

<<房地产企业精细化管理全案>>

图书基本信息

书名：<<房地产企业精细化管理全案>>

13位ISBN编号：9787115185440

10位ISBN编号：7115185441

出版时间：2008-10

出版时间：人民邮电

作者：周鸿

页数：640

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<房地产企业精细化管理全案>>

### 前言

弗布克精细化管理全案系列旨在通过职位说明、制度、工具、流程和方案“五位一体”的整合，将执行落实到具体的岗位和具体的人员，从而形成具体执行工作的全案。

为了方便读者“拿来即用”、“改了能用”、“易于套用”，我们对各部分的内容都进行了“模板化”设计，以方便读者进行适于本企业的个性化使用和修改套用。

《房地产企业精细化管理全案》详细地叙述了房地产企业的组织结构设计、职位说明书、房地产项目投资与开发、工程设计、工程造价、工程施工、材料设备管理、营销管理、绩效管理、物业管理、装饰管理、财务管理、行政人事

## <<房地产企业精细化管理全案>>

### 内容概要

本书提供了“职位说明+制度+工具+流程+方案”五位一体的房地产企业精细化管理工作全案。

书中从职位说明开始，通过大量的制度、表格、流程和方案，细化了房地产项目投资与开发、工程设计、工程造价、工程施工、材料设备管理、营销管理、物业管理、装饰管理、财务管理、行政人事管理中每一环节的具体工作事项，并给出了各类人员绩效考核表，真正实现了房地产企业的精细化管理，具有很强的实务性与操作性。

本书适合房地产企业的经营管理人员、人力资源管理人员、各级主管和相关工作人员以及房地产企业培训师、咨询师和高校教师、学者阅读。

## &lt;&lt;房地产企业精细化管理全案&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 组织结构设计与责权范本 11.1 房地产企业组织结构 31.1.1 大型房地产企业组织结构范例 31.1.2 中型房地产企业组织结构范例 41.1.3 小型房地产企业组织结构范例 51.2 房地产企业部门组织结构与责权 61.2.1 总经理办公室组织结构与责权 61.2.2 投资发展部组织结构与责权 71.2.3 项目开发部组织结构与责权 81.2.4 项目经理部组织结构与责权 91.2.5 设计管理部组织结构与责权 101.2.6 造价管理部组织结构与责权 111.2.7 工程技术部组织结构与责权 121.2.8 材料设备部组织结构与责权 131.2.9 质量管理部组织结构与责权 141.2.10 装饰管理部组织结构与责权 151.2.11 营销策划部组织结构与责权 161.2.12 销售管理部组织结构与责权 171.2.13 物业管理部组织结构与责权 181.2.14 财务管理部组织结构与责权 191.2.15 行政管理部组织结构与责权 201.2.16 人力资源部组织结构与责权 21

