

<<铁路工程施工组织管理与概预算>>

图书基本信息

书名：<<铁路工程施工组织管理与概预算>>

13位ISBN编号：9787113076146

10位ISBN编号：7113076149

出版时间：2007-6

出版时间：中国铁道

作者：向群

页数：273

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<铁路工程施工组织管理与概预算>>

### 内容概要

《高职高专土木工程专业新编系列教材：铁路工程施工组织管理与概预算》分为两篇。

第一篇为铁路工程项目施工组织管理，主要介绍工程项目施工质量管理、网络计划技术、施工组织设计、铁路大修施工组织设计与班组生产管理等内容。

第二篇为铁路工程概预算，主要介绍工程定额、工程概预算、铁路线路大修工程预算编制等内容。

《高职高专土木工程专业新编系列教材：铁路工程施工组织管理与概预算》以国家和铁道部发布的法规、规范和定额为依据进行编写，概念清晰，既有实用的理论知识，又有使用技巧与方法。

《高职高专土木工程专业新编系列教材：铁路工程施工组织管理与概预算》为高职高专、中等专业学校和职工培训教学用书，也可供相关技术人员参考。

## <<铁路工程施工组织管理与概预算>>

### 书籍目录

第一篇 铁路工程项目施工组织管理第一章 总论第一节 基本建设概述第二节 铁路基本建设管理第三节 项目与工程项目管理复习思考题第二章 工程项目施工成本管理第一节 工程项目施工成本管理的概念第二节 施工项目成本预测与成本计划第三节 施工项目成本控制第四节 施工项目成本核算与分析复习思考题第三章 工程项目施工质量管理第一节 概述第二节 全面质量管理基础第三节 质量管理的数理统计分析方法第四节 施工项目质量控制第五节 铁路工程施工质量验收复习思考题第四章 网络计划技术第一节 概述第二节 网络图的绘制第三节 网络计划时间参数的计算第四节 双代号时标网络计划第五节 网络计划的优化第六节 网络计划在进度管理中的应用复习思考题第五章 施工组织设计第一节 概述第二节 施工组织设计的分类第三节 编制施工组织设计时应考虑的几个问题第四节 设计单位编制施工组织设计的工作第五节 施工单位编制施工组织设计的工作第六节 单项工程（实施性）施工组织设计的特点复习思考题第六章 线路大修施工组织设计与班组生产管理第一节 线路大修施工的特点及方法第二节 线路大修施工组织设计第三节 班组生产管理复习思考题第二篇 铁路工程概预算第七章 工程定额第一节 工程定额的概念第二节 施工过程和定额测定第三节 基本定额与施工定额第四节 工程造价定额第五节 预算定额的应用第六节 企业定额第七节 工期定额复习思考题第八章 工程概（预）算第一节 概述第二节 概（预）算的作用与文件组成第三节 铁路工程概（预）算编制方法第四节 概（预）算费用的组成和计算第五节 概（预）算编制第六节 概（预）算算例复习思考题第九章 铁路线路大修工程预算编制第一节 大修工程预算编制原则第二节 线路大修预算费用内容第三节 线路大修预算费用计算第四节 线路中修清筛示例复习思考题参考文献

章节摘录

第二章 工程项目施工成本管理 第一节 工程项目施工成本管理的概念 一、施工项目成本管理的基本概念 施工项目成本管理是指在工程项目施工全过程中,围绕所有发生的费用和实际成本的形成(或对成本形成全过程的每一环节)进行的一系列管理工作。

工程成本的高低,首先取决于以确定施工工艺、施工组织方案及技术组织措施为主要内容的施工组织设计的质量,其次是施工准备阶段和正式施工阶段的组织管理工作的质量。

因而,成本水平是工程项目施工管理水平的综合反映,且施工项目成本管理是施工项目的核心。

二、施工项目成本管理基本原则 施工项目经理部在进行施工项目成本管理时,必须遵循以下基本原则。

1. 成本最低化原则 施工项目成本管理的根本目的,在于通过成本管理的各种手段,不断降低施工项目成本,以达到可能实现最低目标成本的要求。

但是,在实行成本最低化原则时,应注意研究降低成本的可能性和合理的成本最低化。

一方面挖掘各种降低成本的潜力,使可能性变为现实;另一方面要从实际出发,制定通过主观努力可能达到的合理的最低成本水平,并据此进行分析、考核评比。

2. 全面成本管理原则 长期以来,在施工项目成本管理中,存在“三重三轻”问题,即重工程完成后实际成本的计算和分析,轻施工全过程的成本管理和对其影响因素的控制;重施工成本的计算分析,轻采购成本、工艺成本和质量成本;重财会人员的管理,轻群众性的日常管理。

因此,为了确保不断降低施工项目成本,达到成本最低化目的,必须实行全面成本管理。

全面成本管理是全企业、全员和全过程的管理,亦称“三全”管理。

3. 成本责任制原则 为了实行全面成本管理,必须对施工项目成本进行层层分解,以分级、分工、分人的成本责任制作保证。

施工项目经理部应对企业下达的成本指标负责,班组和个人对项目经理部的成本目标负责,以做到层层保证,定期考核评定。

成本责任制的关键是划清责任,并要与奖惩制度挂钩,使各部门、各班组和个人都来关心施工项目成本。

4. 成本管理有效化原则 所谓成本管理有效化,主要有两层意思。

一是促使施工项目经理部以最少的投入,获得最大的产出;二是以最少的人力和财力,完成较多的管理工作,提高工作效率。

.....

## <<铁路工程施工组织管理与概预算>>

### 编辑推荐

《高职高专土木工程专业新编系列教材：铁路工程施工组织管理与概预算》分两部分内容。第一部分为铁路工程项目施工组织管理，叙述了工程项目施工成本管理、质量管理、进度管理和施工组织设计，特别介绍了铁路工务部门所用的线路大修知识和班组管理。第二部分为铁路工程概预算，主要介绍了铁道部定额所最新发布的预算定额的使用方法和概（预）算编制办法，以及最新的基期价格水平[2006]129号文。为了帮助读者掌握各章内容，《高职高专土木工程专业新编系列教材：铁路工程施工组织管理与概预算》每章后均附有复习思考题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>