

<<建设工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787114089053

10位ISBN编号：7114089058

出版时间：2011-4

出版时间：人民交通出版社

作者：陆春其 主编

页数：242

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建设工程项目管理>>

### 内容概要

本书对建筑工程项目管理的理论、方法、要求等做了详细的阐述，坚持以就业为导向，突出实用性、实践性。

全书共分为7章。

包括：建设工程项目管理概论、建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本管理、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。

## <<建设工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第1章 建设工程项目管理概论

- 1.1项目与建设工程项目
- 1.2建设工程项目管理的基本概念与内容
- 习题

#### 第2章 建设工程项目的组织与管理

- 2.1建设工程项目管理的目标和任务
- 2.2建设工程项目的组织
- 2.3建设工程项目综合管理
- 2.4建设工程项目物资管理
- 2.5建设工程项目管理规划的内容和编制方法
- 2.6建设工程项目目标的动态控制
- 2.7施工组织设计的内容和编制方法
- 2.8风险管理
- 2.9建设工程监理的工作性质、任务和工作方法
- 习题

#### 第3章 建设工程项目施工成本管理

- 3.1成本管理的任务与措施
- 3.2施工成本计划
- 3.3工程变更价款
- 3.4施工成本控制
- 3.5施工成本分析与质量成本分析
- 3.6建筑安装工程费用的结算
- 习题

#### 第4章 建设工程项目进度控制

- 4.1工程项目进度管理概述
- 4.2施工进度计划
- 4.3工程实际进度与计划进度的比较
- 4.4工程项目的进度控制
- 习题

#### 第5章 建设工程项目质量管理

- 5.1质量管理的基本概念
- 5.2建设工程项目质量控制的概念和原理
- 5.3建设工程项目质量控制系统的建立和运行
- 5.4建设工程项目施工质量控制和验收的方法
- 5.5建设工程项目质量的政府监督
- 5.6常见的工程质量统计分析方法的应用
- 5.7 GB / T 19000--ISO 9000(2000版)质量管理体系标准
- 5.8建设工程项目设计质量控制的内容和方法
- 习题

#### 第6章 建设工程合同与合同管理

- 6.1建设工程的招标与投标
- 6.2建设工程合同的内容与计价方式
- 6.3建设工程合同的总包与分包管理
- 6.4建设工程担保
- 6.5建设工程施工合同实施

## <<建设工程项目管理>>

6.6建设工程索赔

6.7国际建设工程承包合同

习题

### 第7章 建设工程项目信息管理

7.1建设工程项目信息管理的含义、目的和任务

7.2建设工程项目信息的分类、信息编码的方法和信处理的方法

7.3项目管理信息系统的意义和功能

7.4工程管理信息化的内涵和意义

习题

参考文献

## &lt;&lt;建设工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括：项目的投资目标、进度目标和质量目标。

其中，投资目标指的是项目的总投资目标；进度目标指的是项目动用的时间目标，即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可启用、旅馆可以开业的时间目标等。

项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

业主要与不同的参与方分别签订相应的经济合同，要负责从可行性研究开始，直到工程竣工交付使用的全过程管理，是整个工程建设项目管理的中心。

因此，必须运用系统工程的观念、理论和方法进行管理。

业主在实施阶段的主要任务是组织协调、合同管理、投资控制、质量控制、进度控制、信息管理。

为了保证管理目标的实现，业主对建设工程项目的管理应包括以下职能：（1）决策职能。

由于建设工程项目的建设过程是一个系统工程，因此，每一建设阶段的启动都要依靠决策。

#### （2）计划职能。

围绕建设工程项目建设的全过程、总目标，将实施过程的全部活动都纳入计划轨道，用动态的计划系统协调和控制整个建设工程项目，保证建设活动协调有序地实现预期目标。

只有执行计划职能，才能使各项工作成为可以预见和能够控制的。

#### （3）组织职能。

业主的组织职能既包括在内部建立建设工程项目管理的组织机构，又包括在外部选择可靠的设计单位与承包单位，实施建设工程项目不同阶段、不同内容的建设任务。

#### （4）协调职能。

由于建设工程项目实施的各个阶段在相关的层次、相关的部门之间，存在大量的结合部，构成了复杂的关系和矛盾，应通过协调职能进行沟通，排除不必要的干扰，确保系统的正常运行。

#### （5）控制职能。

建设工程项目主要目标的实现是以控制职能为主要手段，不断地通过决策、计划、协调、信息反馈等手段，采用科学的管理方法确保目标的实现。

目标有总体目标，也有分项目标，各分项目标组成一个体系。

因此，对目标的控制也必须是系统的、连续的。

业主对建设工程项目管理的主要任务就是要对投资、进度和质量进行控制。

项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它们之间的关系是对立、统一的关系。

要加快进度，往往需要增加投资；欲提高质量，往往也需要增加投资。

过度地缩短进度会影响质量目标的实现，这都表现了各种目标之间关系矛盾的一面。

但通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映了关系统一的一面。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>