第2章 房地产企业职位说明书 232.1 高层管理类职位说明书模板 252.1.1 总经理职位说明书 252.1.2 运营总监职位说明书 252.1.3 营销总监职位说明书 262.1.4 工程总监职位说明书 272.1.5 行政总监职位说明书 272.1.6 财务总监职位说明书 282.1.7 总经济师职位说明书 292.1.8 总工程师职位说明书 302.1.9 总会计师职位说明书 302.2 投资拓展类职位说明书模板 312.2.1 投资发展部经理职位说明书 312.2.2 发展规划主管职位说明书 322.2.3 投资拓展主管职位说明书 332.2.4 行业分析主管职位说明书 332.2.5 发展规划专员职位说明书 342.2.6 投资拓展专员职位说明书 342.2.7 数据统计专员职位说明书 352.3 项目开发类职位说明书模板 362.3.1 项目开发部经理职位说明书 362.3.2 项目投标主管职位说明书 362.3.3 项目立项主管职位说明书 372.3.4 项目规划主管职位说明书 382.3.5 拆迁办主任职位说明书 382.3.6 项目投标员职位说明书 392.3.7 报批报建员职位说明书 392.4 项目管理类职位说明书模板 402.4.1 项目经理职位说明书 402.4.2 施工员职位说明书 412.4.3 技术员职位说明书 422.4.4 材料员职位说明书 432.4.5 质检员职位说明书 432.4.6 安全员职位说明书 442.4.7 资料员职位说明书 452.5 设计管理类职位说明书模板 452.5.1 总设计师职位说明书 452.5.2 结构设计师职位说明书 462.5.3 图纸审核员职位说明书 472.5.4 资料管理员职位说明书 472.6 造价管理类职位说明书模板 482.6.1 造价管理部经理职位说明书 482.6.2 合同预算主管职位说明书 492.6.3 造价工程师职位说明书 492.6.4 合同管理员职位说明书 502.6.5 土建预算员职位说明书 512.6.6 安装预算员职位说明书 512.6.7 询价员职位说明书 522.7 工程技术类职位说明书模板 532.7.1 工程技术部经理职位说明书 532.7.2 土建工程师职位说明书 532.7.3 水暖工程师职位说明书 542.7.4 电气工程师职位说明书 552.8 材料设备类职位说明书模板 562.8.1 材料设备部经理职位说明书 562.8.2 采购主管职位说明书 562.8.3 仓库主管职位说明书 572.8.4 采购专员职位说明书 582.8.5 仓库管理员职位说明书 582.9 质量管理类职位说明书模板 592.9.1 质量管理部经理职位说明书 592.9.2 质量体系主管职位说明书 592.9.3 质量检验主管职位说明书 602.9.4 质检工程师职位说明书 612.9.5 安检工程师职位说明书 612.10 装饰管理类职位说明书模板 622.10.1 装饰管理部经理职位说明书 622.10.2 装饰设计主管职位说明书 632.10.3 装饰施工工长职位说明书 632.10.4 装饰设计师职位说明书 642.11 营销管理类职位说明书模板 642.11.1 营销策划部经理职位说明书 642.11.2 销售管理部经理职位说明书 652.11.3 售楼处经理职位说明书 662.11.4 调研主管职位说明书 672.11.5 策划主管职位说明书 672.11.6 公关主管职位说明书 682.11.7 客服主管职位说明书 692.11.8 调研专员职位说明书 692.11.9 策划专员职位说明书 702.11.10 策划文案职位说明书 712.11.11 公关专员职位说明书 712.11.12 广告专员职位说明书 722.11.13 客服专员职位说明书 732.11.14 售楼员职位说明书 732.12 物业管理类职位说明书模板 742.12.1 物业管理部经理职位说明书 742.12.2 服务中心主管职位说明书 752.12.3 绿化主管职位说明书 752.12.4 保洁主管职位说明书 762.12.5 安全主管职位说明书 762.12.6 维修主管职位说明书 772.12.7 保洁专员职位说明书 772.12.8 绿化专员职位说明书 782.12.9 安全专员职位说明书 782.12.10 接待专员职位说明书 792.12.11 维修工职位说明书 792.13 财务管理类职位说明书模板 802.13.1 财务经理职位说明书 802.13.2 财务主管职位说明书 802.13.3 融资主管职位说明书 812.13.4 审计主管职位说明书 822.13.5 融资助理职位说明书 822.13.6 会计员职位说明书 832.13.7 出纳员职位说明书 842.13.8 审计员职位说明书 842.14 行政人事类职位说明书模板

