

<<任正非华为管理日记>>

图书基本信息

书名：<<任正非华为管理日记>>

13位ISBN编号：9787113123093

10位ISBN编号：7113123090

出版时间：2011-3

出版时间：中国铁道出版社

作者：马立明

页数：399

字数：407000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<任正非华为管理日记>>

### 内容概要

一个白手起家的穷小子，踏进了“世界巨人俱乐部”。

一个从寒门走向豪门的IT传奇人物。

一个始终保持忧患意识的风云人物。

一个坚持以技术自立的英雄人物。

一个从不把英雄当功臣的特殊人物。

他领导华为把诺基亚、西门子、阿尔卡特甩在身后。

他最低调，最神秘，却成为业界极富号召力、影响力的CEO之一。

当同行用异样的眼光看待这个“狼性十足”的企业家时，他却在悄悄崛起！  
他改写着中国企业的生存法则。

他领导华为开始成为跨国巨头最危险的竞争对手。

他被评选为“15年来对中国管理影响最大的15人”之一。

他，就是任正非。

## <<任正非华为管理日记>>

### 书籍目录

- 一月 均衡发展——抓住最短的那块木板
  - 他是一个有“灰度”的人
  - 以客户为中心，以奋斗者为本
  - IPD、ISC为核心的华为管理变革
  - 果断反对完美主义
  - 华为备受重视的研发体系中也存在“短板”
  - 股权激励政策
  - 没有妥协就没有“灰度”
  - 领导岗位时刻开放
  - 看清年轻的优势与劣势
  - 任正非的习惯让其他高管失去了“开好车”的机会
  - 向优秀员工倾斜——华为在报酬和待遇上
  - 从不羞羞答答
  - 不要忘记英雄
  - 去一线发现目标和问题
  - 商业组织里，价值观和业绩同样重要
  - 需要的有限性和供给的无限性是信息产业的软肋
  - 如何发挥成本优势
  - 严冬中，保住同盟军
  - 华为有200多个盟军
  - 如果找不到光明就会荒废掉这个时代
  - 不需要的地方要节约，不该省的费用不能省
  - 要从必然王国走向自由王国
  - 研发的价值体系要均衡
  - 从直线结构到矩阵结构
  - 拿出勇气，吸取教训：3COM的国际教训
  - 东方不亮西方亮，黑了北方有南方
  - 技术决定企业命运
  - 将行政管理与业务管理相分离
  - 职业管理者的心态与行为
  - 华为的可持续发展
  - 优质的服务是均衡发展的重点
  - 总结成功经验、持续发展
- 二月 高效运营——对人对事负责，区分本质
  - 高效流程——全球化企业的必经之路
  - 业务流程程式化——最安全的高效操作模式
  - 在华为，能力比资历重要
  - 坚决实行减人、增效、涨工资的政策
  - 考核应该更注重改进过程
  - 培养新进员工，打造高效团队
  - 向德国、日本一样重视生产制造环节
  - 客户满意度是企业持续增长的基础
  - 擅自扩张，只能是自杀
  - “少放臭屁”——任正非“直接沟通”的利弊

## <<任正非华为管理日记>>

重视知识产权  
面对变革要有一颗平常心  
进行创新式规范化管理  
模板化是所有员工快速进步的法宝  
高速发展中看到机遇与危机并存  
敢于创新，走向世界  
效率与品质相伴：高效、高质量

.....

三月 创新工具——自我批评和不盲目  
四月 企业文化——最现实的是商业目的  
五月 立足内外——内力强大，安静应对外界议论  
六月 战略管理——缔造狼性和国际化策略  
七月 利润法则——有效、有序的程序控制  
八月 发展步伐——没有成功，只有成长  
九月 商战秘籍——技术自立，企业方强  
十月 危机控制——华为的冬天会来也会去的  
十一月 人才团队——华为打造的营销铁军  
十二月 精准眼光——长远的预测不适合企业

<<任正非华为管理日记>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>