

<<张瑞敏海尔管理日记>>

图书基本信息

书名：<<张瑞敏海尔管理日记>>

13位ISBN编号：9787113123765

10位ISBN编号：7113123767

出版时间：2011-3

出版时间：中国铁道

作者：孙德良

页数：350

字数：357000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<张瑞敏海尔管理日记>>

内容概要

本书以管理日记的方式，在经济全球化、市场国际化的背景下，对张瑞敏的管理模式进行了深入剖析，并且结合海尔的过去与现在进行了更加翔实平白的阐述。本书是国内第一本系统收录和诠释海尔首席执行官张瑞敏管理思想精华的作品，完整地呈现出中国商界领袖张瑞敏卓越的管理艺术和领导力。

书中汇集了张瑞敏所有的管理心得，全面梳理了张瑞敏管理的借鉴点，其间不乏有对海尔管理理念以及具体的操作流程、办法的内在说明，特别是融进了海尔在全球化品牌战略阶段的竞争模式。所有这些，结合简单管理的思想，从更隐性的层面展示出一个全面的、真实的海尔管理，对企业具有一定的管理借鉴意义。

<<张瑞敏海尔管理日记>>

书籍目录

- 一月 领导之道：工作无小事
 - 简化管理使企业效率更高
 - 管理就是树立榜样
 - 管理没有定式
 - 抛开无效管理
 - 努力提高部下的素质
 - 充分的授权必须与监督相结合
 - 得意不忘形，失意不失态
 - “御驾亲征”更显效果
 - 做“领导者”而非“管理者”
 - 热心
 - 干部到一线永远重要
 - 知心
 - 领导者必须具有洞察力和趋势分析能力
 - 在追求效率的同时做到有效能
 - 世界级制造的新起点
 - 管理智慧6S
 - 算账与算数的区别
 - 管理无小事
 - 上下同欲者胜
 - 控制好秒针的运行，时针才会走得准
 - 从“上司、活动、任务”到“顾客、结果、流程”
 - 不是居安思危，而是“居危思进”
 - 技术的飞靶
 - 全球化企业精神和工作作风
 - 发现问题在现场，解决问题在现场
 - 经营企业就要懂得经营人、尊重人。
- 思方行圆
 - 只有创业，没有守业
 - 用“讲故事”来管理企业
 - “有生于无”与“以柔克刚”
 - 管理者一定要进行问题管理，而不是危机管理
- 二月 海尔的人才观：赛马不相马
 - 盘活人，再盘活企业
 - 讲赛马不讲相马
 - 先创名牌队伍，再创名牌产品
 - 企业是人，文化是魂
 - 水坑型公司和河流型公司
 - 把创新当成习惯
 - 海尔大学
 - 追求活力与卓越
 - 合理化建议
 - 海尔的三工转换制度
 - 没有培训的员工是负债

<<张瑞敏海尔管理日记>>

价值观念培训

实战技能培训

非“空降兵”的“1+1+N”模式

个人生涯培训

企业的肚量

海豚式升迁

人材、人才、人财

授权也要有一定的方法和原则

培养创新意识，建立学习型组织

海尔是海

管理者与被管理者之间最重要的是信任

把员工的活力激活

员工是企业的源头

人心是世界上最无价的东西

将心比心

用人是成功的第一因素

用人要疑，疑人要用，敢用疑人

三月 海尔的企业文化：内在文化，外在市场

四月 海尔的营销攻略：用户永远是对的

五月 海尔的核心能力：我争而善胜

六月 海尔的品牌攻略：真诚到永远

七月 海尔的流程再造：一场自身革命

八月 海尔的国际化战略：三位一体

九月 海尔的竞争战略：永远比对手快一步

十月 海尔的执行力：行动胜于一切

十一月 海尔的创新：发展是硬道理

十二月 海尔的信息化：掌握“世界语”

<<张瑞敏海尔管理日记>>

章节摘录

版权页：海尔集团的总裁张瑞敏就曾坦言，海尔集团从最初创业的600人发展到现在的6万人，在不断做大、做强的过程中，也曾经因为管理跟不上的情况而出现了无效管理，得了“大企业病”。企业的部门和部门、员工和员工之间的问题因为没有及时解决，最终使员工之间的关系不和谐而不能进行良好的沟通。

对此，张瑞敏及时地反思并对海尔进行了一系列的调整，使企业组织结构创新颠覆。

曾经员工在最底层的旧金字塔结构，也被彻底地打破。

调整以后的管理中客户在顶端，一线领导变成了金字塔的最底层，从当初的发号施令者变成了提供资源者。

而这种呈“倒金字塔”的管理方法还颇有成效，既能适应信息化时代的瞬息万变，又解决了企业内部博弈的问题，而且对传统管理模式也有一个很大的推进。

后来，张瑞敏还不断地改进管理模式，以“日清”工作法解决了企业管理中普遍存在的无效无序等难以解决的问题。

如今，如果没有组织和个人在管理上相辅相成的有效性，就更难以应对信息时代的挑战。

让管理卓有成效·要成为卓有成效的管理者，就必须在不断的学习中制定有效的企业管理条例，否则企业是无法很好地生存下去的。

<<张瑞敏海尔管理日记>>

媒体关注与评论

张瑞敏是一位充满现代精神的总裁，他利用中国古代哲学思想，把一个困难重重的企业扭转成为商战中的赢家。

——《财富》引导海尔走向成功的是天才首席执行官张瑞敏先生，他的管理理论饱含中国古代哲学。

——《布福斯》张瑞敏有坚定独到的经营策略，使消费者满意度和忠诚度达到最大化，具备持续稳定盈利表现以及成功的应变管理能力和全球化市场。

——《金融时报》国力的较量在于企业的较量，中国企业家中与资格与世界对话的人屈指可数，海尔总裁张瑞敏是中国企业界的典型代表。

——《生活周刊》

<<张瑞敏海尔管理日记>>

编辑推荐

《张瑞敏海尔管理日记》：中国著名企业管理日记系列11

<<张瑞敏海尔管理日记>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>