## &lt;&lt;房地产企业精细化管理全案&gt;&gt;

852.14.1 总经理办公室主任职位说明书 852.14.2 行政管理部经理职位说明书 862.14.3 人力资源部经理职位说明书 862.14.4 档案室主管职位说明书 872.14.5 法务主管职位说明书 872.14.6 行政主管职位说明书 882.14.7 后勤主管职位说明书 892.14.8 车队队长职位说明书 892.14.9 招聘主管职位说明书 902.14.10 培训主管职位说明书 902.14.11 绩效主管职位说明书 912.14.12 薪资主管职位说明书 922.14.13 法务专员职位说明书 922.14.14 档案专员职位说明书 932.14.15 行政专员职位说明书 932.14.16 行政文秘职位说明书 942.14.17 招聘专员职位说明书 942.14.18 培训专员职位说明书 952.14.19 绩效专员职位说明书 962.14.20 薪资专员职位说明书 96第3章 项目投资与开发管理 973.1 项目投资与开发管理制度设计 993.1.1 企业项目投资管理制度 993.1.2 企业经营计划管理制度 1033.1.3 项目前期开发管理制度 1053.1.4 项目用地投标管理制度 1073.2 项目投资与开发管理操作工具 1093.2.1 项目阶段投资回收分析表 1093.2.2 企业年度总体经营计划书 1103.2.3 投资项目竞争分析调研表 1113.2.4 项目开发成本费用估算表 1113.2.5 企业项目投资时间控制表 1123.2.6 投资项目社会影响分析表 1133.2.7 企业项目开发风险分析表 1133.2.8 前期工作阶段主要工序表 1133.3 项目投资与开发管理工作流程 1143.3.1 企业经营决策管理流程 1143.3.2 年度经营计划编制流程 1153.3.3 宏观市场分析预测流程 1163.3.4 投资项目评估选择流程 1173.3.5 项目开发前期策划流程 1183.3.6 项目前期手续办理流程 1193.3.7 项目用地投标管理流程 1203.4 项目投资与开发管理方案设计 1213.4.1 年度经营计划方案 1213.4.2 项目投资分析方案 1223.4.3 项目拆迁安置方案 1243.4.4 项目规划管理方案 1273.4.5 立项成本控制方案 1303.4.6 招投标成本控制方案 1313.4.7 规划设计成本控制方案 133第4章 设计管理 1374.1 设计管理制度设计 1394.1.1 工程设计管理制度 1394.1.2 设计图纸自审制度 1434.1.3 设计图纸会审制度 1444.1.4 设计图纸管理办法 1464.2 设计管理操作工具 1474.2.1 工程项目设计任务单 1474.2.2 设计任务修改审批表 1484.2.3 设计投标企业审查表 1484.2.4 设计跟踪检查记录单 1494.2.5 设计输出文件审查表 1494.2.6 施工图纸会审记录表 1504.2.7 工程设计方案送审单 1504.2.8 工程设计文件发放单 1514.2.9 工程设计变更申报表 1514.2.10 工程设计变更通知单 1524.3 设计管理工作流程 1534.3.1 图纸设计管理工作流程 1534.3.2 设计变更管理工作流程 1544.4 设计管理方案设计 1554.4.1 工程设计合同书编制方案 1554.4.2 工程设计任务书编制方案 1594.4.3 方案/初步设计审查方案 1624.4.4 施工图审查方案 163第5章 造价管理 1655.1 造价管理制度设计 1675.1.1 工程预结算管理细则 1675.1.2 工程计量计价管理办法 1705.1.3 分包工程结算管理规定 1725.1.4 工程项目成本控制制度 1735.2 造价管理操作工具 1785.2.1 工程预算作业进度表 1785.2.2 单项工程计量一览表 1795.2.3 分项工程计价内控表 1795.2.4 单项工程概、预算表 1805.2.5 安装工程费用估算表 1805.2.6 开发成本费用估算表 1805.2.7 施工成本费用预算表 1815.2.8 工程变更费用审核表 1825.2.9 工程进度付款确认单 1835.2.10 工程价款结算清单 1835.3 造价管理工作流程 1845.3.1 工程预算编制流程 1845.3.2 工程竣工结算流程 1855.3.3 竣工决算管理流程 1865.3.4 安装工程预决算流程 1875.4 造价管理方案设计 1885.4.1 工程水电预结算办法 1885.4.2 竣工结算社会审价方案 1895.4.3 项目付款审核审批办法 1905.4.4 工程成本监测与核算办法 1925.4.5 工程预决算成本控制方案 194第6章 工程施工管理 1976.1 工程施工管理制度设计 1996.1.1 项目经理部管理制度 1996.1.2 项目招投标管理制度 2026.1.3 工程承包商管理制度 2066.1.4 工程监理管理制度 2126.1.5 技术交底管理制度 2156.1.6 临时水电使用规定 2176.1.7 工程签证管理制度 2186.1.8 工序交接验收规定 2216.1.9 工地例会管理制度 2226.1.10 技术档案管理规定 2236.1.11 安全文明施工规程 2246.1.12 施工合同管理制度 2266.1.13 施工质量管理体系 2286.1.14 竣工验收管理制度 2316.2 工程施工管理操作工具 2346.2.1 项目工程施工进度表 2346.2.2 建设工程招标申请书 2346.2.3 建设投标报价清单表 2356.2.4 施工招标合同评审表 2366.2.5 施工招标合同会签表 2366.2.6 施工组织设计报审表 2376.2.7 工程施工方案审批表 2376.2.8 工程施工进度计划表 2386.2.9 进度调整计划审批表 2386.2.10 建设工程开工申请单 2386.2.11 技术交底三签记录表 2396.2.12 施工工程量签证单 2406.2.13 周工程量统计表 2406.2.14 工程管理日记表 2406.2.15 施工工程签证单 2416.2.16 内部工作联系单 2416.2.17 工程资料传递单 2426.2.18 工程整改通知单 2426.2.19 工程质量检查表 2426.2.20 质量隐患检查表 2436.2.21 隐患停工登记表 2436.2.22 施工质量监督日志

