第一图书网, tushu007.com

<<公路施工项目成本管理手册>>

图书基本信息

书名：<<公路施工项目成本管理手册>>

13位ISBN编号：9787114071942

10位ISBN编号：7114071949

出版时间：2008-7

出版时间：人民交通出版社

作者：石勇民　主编

页数：609

字数：974000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

在施工企业的经营活动中，成本管理占据着极为重要的地位。
随着市场经济的发展，企业之间的竞争越来越激烈，致使招投标价格偏低，施工企业经济效益下滑。为了在激烈的市场竞争中生存和发展，施工企业必须加强成本管理，通过工程成本的降低，增加企业的利润空间，提高企业的竞争优势。
施工项目作为施工企业最基本的工程管理实体，以及企业与业主所签订的工程承包合同的标的物，承载着企业对建筑产品全面、全过程管理的任务，使得施工企业必须将管理重心向施工项目转移。
这种基本管理模式的变革，导致施工企业内部的成本核算体系发生了变化，施工项目成为企业的成本中心，而企业则是利润中心。
施工项目作为成本中心，支撑着企业利润中心，而企业作为利润中心又有效地制约、指导着施工项目成本中心作用的发挥。
加强施工项目成本管理已被提到前所未有的高度。
由于施工项目成本管理本身所处的重要地位，已经成为施工企业经济核算体系的基础，是企业成本管理中不可缺少的有机组成部分。
施工项目成本管理是企业项目管理的重要内容，贯穿于施工生产及经营管理活动的全过程和各个层面，包括企业投标阶段、施工准备阶段、施工过程以及竣工验收阶段，涉及企业、项目经理部、施工作业组等各个层次的成本管理工作，成本管理周期长，涉及面广，是一个复杂的系统工程，需要在施工企业经营活动中的各个相关环节相互协调。
目前我国施工企业仍然存在工程项目管理粗放，成本管理不够规范，成本控制的途径和方法相对落后，投标报价与施工成本管理脱节等问题。
现代企业的成本管理对管理的技术方法要求越来越高，管理理念也在不断拓展，这就要求管理人员必须掌握成本管理的基础知识，并在管理实践中不断总结经验，提高成本管理水平。
本书主要介绍了成本管理的基本理论，并围绕着施工项目成本管理过程，涵盖了施工项目投标阶段的报价，施工企业标后预算的下达，施工过程中项目成本的预测、计划、控制、核算和考核，以及施工结算、工程变更和索赔的管理内容；同时介绍了与施工项目成本管理相关的管理工作，内容包括：施工生产要素管理和施工企业定额的编制原理和方法，以及责任成本、质量成本、人力资源成本、作业成本、战略成本等成本管理专题。
相关章节既有联系又相对独立，各种方法既可以单独使用，也可以根据实际情况系统应用。

内容概要

本书主要内容包括：成本管理的基本理论和方法；施工生产要素及企业的定额管理；施工项目成本的预测、计划、控制、核算和分析；施工企业投标报价方法、标后预算的编制和管理、施工变更、索赔和结算管理以及责任成本、质量成本、人力资源成本、作业成本等成本管理专题。

