

<<大型国际工程施工总承包管理实践>>

图书基本信息

书名：<<大型国际工程施工总承包管理实践>>

13位ISBN编号：9787112140817

10位ISBN编号：7112140811

出版时间：2012-7

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：李佩勋 等编著

页数：255

字数：412000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

中国建筑企业对国外大的施工环境、施工习惯不了解。对如何真正组织国外的总承包施工管理的知之甚少。国内的施工总承包管理企业需要熟悉、了解外商对建筑施工的通常的组织要求。本书是在MCC新加坡环球影城项目部的施工管理实践的基础上，对中国施工公司在项目组织、项目实施到项目结算各方面如何满足海外合同要求，如何保护自身利益，顺利达到既定目标进行了详细的阐述。

尽管每个项目有各自的特点，但是本书在编写中发现在项目实施中遇到的很多问题是在其他项目也曾遇到过，具有相似性。故而本书力求通过分析、解决环球影城这个项目遇到的问题把类似问题的处理思路、方法写出来，还有大量的具体案例，以供各类项目总承包商们参考借鉴，共同赢得并扩大海外市场。

书籍目录

第1章 绪论

- 1.1 新加坡环球影城大型主题公园项目简介
- 1.2 工程特点及难点
  - 1.2.1 在施工组织及项目协调方面
  - 1.2.2 在工程技术方面
- 1.3 施工总承包商的主导与协调工作
- 1.4 本书研究的主要内容

第2章 项目的目标制定及风险分析

- 2.1 目标的制定及分解
  - 2.1.1 基本理论
  - 2.1.2 目标的制定
  - 2.1.3 战略部署
- 2.2 项目的目标风险管理
  - 2.2.1 风险管理的基本理论
  - 2.2.2 目标设置的风险识别及评估
  - 2.2.3 施工过程的风险对策及监控

第3章 项目组织机构及人员管理

- 3.1 项目组织机构模式的选择
- 3.2 MCC项目部各部门的设定
  - 3.2.1 项目董事机构
  - 3.2.2 职能部门的设定
  - 3.2.3 区项目经理部的设定
  - 3.2.4 外部资源力量的使用
- 3.3 MCC项目部组织机构的动态调整
  - 3.3.1 不同阶段的动态调整
  - 3.3.2 同一阶段的动态调整
  - 3.3.3 对专业技术协调员职责的调整
- 3.4 项目部的人员构成及多元化员工的管理
  - 3.4.1 MCC项目都的人员构成
  - 3.4.2 多元化员工的管理

第4章 项目的过程业务管理

- 4.1 开工管理
  - 4.1.1 需要具备的合同条件
  - 4.1.2 政府对开工的审批文件
  - 4.1.3 总承包商开工前的现场准备工作
- 4.2 工程信息管理
  - 4.2.1 工程资料的复杂与快速传递
  - 4.2.2 工程信息科学管理的迫切性
  - 4.2.3 信息化系统的建设及使用1
  - 4.2.4 信息平台建设促进了工程项目管理
- 4.3 工程技术管理
  - 4.3.1 图纸管理
  - 4.3.2 PE设计与施工方案报批
  - 4.3.3 现场技术交底
  - 4.3.4