## &lt;&lt;房地产企业精细化管理全案&gt;&gt;

2446.2.23 质量监督交底记录 2446.2.24 工程竣工验收申请表 2446.2.25 分项工程质量验收记录  
 2456.2.26 分部工程质量验收记录 2456.2.27 单位工程质量竣工验收记录 2466.2.28 工程质量控制资料核查记录 2476.3 工程施工管理工作流程 2486.3.1 工程施工过程管理流程 2486.3.2 工程进度控制管理流程 2496.3.3 工程施工现场管理流程 2506.3.4 工程施工技术管理流程 2516.3.5 工程技术验收管理流程 2526.3.6 工程竣工验收管理流程 2536.4 工程施工管理方案设计 2546.4.1 施工组织总设计方案 2546.4.2 安全生产协议书模板 2566.4.3 给排水技术指导方案 2596.4.4 施工技术管理方案 2646.4.5 土方回填施工方案 2696.4.6 工程成品保护方案 2716.4.7 雨季施工管理方案 2746.4.8 冬季施工技术管理方案 2796.4.9 施工现场材料管理方案 2846.4.10 工程项目施工控制方案 2856.4.11 工程项目安全管理方案 2876.4.12 工程质量事故处理方案 2896.4.13 施工环节成本控制方案 290第7章 材料设备管理 2937.1 材料设备管理制度设计 2957.1.1 材料设备采购管理制度 2957.1.2 重要设备招标采购办法 2987.1.3 材料设备运输管理制度 3017.1.4 材料设备领用回收办法 3037.1.5 企业工程材料管理制度 3047.1.6 仪器设备档案管理制度 3057.2 材料设备管理操作工具 3067.2.1 年度设备采购计划表 3067.2.2 月度材料采购计划表 3067.2.3 材料设备考察信息表 3067.2.4 材料设备采购询价表 3067.2.5 供应商评价记录 3077.2.6 合同谈判记录表 3077.2.7 合同信息统计表 3087.2.8 材料检验报告表 3087.2.9 设备验收记录单 3097.2.10 材料采购费用结算单 3097.2.11 材料采购货款结算表 3097.2.12 材料采购付款汇总表 3107.3 材料设备管理工作流程 3117.3.1 采购计划编制工作流程 3117.3.2 材料设备采购工作流程 3127.3.3 材料设备检验工作流程 3137.4 材料设备管理方案设计 3147.4.1 采购谈判方案 3147.4.2 材料采购合同 3177.4.3 供应商管理方案 3197.4.4 机械设备保管方案 3227.4.5 合同违约处理方案 3247.4.6 供应商质量保证协议 3277.4.7 材料设备采购成本控制方案 329第8章 营销管理 3318.1 营销管理制度设计 3338.1.1 营销策划人员工作守则 3338.1.2 营销活动策划与实施细则 3348.1.3 房地产企业销售管理制度 3358.1.4 房地产销售会议管理规定 3388.1.5 售楼中心日常管理规范 3408.1.6 来访客户登记管理制度 3438.1.7 项目招商策划管理规定 3438.1.8 招商会的组织管理制度 