

<<地产财务经理兵法>>

图书基本信息

书名：<<地产财务经理兵法>>

13位ISBN编号：9787112116188

10位ISBN编号：711211618X

出版时间：2010-1

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：克而瑞(中国)信息技术有限公司

页数：175

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<地产财务经理兵法>>

内容概要

本书是针对地产财务经理所量身打造的一本书，从财务经理的职业技能、工作业务、成本核算和利润提升几方面来写，为财务经理打造逆市成功的宝典。

从管理现实、角色定位、工作职能三方面对财务经理的职责走向和职能划分作出明确界定。从预算体系、成本核算、成本管理三个模块对财务经理在成本控制方面的工作职能进行阐释；从资本管理、投资管理、融资管理三个环节对财务经理的资本运作进行全方位的把控；并将纳税筹划作为本书的一部分，使财务经理协助企业谋求利润的最大化。

<<地产财务经理兵法>>

作者简介

克而瑞（中国）信息技术有限公司是一家专门从事房地产信息技术系统研发的高科技公司。公司以中国房地产海量信息数据库为基础，面向开发商、投资商、基金公司、金融机构、评估机构、营销机构等各类房地产上下游企业，提供全面、精准的产品服务。

<<地产财务经理兵法>>

书籍目录

兵法一 特殊时期地产财务经理重新定位,成为企业的理财专家 管理现实:地产企业财务的管理现状与目标矛盾突出 一、房地产企业财务经理的无奈 二、房地产企业财务管理的目标 角色定位:新形势下房地产企业财务经理角色重新定位 一、全局管理者 二、战略计划领导者 三、企业财务管理者 四、内部控制及监督者 工作职能:履行五大职责及三大工作任务 一、财务经理应尽的五大职责 二、财务经理的三大工作任务 兵法二 强化企业成本管理,节约成本度危机 预算管理:建立房地产企业全面预算体系 一、房地产企业全面预算管理的五大特征 二、房地产企业全面预算的四大分类 三、房地产企业全面预算管理的七大难点 四、编制完美预算的四个核心要点 五、全面编制地产企业预算 六、严密进行预算监督与控制 成本核算:实施可控的项目成本核算 一、各类开发项目成本核算技巧 二、项目开发各成本模块核算技巧 三、成本核算疑难问题解决、 成本管理:实施严格的成本管理 一、房地产开发中的主要成本构成 二、影响目标成本制订准确性的因素 三、房地产企业成本控制两大关键点 四、房地产企业有效的成本管理措施 兵法三 拓展财务利润空间,为企业财富增值 资产管理:实施完备的企业资产管理 一、固定资产管理 二、流动资产管理 三、其他资产管理 投资管理:高绩效的投资管理 一、房地产开发项目投资与成本费用、的构成 二、房地产开发投资项目的财务分析 三、投资风险分析及防范、 融资管理:零风险的融资管理 一、房地产企业融资现状 二、房地产企业融资对策 三、房地产企业常用融资渠道 兵法四 谋求最大利益的纳税筹划

<<地产财务经理兵法>>

章节摘录

过去一提到财务经理，人们首先想到的可能是一个会计专家，从事数据的记录，进行筹资和投资决了策，起着监督作用。

随着社会经济的发展和需求的变化，对财务经理角色的定位在许多方面也经历了一系列的变化，现在财务经理正向全局管理者、战略计划领导者、企业财务管理者、内部控制及监督者、公共关系管理者等角色转变。

一、全局管理者财务经理一般是董事会成员，在公司中的地位仅次于董事长和总经理。

总经理是公司的总领导，对整个公司的一切行为都负有责任。

财务经理一般是由董事会派出的，因此董事会就希望财务经理对财务及其控制负责，以此形成良好的协作和监督体系。

现今的财务经理已不仅仅只关注财务及相关领域，而是越来越多地成为总经理的经营伙伴，站在同一层面关心企业的前途和发展，负责战略计划的缩制和执行，领导着诸多部门。

财务经理以其非凡的财务技能和对企业财务状况的了解，直接影响着整个企业的生存和发展。

二、战略计划领导者战略计划对一个企业来说，一般是3-5年的战略框架，由管理层提出后，经董事会批准通过。

现如今，战略计划和战略指导的任务越来越多地落到了财务经理身上。

财务经理要充分运用自己的综合管理能力，确保战略计划的全面性和科学性。

战略计划要充分考虑各方面的利益和需要，既要涉及企业长期发展的目标，又要照顾企业短期发展的需要；既要从企业内部情况考虑，又要从市场、环境入手进行分析。

好的财务经理能够就企业的任何一项职能、任何一项经营提出切中要害的问题。

三、企业财务管理者 1. 营运资本管理 营运资本管理也逐渐成为公司理财的一项重要内容

一般来说，房地产企业的营运资本管理包括现金和有价值证券管理、应收账款管理、信用管理和存货管理等内容。

财务经理应解决好以下问题： 第一、处理好营运资本获利能力与风险之间的关系； 第二、决定流动资产的最佳水平； 第三、决定流动资产的融资结构，处理好短期融资与长期融资的比例关系。

<<地产财务经理兵法>>

编辑推荐

全面推动财务管理创新，建立独具特色的财务管理运作体系及财务监控系统是房地产企业获得持续性核心竞争能力最强大的武器之一。

购买《地产财务经理兵法》4大理由 理由1：紧扣房企管理特色《地产财务经理兵法》落笔处处都紧扣房地产企业财务工作内容及管理特色，摒弃纯粹的财务管理知识。

比对图书内容可直接解决日常工作实际中的实际问题。

理由2：覆盖核心工作内容《地产财务经理兵法》以房地产企业全面预算、资产管理、成本控制、融投资管理、纳税筹划等为核心内容。

并指导房地产企业财务经理从无到有搭建企业财务管理平台。

理由3：收纳大量实战案例《地产财务经理兵法》收纳了大量房地产企业财务管理的实战案例。

如房地产开发费用等的核算，成本控制的方法。

纳税筹划等。

并深入细致分析，提升了《地产财务经理兵法》的实用价值。

理由4：提供难题解决方案《地产财务经理兵法》帮助房地产企业财务经理认清行业财务管理现状，总结出房地产企业财务管理的难点所在。

并提供切实可行的解决方案。

管理平台搭建·成本控制·融投资管控·纳税筹划。

系统提升财务经理工作效能。

全面锻造财务经理利润倍增的实战技能。

打造财务管控全能手。

中国房地产高效管理经验特训营。

<<地产财务经理兵法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>