维尔科技有限公司多年致力于建设工程系列软件的研发,对工程项目管理、招标、投标理论与实践结合方面进行了长期的深入研究和跟踪,从用户手中直接获取第一手需求资料并反映在建设工程系列软件的研究、开发和改进上。

投标工具箱软件之项目管理软件通过了国家科技成果鉴定,被中国软件行业协会评为全国优秀软件产品,列入中华人民共和国住房和城乡建设部科技成果推广项目。

同时投标工具箱软件之标书编制软件和平面图布置软件,多年来应用于工程招标、投标书编制的实践。

本书包含三部分及随书光盘。

第一部分简要介绍了项目管理基本知识;第二部分是投标工具箱软件应用,详细介绍工程施工组织设计编制的基本方法和过程,以及投标工具箱三个工具软件在编制招、投标书中的应用;第三部分讲述运用投标工具箱软件编制一个完整招标、投标书的工程实例教程。

随书光盘提供了可供读者实际操作的深圳市斯维尔科技有限公司投标工具箱软件三个评估版,并收录了运用三个软件完成该工程招、投标书实例的操作讲解录像。

本书适合的读者范围很广,学生、教师、工程师、项目经理及业界实践者都能从本书获益。

本书是《项目管理2004软件使用手册及工程实例高级教程》(中国建筑工业出版社2004年8月出版)的修订版。

## 书籍目录

第一部分 项目管理与工程网络计划简介	第1章 项目管理原理	1.1 项目管理概述	1.1.1
项目及主要特点	1.1.2 项目管理及其主要特点	1.1.3 项目管理知识体系	1.1.4 项目管理的
质量标准ISO 10006	1.2 项目管理主要技术与工具	1.2.1 工作分解结构法——WBS	
1.2.2 关键线路法(CPM——Critical Path Method)	1.2.3 计划评审技术(PERT)	1.2.4 挣值	
法(Earned Value)	1.2.5 甘特图(Gantt Chart)	1.2.6 网络图	第2章 工程项目管理 2.1
工程项目管理的概念与分类	2.1.1 项目与工程项目	2.1.2 项目管理与工程项目管理	
2.1.3 工程项目管理的分类	2.2 工程项目管理的产生与发展	2.2.1 工程项目管理的产生	
2.2.2 工程项目管理理论在我国的应用和发展	2.2.3 我国应用工程项目管理的特点	第3章 工程	
网络计划技术基础	3.1 网络计划技术概述	3.1.1 网络计划技术的基本概念	3.1.2 网络计划
技术的发展状况	3.1.3 网络计划技术的主要特点	3.2 双代号网络计划	3.2.1 双代号网络
图构成与基本符号	3.2.2 双代号网络图绘制的基本规则	3.2.3 双代号网络图的编号规则	
3.2.4 双代号网络计划时间参数的计算	3.2.5 双代号网络计划关键工作与关键线路的确定		
3.3 单代号网络计划	3.3.1 单代号网络图的构成	3.3.2 单代号网络图的绘制规则	
3.3.3 单代号网络计划时间参数的计算	3.3.4 单代号网络计划关键工作及关键路径的确定	3.4	
双代号时标网络计划	3.4.1 双代号时标网络计划的基本概念与特点	3.4.2 双代号时标网络	
图的绘制方法	3.5 单代号搭接网络图概述	3.6 流水网络计划	3.6.1 流水施工的含义与
效果	3.6.2 流水施工参数的计算	3.7 网络计划优化技术	3.7.1 网络计划优化技术概述
3.7.2 网络工期优化的方法介绍	3.7.3 网络资源优化方法介绍	3.7.4 工期成本优化	
3.8 网络计划控制	3.8.1 网络计划检查	3.8.2 网络计划分析	3.8.3 网络计划调整第
二部分 投标工具箱软件应用	第4章 工程招标、投标和评标概述	4.1 国内工程招标、投标和	评标概述
4.1.1 工程招标概况	4.1.2 工程投标概况	4.1.3 工程评标概况	4.2 投标
施工方案编制	4.2.1 投标施工方案的特点	4.2.2 投标施工方案的内容	.....第三部分
工程招投标方案编制实例高级教程			

## 章节摘录

1.1.2 项目管理及其主要特点 与项目的概念与特点相对应, 项目管理具有以下一些基本特点:

1) 项目管理是一项复杂的工作。

项目管理一般由多个部分组成, 工作跨越多个组织或组织单位, 需要运用多种学科的知识来解决问题; 项目工作通常没有或很少有以往的经验可以借鉴, 执行中有许多未知因素, 每个因素又常常带有不确定性; 还需要将具有不同经历、不同组织的人员有机地临时性地组织在一起, 在技术性能、成本、进度等较为严格的约束条件下实现项目目标。

这些因素都决定了项目管理是一项很复杂的工作, 而且复杂性与一般的生产管理有很大不同。

2) 项目管理具有创造性。

由于项目具有一次性的特点, 因而既要承担风险又必须发挥创造性。

这也是与一般重复性管理的主要区别。

项目的创造性依赖于科学技术的发展和支 持, 而近代科学技术的发展有两个明显的特点: 一是继承积累性, 体现在人类可以沿用前人的经验, 继承前人的知识、经验和成果。

在此基础上向前发展; 二是综合性, 即要解决复杂的项目上, 往往必须依靠和综合多种学科成果, 将多种技术结合起来, 才能实现科学技术的飞跃或更快地发展。

因此, 在项目管理的前期构思中, 要十分重视科学技术情报工作和信息的组织管理, 这是产生新构思和解决问题的首要途径。

创造总是带有探索性的, 会有较高的失败概率。

有时为了加快进度和提高成功的概率, 需要有多 个试验方案并进。

例如在新产品、新技术开发项目中, 为了提高新产品、新技术的质量和水平, 希望新构思越多越好, 然后再严格的审查、筛选和淘汰, 以确保最终产品和技术的优良性能或质量。

而筛选淘汰下来的方案也并不完全是没用的, 它们可以成为企业内部的技术储备, 这种储备越多, 企业越能应付外界条件的变化和具有应变能力。

3) 项目有其生命周期。

项目从开始到终结是渐进地发展和演变的, 可划分为若干个阶段, 这些阶段构成了它的整个生命期。

项目管理的本质是计划和控制一次性的工作, 在规 定期限内达到预定目标。

一旦目标满足, 项目就失去其存在的意义而解体。

因此项目具有一种可预知的生命周期。

项目在其生命周期中, 通常有一个较明确的阶段顺序。

这些阶段可通过任务的类型来加以区分, 或通过关键 的决策点来加以区分。

根据项目内容的不同, 阶段的划分和定义也有所区别。

但一般认为项目的每个阶段应涉及管理上的不同特点 并提出需完成的不同任务。

表1-1提出了一种项目阶段的划分方法并说明每个阶段 应采取的行动。

无论如何划分, 对每个阶段开始和完成的条件与时间 要有明确的定义, 以便审查其完成的程度。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>