3458.1.9 销售合同及资料管理办法 3498.2 营销管理操作工具 3528.2.1 营销策划计划书 3528.2.2 策划内容执行表 3538.2.3 销售推广计划表 3538.2.4 媒体推广计划表 3548.2.5 营销费用预算表 3548.2.6 项目市场调研表 3558.2.7 宣传事项报告书 3568.2.8 销售工作计划表 3568.2.9 客户促销计划表 3588.2.10 客户到访征询单 3588.2.11 来访客户分析表 3588.2.12 销售行动计划表 3598.2.13 签约客户确认单 3598.2.14 客户签约申报表 3598.2.15 保留楼盘控制表 3608.2.16 销售情况周报表 3608.2.17 回收款项明细表 3618.2.18 客户投诉处理表 3618.2.19 投诉案件统计表 3628.3 营销管理工作流程 3638.3.1 企业营销战略制定流程 3638.3.2 项目市场调研管理流程 3648.3.3 营销策划方案制定流程 3658.3.4 楼盘项目定价管理流程 3668.3.5 项目广告投放管理流程 3678.3.6 企业公关活动管理流程 3688.3.7 项目销售计划制订流程 3698.3.8 项目销售工作管理流程 3708.3.9 楼盘销售签约工作流程 3718.3.10 客户服务工作管理流程 3728.3.11 客户投诉处理工作流程 3738.3.12 客户退房处理工作流程 3748.4 营销管理方案设计 3758.4.1 全程营销策划方案大纲 3758.4.2 住宅小区营销策划方案 3788.4.3 商业地产营销策划方案 3838.4.4 企业公关活动企划方案 3868.4.5 楼盘销售广告计划方案 3888.4.6 销售现场包装策划方案 3928.4.7 开盘庆典活动计划方案 3958.4.8 项目市场调研实施方案 3968.4.9 项目招商案例方案大纲 3998.4.10 项目招商计划书策划案 4018.4.11 房地产项目促销建议案 4108.4.12 售楼员销售工作指导书 4118.4.13 销售环节成本控制方案 421第9章 房地产企业绩效管理 4239.1 房地产企业绩效管理制度设计 4259.1.1 绩效考核管理制度 4259.1.2 员工奖惩管理制度 4279.2 房地产企业绩效考核表 4299.2.1 总工程师绩效考核表 4299.2.2 总经济师绩效考核表 4309.2.3 总会计师绩效考核表 4319.2.4 投资发展部经理考核表 4329.2.5 项目开发部经理考核表 4339.2.6 项目经理绩效考核量表 4349.2.7 设计部总设计师考核表 4359.2.8 造价管理部经理考核表 4369.2.9 工程技术部经理考核表 4379.2.10 材料设备部经理考核表 4389.2.11 质量管理部经理考核表 4399.2.12 营销策划部经理考核表 4409.2.13 销售管理部经理考核表 4419.2.14 装饰管理部经理考核表 4429.2.15 物业管理部经理考核表 4439.2.16 造价工程师绩效考核表 4449.2.17 水暖工程师绩效考核表 4459.2.18 结构工程师绩效考核表 4469.2.19 电气工程