本书可供建设项目管理人员、监理工程师、科研人员、施工管理人员学习参考，也可作为造价工程师、建造师执业资格考试参考用书。

书籍目录

第一篇 成本管理基础 第一章 建筑产品价格基础 第一节 建筑产品及其特点 第二节 建筑产品价格 第三节 施工企业定价决策 第二章 成本会计基础 第一节 会计与成本会计概述 第二节 会计核算方法 第三节 成本核算基本原理 第三章 成本管理概论 第一节 概述 第二节 成本预测与决策 第三节 成本计划与控制第二篇 施工生产要素及定额管理 第一章 劳动管理 第一节 劳动管理概述 第二节 劳动力组织管理和劳务承包责任制 第三节 劳动力计划管理和培训 第四节 劳动力优化配置和动态管理 第五节 劳动力成本与劳动分配 第二章 施工项目材料管理 第一节 材料管理概述 第二节 施工项目材料供应管理 第三节 施工项目材料计划管理 第四节 材料采购管理 第五节 材料库存管理 第六节 施工现场材料管理 第三章 机械设备管理 第一节 施工项目机械设备使用形式和原则 第二节 施工项目机械设备的选择 第三节 施工项目机械设备的合理使用 第四节 施工项目机械设备的保养 第四章 定额编制原理与方法 第一节 施工过程和工作时间研究 第二节 技术测定法 第三节 理论计算法和试验法 第四节 定额制订简易方法 第五章 施工企业定额编制与管理 第一节 施工定额编制 第二节 施工企业预算定额 第三节 施工企业定额管理第三篇 施工项目成本管理 第一章 施工项目成本管理概述 第一节 施工项目成本管理的作用与地位 第二节 施工项目成本管理特点与基本要求 第三节 施工项目成本管理体系 第二章 施工项目成本预测与计划 第一节 施工项目成本预测概述 第二节 施工项目成本预测方法 第三节 施工项目成本计划概述 第四节 施工项目成本计划编制方法 第三章 施工项目成本控制 第一节 施工项目成本控制概述 第二节 施工项目成本控制的组织与实施 第三节 施工项目成本控制方法 第四节 降低施工项目成本的途径和措施 第四章 施工成本核算 第一节 施工成本核算的意义和施工费用的分类 第二节 施工成本核算的基本要求 第三节 公路工程成本核算对象、核算组织和会计核算程序 第四节 辅助生产费用的核算 第五节 施工工程实际成本核算 第五章 施工项目成本分析与考核 第一节 施工项目成本分析任务和原则 第二节 施工项目成本分析方法 第三节 施工项目成本考核 第四节 项目岗位成本考核第四篇 工程量清单计价及合同管理 第一章 公路工程投标报价 第一节 概述 第二节 标价编制的程序及工作内容 第三节 直接工程费的计算 第四节 待摊费的计算 第五节 标价的分析与评估 第二章 公路工程标后预算 第一节 标后预算概述 第二节 标后预算的编制 第三节 标后预算的管理 第三章 工程量清单与施工结算 第一节 工程量清单组成及作用 第二节 公路工程工程量清单计量规则与工程计量 第三节 施工结算 第四章 工程变更管理 第一节 概述 第二节 工程变更索赔管理 第三节 工程变更估价 第四节 价格调整 第五章 工程索赔管理 第一节 概述 第二节 索赔的依据和证据 第三节 费用索赔 第四节 工期索赔 第五节 索赔的管理与工作程序第五篇 成本管理专题 第一章 工程项目责任成本管理 第一节 工程项目责任成本管理概述 第二节 工程项目责任成本计划的编制 第三节 工程项目责任成本控制 第四节 工程项目责任成本经济核算与分析 第二章 质量成本管理 第一节 质量成本概述 第二节 施工企业质量成本管理内容 第三节 质量成本预测与计划 第四节 质量成本控制 第五节 质量成本核算 第六节 质量成本分析和考核 第三章 人力资源成本管理 第一节 人力资源成本概述 第二节 人力资源成本的计量模式 第三节 人力资源成本的核算和报告 第四章 战略成本管理 第一节 战略成本管理的基本思想 第二节 战略定位分析 第三节 价值链分析 第四节 成本动因分析 第五章 作业成本管理 第一节 作业成本法的产生 第二节 作业成本法的基本理论 第三节 作业成本计算 第四节 工程项目施工中的作业成本法附录 ××施工企业《机械设备管理程序》参考文献

章节摘录

插图：第一篇成本管理基础第一章建筑产品价格基础第一节建筑产品及其特点建筑产品，是指建筑业向社会所提供的具有一定功能、可供人类使用的最终产品，是经过勘察设计、建筑施工、构配件制作和设备安装等一系列劳动而最终形成的。
在我国，通常把建筑产品分为房屋建筑、构筑物以及机械设备和管道的安装工程。
房屋建筑，是指那些具有顶盖、梁柱、墙壁、基础而形成内部空间，具有满足人类生产或生活活动各种需要功能的建筑产品；构筑物，如桥梁、铁路、公路、隧道、涵洞、烟囱等，也是为满足人类的使用需求而建造。
至于机械设备，虽然其本身的价值不是由建筑业所创造，不是建筑业的产品，但是，要真正实现其使用价值，也有赖于建筑业的劳动，如设备机座，按照生产工艺的需要将其固定安装在一定的位置上等。
这部分安装工程的价值则属于建筑产品的范畴。
一、建筑产品的特点建筑产品与一般工业产品相比较，具有许多独特的技术特点。
1.产品的多样性在一般的工业部门中，有成千上万的产品是完全相同的。
它们可以按照同一种设计图纸、同一种工艺方法、同一种生产过程进行加工制造。
当某一种产品的工艺方法和生产过程确定以后，就可以反复地继续下去，基本上没有很大的变化。
产品的品种与其数量相比较，表现为产品的单一性。
而建筑产品则与此相反，几乎每一个建筑产品都有它独特的建筑形式和独特的结构或构造形式，需要一套单独的设计图纸。
2.产品的固定性在一般的工业部门中，生产者和生产设备是固定不动的，而产品在生产线上流动。
工业产品的流动陛，不仅表现在生产过程中，而且表现在使用过程中。
与此相反，所有的建筑产品，不论其规模大小、坐落何方，它的基础部分都是与大地相连的。
不仅在生产过程中与大地是不分离的，而且从建成到寿命终结，始终是与大地相连的。
从整体来说，基础深埋大地，承载着上部建筑，是建筑产品的关键部位。
有的工程，如涵洞、隧道等，土地本身就是建筑的构成成分。
建筑产品，不论是作为生产资料还是作为消费资料，它建在哪里，就只能在那里发挥它的作用。
正因为如此，正确选址对于发挥建筑产品的预期功能和作用具有十分重要的意义。
选址不仅要考虑自然地理位置，而且要研究与经济地理位置有关的各方面问题，如生产力布局、交通运输条件、技术水平、经济条件等，这些都是建设项目可行性研究的重要内容。

编辑推荐

《公路施工项目成本管理手册》由人民交通出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com