

<<超级决断技巧>>

图书基本信息

书名：<<超级决断技巧>>

13位ISBN编号：9787113117276

10位ISBN编号：7113117279

出版时间：2011-1

出版时间：中国铁道出版社

作者：三谷宏治

页数：127

译者：金时强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<超级决断技巧>>

内容概要

在紧急时刻，我们往往缺少力挽狂澜的气魄与机智的决断，糊里糊涂地踏上一条离目标越来越远的路，仍沾沾自喜地认为这是脱离困境的正确选择。

我们被纷繁复杂的世界搞晕了，看不清最本质的问题，只去抓一些无关痛痒的细枝末节，结果当然很糟糕。

三谷宏治认为只有抓住最核心的问题，才能对症下药，使个人、团队、组织与企业赢得成功。

决策能力不是与生俱来的，一个人的决断能力不是在偶然中迸发的，也不是从别人那里得到的。

它需要从我们成长的环境中培育：家庭、学校和职场。

从小培养，这是父母和学校给孩子的最宝贵的礼物：职场培训也很重要，如丰田汽车的成功就来源于这种在职培训，它将日本的模式推广到全世界。

<<超级决断技巧>>

作者简介

三谷宏治(Mitani Koji)
1964年出生于大阪。

从永平寺町设立的吉野小学、松冈中学、藤岛高中毕业之后，进入骏台预备学校，接着进入了东京大学理科I类学部。
虽然读的专业是理学部物理学科，但是毕业之后从事文职工作。

1987年至1996年，在波士顿咨询集团工作。
1996年至2006年7月。
在埃森哲公司工作。
2003年至2006年总管该公司的战略小组，经过他的努力，该小组拥有200多人。
从埃森哲辞职之后，在2007年就任区立小学的PTA会长。

现任K.I.T.(金泽工业大学)虎门大学院教授、Globis经营大学院客座教授、早稻田大学商务学院客座教授(从2009年4月开始)。
除了成人教育之外，正在拓展到以面向大学、高中、中学、小学以及监护人的教育为中心的活动。
主要的议题是决策力和创意能力。

近期著有《创意能力：空气为什么是透明的》(东洋经济新报社)、《突破创意能力》(宝岛社)、《顶尖咨询师试试当一回PTA会长：发现力的共同培育法》(英治出版)。

现与妻子、长女、次女、三女儿一起住在东京世田谷区。

<<超级决断技巧>>

书籍目录

绪言第1章 自己决定 重点思考 :不用差异,而是用重要性来决定重点 旭山动物园大获成功的原因 对游客来说重要的事情是什么 从札幌周边开始的巡回战略 来看看高层会议——极端高级的低效率 手机小说成功的原因——人们总在关注和别人的差异 看到的不能仅仅是差异,而是重要性 一定要问自己重要不重要 重点思考 :从重点出发分三个阶段思考 雪原遇险——25分钟定生死 最重要的事情是什么 大战略、功能、手段 睡袋的功能,火柴的功能 价值观的分歧导致的激烈讨论 关于重点的思考方法 怎样避免正常的偏见 设置水灾避难所 应从灾害中学会的事 用测量来确定是否重要 测量、称量、计量 战略就是权衡利弊 “信长之野望”的趣味玩法 战略就是不战而胜 作战就是创造胜利,战术就是不放过机会 分配经验值——是平均还是集中 重点思考的分析方法:交叉分析 调查孩子们是否快乐 虽然有数据,但是还不够 交叉分析、全数调查和比较对象 获得认可和需要改善的方向 与感到非常快乐的同学一起共进午餐 重点思考的分析法 决定重点:第一次跳槽 第一次求职 从锻炼自己这个重点出发分三个阶段来思考 第一次跳槽 是留下来还是跳槽 从重点开始 从决定大战略到功能、中期目标第2章 讨论后就决定 Q&A能力 :系统化后传达信息 Powerpoint演示软件的功与过 从重点开始传达 2008年5月,丰田刮起的旋风 罪魁祸首是上司自身的Q&A能力 1分钟的演示 正确讨论的前提——系统化的演示 Q&A能力 :不回避,积极聆听、提问、回答 东京大学的学生也不知道提问、答辩的关键 答辩方和提问方,都不要回避 好的问题中包含着答案,要从重点出发 首先从听讲的态度开始 场面控制与心理准备 一颗侧耳聆听的心 提问和回答的Q&A能力 Q&A能力的基础是逻辑理解能力 智者阿凡提的小故事 明白什么,不明白什么 从矛盾中发现漏洞、找出错误 锻炼理解力的基础——想象力 追溯Q&A指导法 培训课上的提问与答辩 错误的思考导致了错误的回答 不是答案,而是差异 扩大Q&A能力的影响——会议的5个法则 法则一:让演示者整理简明扼要的讲稿 法则二:提问之前,让大家考虑3分钟 法则三:不随意讲话,不转移话题 法则四:是否赞成,不允许评论 法则五:确定一名决策者,不受会场气氛影响 提高Q&A能力第3章 执行 决定不做事:优先顺序的真正意义 在执行减肥计划失败的时候 超级神冈号和鸭子型曲线 舍弃就是事物优先顺序的排列 喜舍法 :给予外部制约和强制力 在ABC分析中排列优先顺序 用简单规则制约的自我规则法 根据小群体的客观评价来决定的SATC法 大机构的基准法 基于内外部强制力的喜舍 喜舍法 :让舍弃变得快乐 亚伯拉罕·马斯洛博士的梦想 黛安芬的禁烟战略 惠普的业务转移战略 满足自我实现的需要 金钱最小化,赞美最大化 第一次实践:让可爱的孩子去旅行 用10万日元策划两天一夜的家庭旅行 二女儿选择的重点 让她执行 父母、上司的任务是让子女、下属紧张的同时学会忍耐 另一项任务就是在适当的时候安排他们做什么第4章 培养正确决断力 在职场能做的事:向丰田和本田学习 人才培育的重大失败——没有培养出决断力 丰田的力量根源——将日本模式推广到世界 连自己也否定的本田方式——日美融合的企业思想 建立一支强大的团队 在学校能做的事:学习法国的哲学课程 法国高中生的哲学测验 在哲学教育中学习的东西 东京·世田谷区的挑战 学校能做的事 能在家做的事:给未来的礼物 只会不断生蛋的“鸡笼型” 高风险的“放任型” 忙碌但因富有而没有规律的“室内犬型” 有“栅栏”(物理性制约)和时间自由的“放牧型” 3个人500日元的临时收入 不做家务,就成不了完整的社会人 实行“做家务至上主义” 给现在和未来的礼物后记参考文献

<<超级决断技巧>>

编辑推荐

掌握超级决断技巧的办法只有一个：集中学习少数的技能，反复练习，直到学会为止。

所以，在这本书里，作者介绍三个最基本的技能。

思考=重点思考，从重点出发分三个阶段来思考。

讨论=Q&A能力，对重点进行提问、回答。

执行=喜舍法，强制自己快乐地舍弃。

仅此三点就足够了。

这些都是作者在20年的经营战略顾问生涯中发现的最基本的东西，也深切体会到这些是大部分人都无法做到的。

通过从重点开始思考、回答问题、执行的训练，您的超级决断技15将会得到大幅提升。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>