

<<丰田生产方式>>

图书基本信息

书名：<<丰田生产方式>>

13位ISBN编号：9787113070106

10位ISBN编号：7113070108

出版时间：2006-4

出版时间：中国铁道出版社

作者：大野耐一

页数：145

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<丰田生产方式>>

前言

1973年秋季石油危机爆发后，我们丰田生产方式才开始逐渐引起社会上的关注。原因就是人们重新认识到，在石油危机后的经济低速增长的形势下，丰田汽车工业公司的业绩比其他公司相对更好，具有更强的抗萧条力量。

二战后，日本的汽车工业普遍受“多品种少量生产”这个市场状况的制约。

丰田生产方式在这种环境下应运而生。

为了同欧美汽车工业的“大批量少品种生产”相抗衡，为了生存下去，我们经过多年的反复摸索，终于使得这种生产方式及生产管理方式逐渐清晰化、规范化。

丰田生产方式的目的在于彻底杜绝企业内部各种浪费，以提高生产效率，是丰田公司的历史产物，始于丰田佐吉先生，经丰田喜一郎先生，一直到今天。

我们的初衷是找出一条适合于日本经济环境的独特的方式，但又不想让别家公司，特别是不想让先进国家轻易地了解它，甚至不让他们留下一个完整的概念，而一直推行和强调“看板方式”或“包括人的因素的自动化”。

因此，人们难以理解它，也是很自然的。

我们经常听到别人讲，丰田生产方式及其运用手段“看板”，似乎有它的秘密。

许多人直接或间接地向我们询问丰田制造方法。

不仅有企业界人士，而且还有在大学教生产管理的教授，或是做管理咨询的人士，也都非常关心和注意这个问题。

有这么多人关心丰田生产方式是很可喜的。

在此，对于关心丰田生产方式的一切人士，我们深表谢意。

然而，在逐渐引起人们的注目，日本国内各种行业已正对之加以研究的过程中，我感到，一部分内容被加以误解了，或者被各取所需地加以滥用了。

其中最明显的例子，就是把“丰田生产方式”片面理解成“看板方式”。

其实，“看板”只是丰田生产方式运用手段之一，并不是说只要采用“看板”就能相应地提高生产效率。

更何况那种通过“将困难转嫁给协作厂家”来提高本公司经营业绩的意图，是同丰田生产方式的思想完全背道而驰的。

因此，为了让人们正确地理解和运用丰田生产方式，让尽可能多的人理解究竟什么是丰田生产方式，我写了这本书。

为使大家能够正确理解丰田生产方式，特别把写作重点放在思想方面，没有举出太多案例，此点预先加以说明。

另外，一部分人对丰田生产方式曲解后再加以批判，对此，我不加任何辩解和说明，因为我坚信世间的一切事物，都可由历史做出结论。

<<丰田生产方式>>

内容概要

丰田生产方式（TPS）是提高企业生命力的一整套概念和方法的体系。

它是丰田公司通用的制造方法，其基本思想是“彻底杜绝浪费”，通过生产的整体化，追求产品制造的合理性以及品质至上的成本节约。

本书是丰田汽车公司前副社长大野耐一先生最经典的作品，系统揭开了丰田公司卓越的秘密，涵盖其及时化（JIT）、自动化、看板方式、标准作业、精益化等生产管理的各种理念。

它堪称是丰田核心竞争力的最权威作品，也是全球生产管理的最为重要的标杆，成为国际通用的企业教科书。

<<丰田生产方式>>

作者简介

大野耐一，1912年出生于中国大连。

1932年毕业于名古屋高等工业学校机械科，同年进入丰田纺织公司。

1943年调入丰田汽车公司，1949年任该公司机械厂厂长；后来历任丰田纺织公司和丰田合成公司董事长。

1954年，出任丰田汽车公司董事，1964年升任常务董事，1970年，任专务董事。

1975年，开始担任丰田汽车公司副社长。

1973年，荣获蓝绶带奖章。

1990年5月28日去世。

作为生产管理大师，大野耐一先生以日本本土思想为基础，一手创造了超越福特生产方式的丰田生产方式（TPS）。

他构建了新式的经营思想，并以此指导产业实践，被称为“日本复活之父”和“生产管理教父”。

他是从生产现场走出来的实践管理学宗师，在世界管理学界与以理论见长的彼得·德鲁克各树一帜，并驾齐驱。

<<丰田生产方式>>

书籍目录

中文版序一：学习TPS，振兴CPS
中文版序二：为提升自主创新力而学习丰田生产方式
中文版序三：窥探丰田的奥秘
中文版序四：感谢原汁原味的《丰田生产方式》首度出版
原版序言
前言
第一章 丰田生产方式的诞生
因石油危机而觉醒
恐怖的“低速增长”
赶超美国
丰田生产方式的两大支柱
打破常规，产生“看板”
将人的智慧赋予机器
个人技能与团队协作的乘积效果
降低成本是目标
日本企业的错觉
生产流水线的建立
“前松后紧”吃不消
需求为王
观念革新不可少
第二章 丰田生产方式的开展
反复问5个“为什么”
彻底分析消费
我的现场主义
亲自制定标准作业表
团队作业高于一切
交接棒的奥妙
从超市得来的启示
究竟何谓“看板”
一知半解会吃大亏
将“反常识”变为“常识”
流水线生产是基础
.....
第三章 丰田生产方式的体系
第四章 福特方式的本质
第五章 低增长中求生存
后记
附录

<<丰田生产方式>>

章节摘录

反复问5个“为什么” 你对于一种现象连续问5个“为什么”了吗?这样做,说来容易,做起来就难了!