## &lt;&lt;房地产企业精细化管理全案&gt;&gt;

师绩效考核表 4479.2.20 质检工程师绩效考核表 4489.2.21 安检工程师绩效考核表 4499.2.22 工程项目施工员考核表 4509.2.23 工程项目预算员考核表 4519.2.24 工程项目质检员考核表 4529.2.25 工程项目安全员考核表 4539.2.26 工程项目材料员考核表 4549.2.27 工程项目资料员考核表 4559.3 房地产企业绩效管理流程 4569.3.1 目标设定工作流程 4569.3.2 绩效管理工作流程 4579.4 房地产企业绩效管理方案设计 4589.4.1 项目经理绩效考核办法 4589.4.2 工程技术人员考核办法 4619.4.3 施工项目人员考核办法 4639.4.4 房地产销售人员考核办法 464第10章 物业管理 46710.1 物业管理制度设计 46910.1.1 保洁工作管理制度 46910.1.2 绿化工作管理制度 47210.1.3 安全秩序管理制度 47510.1.4 服务中心管理制度 47810.1.5 物业设备管理制度 48010.2 物业管理操作工具 48610.2.1 业主信息登记表 48610.2.2 服务质量调查表 48610.2.3 满意度调查问卷 48710.2.4 服务意见征询表 48910.2.5 设备报修记录表 48910.2.6 业主报修记录表 49010.2.7 消杀服务检查表 49010.2.8 清洁质量总结表 49110.2.9 绿化养护周检表 49110.2.10 消防巡查记录表 49210.2.11 来访人员登记表 49210.2.12 保安工作班检表 49210.2.13 设备验收交接单 49210.2.14 机房验收交接表 49310.2.15 机电设备标识卡 49410.2.16 设备保养计划表 49410.2.17 设备维修记录表 49510.2.18 设备事故报告表 49510.2.19 空调保养记录表 49610.3 物业管理工作流程 49710.3.1 物业报修管理流程 49710.3.2 机电设备检修流程 49810.3.3 安全检查管理流程 49910.3.4 保洁工作管理流程 50010.3.5 绿化工作管理流程 50110.4 物业管理方案设计 50210.4.1 设备维修保养方案 50210.4.2 物业服务管理方案 50410.4.3 保洁工作应急方案 50810.4.4 绿化养护年度工作计划 51010.4.5 消防安全工作管理方案 51410.4.6 突发事件处理管理方案 516第11章 装饰管理 51911.1 装饰管理制度设计 52111.1.1 装饰工程质量管理制 52111.1.2 装饰工程安全管理制度 52311.2 装饰管理操作工具 52411.2.1 装饰工程项目计价表 52411.2.2 装饰施工进度计划表 52411.2.3 现场质量检查记录表 52511.2.4 装饰工程验收记录表 52511.2.5 装修工程汇总预算表 52611.2.6 装修分项工程预算表 52611.3 装饰管理工作流程 52711.3.1 装饰工程设计管理流程 52711.3.2 装饰工程预算管理流程 52811.3.3 装饰施工工程管理流程 52911.3.4 装饰项目进度管理流程 53011.4 装饰管理方案设计 53111.4.1 装饰工程造价控制方案 53111.4.2 装饰工程施工管理方案 53311.4.3 装饰工程成品保护方案 53611.4.4 装饰工程质量控制方案 539第12章 财务管理 54512.1 财务管理制度设计 54712.1.1 企业存货管理制度 54712.1.2 货币资金管理办 55012.1.3 项目融资管理制度 55212.1.4 内部财务管理制度 55412.1.5 日常财务管理办 55912.1.6 项目审计管理规定 56112.1.7 会计电算化管理制度 56512.1.8 会计凭证和账簿管理细则 56712.2 财务管理操作工具 56912.2.1 营业利润测算表 56912.2.2 年度财务费用台 57012.2.3 票据及存款日报表 57012.2.4 财务审计报告表 57012.2.5 审计查账记录表 57112.2.6 现金流量分析表 57112.2.7 融资项目登记表 57112.2.8 项目融资申报表 57212.2.9 企业筹资需求分析表 57312.2.10 企业筹资成本分析表 57412.2.11 筹资使用情况登记表 57412.2.12 贷款还本付息估算表 57512.2.13 融资结构弹性分析表 57512.2.14 融资风险变动分析表 57612.2.15 银行短期借款明细表 57612.2.16 项目资金来源与运用表 57612.3 财务管理工作流程 57812.3.1 资金管理工作流程 57812.3.2 财务审计管理流程 57912.3.3 财务融资管理流程 58012.3.4 固定资产管理流程 58112.3.5 工程款项支付流程 58212.4 财务管理方案设计 58312.4.1 财务会计报告管理方案 58312.4.2 财务成本核算控制方案 58412.4.3 企业竣工决算审计方案 58612.4.4 期间费用成本控制方案 590第13章 行政人事管理 59313.1 行政人事管理制度设计 59513.1.1 办公用品管理制度 59513.1.2 会议管理制度 59613.1.3 文书管理制度 59813.1.4 印章管理制度 59913.1.5 出差管理制度 60113.1.6 档案管理制度 60213.1.7 车辆管理制度 60513.1.8 食堂管理制度 60713.1.9 宿舍管理制度 60913.1.10 物资管理制度 61013.1.11 招聘管理制度 61113.1.12 培训管理制度 61413.1.13 薪酬管理制度 61713.2 行政人事管理操作工具 62113.2.1 办公费用明细表 62113.2.2 办公用品请购单 62113.2.3 办公用品领用表 62113.2.4 办公设备登记表 62213.2.5 固定资产登记表 62213.2.6 图书借阅登记表 62213.2.7 印章使用申请单 62213.2.8 车辆使用申请表 62213.2.9 安全状况检查表 62313.2.10 会议申请表 62313.2.11 会议通知单 62413.2.12 议程安排表 62413.2.13 会议记录表 62513.2.14 会议纪要表 62513.2.15 车辆登记表 62513.2.16 车辆请修单 62613.2.17 出差