## <<大型国际工程施工总承包管理实践>>

AD(建筑师指令)、ED(工程师指令)及SiteMem0(现场备忘录)回复

4.3.5 竣工图绘制及竣工资料归档

4.4 商务工作管理

4.4.1 合约管理

4.4.2 工程计量管理

4.4.3 采购管理

4.5 财务管理

4.5.1 日常业务管理

4.5.2 资金管理

4.5.3 成本管理及成本考核

4.6 施工物流管理

4.6.1 新加坡环球影城施工物流管理的艰巨性及计划的迫切性

4.6.2 新加坡环球影城项目的国际货物运输

4.6.3 临时仓储

4.6.4 配送管理

4.7 竣工管理

4.7.1 新加坡工程竣工检查法则

4.7.2 新加坡工程政府检查的流程和要求

4.8 维修工作管理

4.8.1 维修部工作范围

4.8.2 日常维修流程

4.8.3 维修期间安全管理

4.8.4 维修期间的常规质量巡查

第5章 项目的过程控制管理

5.1 工程安全与环境保护控制管理

5.1.1 工程安全管理

5.1.2 工程环境保护与职业健康管理

5.2 工程质量控制管理

5.2.1 新加坡政府的质量管理

5.2.2 新加坡工程质量管理程序及特点

5.2.3 MC~ : 项目部的常规质量管理

5.2.4 MCC项目部的专项质量管理

5.3 工程进度计划与控制管理

5.3.1 三级进度计划控制体系

5.3.2 业主整合计划

5.3.3 新加坡环球影城项目的P6软件的使用

5.3.4 进度控制管理的经验总结

5.4 工程成本控制管理

5.4.1 MCC项目部关于工程成本核算的设定

5.4.2 MCC项目部针对工程成本的内部控制措施

5.4.3 各子项目部成本控制的实施细则

5.4.4 子项目部的成本控制周报

5.4.5 项目竣工的成本控制评定

5.4.6 浅析施工项目成本控制与施工企业成本控制的关系

第6章 绩效考核与劳资管理

6.1 劳资管理内容及管理流程

6.1.1 核算范围及劳资部门组织结构关系

## <<大型国际工程施工总承包管理实践>>

- 6.1.2 劳资管理流程
- 6.2 管理员工资体系及绩效考核制度
  - 6.2.1 工资体系
  - 6.2.2 考核工资制度
  - 6.2.3 安全考核制度
  - 6.2.4 进度考核制度
  - 6.2.5 项目成本控制考核制度
  - 6.2.6 竣工阶段(TOP)考核制度
  - 6.2.7 商务目标考核制度
- 6.3 发展方向
  - 6.3.1 建立个人薪酬档案
  - 6.3.2 完善考核制度
  - 6.3.3 完善管理制度和管理流程
- 第7章 绿色施工及改革创新管理
  - 7.1 新加坡政府绿色建筑相关政策简述
    - 7.1.1 管理机构及绿色活动目标
    - 7.1.2 绿色施工的基本标准
  - 7.2 MCC项目部主要绿色施工实践
    - 7.2.1 绿色施工及友好施工政策
    - 7.2.2 具体绿色施工措施
    - 7.2.3 改革创新
  - 7.3 中新两国绿色施工评价标准比较和分析
    - 7.3.1 评审项目指标设置比较
    - 7.3.2 评审过程比较和分析
  - 7.4 总结与再实践
- 第8章 总结及展望
  - 8.1 新加坡环球影城项目的施工总承包总结
    - 8.1.1 项目郁专业人员配置比例
    - 8.1.2 对各类人员素养的要求和培养
    - 8.1.3 现代化项目保障措施
  - 8.2 对中资建筑企业进行海外总承包工作的组织展望
    - 8.2.1 海外建筑市场的方向选择
    - 8.2.2 海外建筑市场的主要信息来源
    - 8.2.3 海外建筑市场的进驻考察
    - 8.2.4 海外市场的宏观调控
  - 8.3 MCC项目部获得的各类成果
- 附录：管理者的挑战——海外大型工程管理实践案例
  - 案例一：洞察管理者决策
  - 案例二：培育学习型项目组织和项目管理团队
  - 案例三：优化是总承包商管理实力的体现
  - 案例四：新加坡环球影城项目协调员工作三阶段1动态管理
  - 案例五：新加坡环球影城项目现场物流管理及交通管理措施
  - 案例六：环球影城项目以人为本安全管理实践
  - 案例七：分包商防火门资质危机引发的管理思考
  - 案例八：业主指定分包商的管理
  - 案例九：室内空间分隔施工与安全管理
  - 案例十：冲突和冲突管理

案例十一：新加坡政府对基坑工程的监督管理体系.

案例十二：以项目成本控制为核心的精细化管理实践

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>