比如,一台机器不转动了,你就要问:(1)“为什么机器停了?”

”“因为超负荷保险丝断了。

”(2)“为什么超负荷了呢?”

”“因为轴承部分的润滑不够。

”(3)“为什么润滑不够?”

”“因为润滑泵吸不上油来。

”(4)“为什么吸不上油来呢?”

”“因为油泵轴磨损松动了。

”(5)“为什么磨损了呢?”

”“因为没有安装过滤器混进了铁屑。

”反复追问上述5个“为什么”就会发现需要安装过滤器。

如果“为什么”没有问到底,换上保险丝或者换上油泵轴就了事,那么,几个月以后就会再次发生同样的故障。

说实在的,丰田生产方式也不妨说是丰田人反复问5个“为什么”,积累并发扬科学的认识态度,才创造出来的。

自问自答这5个“为什么”,就可以查明事情的因果关系或者隐藏在背后的“真正的原因”。

“为什么丰田汽车工业公司里,一个人只能管一台机器(而丰田纺织公司里一个青年女工却能管40、50台自动织布机)?

”提出这个问题,就能得到这样的解答:“因为机器没有配备加工完毕就停止的装置。

”由此得到启发,便产生了“自动化”的想法。

“为什么不能做到‘准时化’生产呢?”

”针对这个问题,便会得出“前一道工序出活过早过多,不知道加工一件要用几分钟”的答案。于是,因启发而导出“均衡化”的设想。

“为什么会出现生产过量的浪费呢?”针对这个问题,会得出因为“没有控制过量生产的机能”的答案,据此展开便产生“目视化管理”的设想,进而导出“看板”的构思来。

丰田生产方式的根本目的在于彻底杜绝浪费。这一点已在前一章讲过。

“为什么会产生浪费呢?”

”由于提出了这样的问题,就探讨了企业继续存在的条件即利润的意义,甚至于人的劳动价值的本质也就可以获得答案。

就生产现场而言,当然要重视“数据”,但更要最重视“事实”。

一旦发生问题,如果原因追查不彻底,解决办法也就不会奏效。因此,我就反复提出5个“为什么”。

这构成了丰田式科学态度的基本精神。

P23-24

<<丰田生产方式>>

后记

我的愿望是想设法让大家理解丰田生产方式的基本思想。

我想在这里提供一个蓝本，说明丰田生产方式不是通过扩大产量提高生产率，而是在严峻的经济低速增长时期也能够通过人的努力和钻研来降低成本。

我在写这本书时意识到了这点。

现实中的日本经济，由于日元问题成了全球性问题，并且局面变得越来越严重，看到这个我精神变得紧张。

我所从事的汽车工业在这两年有了发展，这主要仰赖于出口。

但是，这种发展已经到头了。

我们必须尽早摆脱追求数量的思想。

因此，目前整个日本工业界都要求有一种思想上的大胆转变。

如果丰田生产方式能为这种转变多少发挥一些作用的话，我将感到十分荣幸。

本书得以最后完成，是经济专栏编辑三户节雄先生给予大力支持的结果。

如果没有他热心的帮助，此书是难以同读者见面的。

在此特别申明这一点，以表我的谢意。

同时，通过阅读文献、记录，再次感受了丰田佐吉老先生和丰田喜一郎先生的伟大。

最后，对支持本书出版的出版社的各位同仁深表谢意。

大野耐一

<<丰田生产方式>>

媒体关注与评论

书评中文唯一授权，日文再版83次，张瑞敏最推崇的生产方式！

丰田公司保持持续增长，支撑这一成功的TPS现在已经引起全球的关注，世界各大公司都在不遗余力地对其进行研究和分析。

——哈佛商学院 确切地说，丰田生产方式就是精益生产方式，是一种不做无用功的精益型生产系统。

——麻省理工学院 丰田生产方式是一场意识革命。

——张富士夫（丰田汽车工业公司社长） 丰田生产方式的强势究竟是什么呢？

有三个层次，初级者认为“减少库存”；中级者理解为“发现问题、提高生产率、提升产品质量”；高级者则认为“在为解决出现的问题而反复作业期间，没有发现问题会产生不安，大家都拼命地发现问题”。

——藤本隆宏（东京大学经济系教授，日本研究丰田生产方式第一人） 丰田的生产管理现在取得了巨大的成果，利润超出世界三大汽车厂利润的总和，竞争力最强。

丰田生产方式已经不仅仅是一个管理方法，更变成了一种企业文化。

——张瑞敏

<<丰田生产方式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>