<<房地产企业精细化管理全案>>

申请单 62613.2.18 招聘申请表 62613.2.19 招聘登记表 62713.2.20 培训计划表 62813.2.21 培训学员反馈表 62813.3 行政人事管理 workflows 62913.3.1 行政经费控制流程 62913.3.2 企业会议管理流程 63013.3.3 员工出差管理流程 63113.3.4 车辆使用管理流程 63213.3.5 安全检查管理流程 63313.3.6 招聘录用管理流程 63413.3.7 员工培训管理流程 63513.4 行政人事管理方案设计 63613.4.1 办公费用控制办法 63613.4.2 车辆使用管理办法 63713.4.3 新员工入职培训方案  
639



## <<房地产企业精细化管理全案>>

### 编辑推荐

《房地产企业精细化管理全案》适合房地产企业的经营管理人员、人力资源管理人员、各级主管和相关工作人员以及房地产企业培训师、咨询师和高校教师、学者阅读。

1.112个房地产企业职位说明书； 2.71套房地产企业管理制度； 3.70套地产企业工作方案；

4.176个房地产企业工作表单； 5.57个房地产企业工作流程； 6.27套房地产企业考核量表。

细化到每一个工作事项的流程和模板 五位一体的高效执行工具和方案大全 制度 制定相关工作规范 工具 汇总各类工具表单 流程 细化每项工作流程 方案 设计具体工作方案 考核 给出岗位考核量表

<<房地产企业精细化管理全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>