

<<服装企业精益化管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<服装企业精益化管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787115200914

10位ISBN编号：7115200912

出版时间：2009-8

出版时间：人民邮电出版社

作者：刘耿

页数：437

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<服装企业精益化管理工具箱>>

### 前言

目前,我国许多企业正经受着全球金融动荡所造成的强烈冲击。企业要在这种复杂、动荡的局面下保持稳健生存和发展,就必须通过规范化、精益化控制的管理机制,不断降低成本、增加投入产出的价值比,通过提高组织运转的效能,增强组织在动荡环境下的生命力和竞争力。

本丛书是一套旨在帮助企业推行精益控制、优化经营效能的指导性工具书。对当今企业来说,本丛书的价值突出体现在以下几个方面。

管理系统再造。  
本丛书梳理了企业基础管理工作的各个关键点,为企业管理的升级或再造工作提供了一个系统的、业务支持型的基础管理结构性框架。

企业的结构、性质以及管理模式虽然千差万别,但其基础管理是基本一致的,包括规章制度、执行标准、执行流程、内部控制体系以及具体的量化跟踪方式五个方面的重要工作。本丛书从基础管理的这些内在要求出发,结合不同类型的企业的作业流程,给出了完整的、健全的精益控制系统。

## <<服装企业精益化管理工具箱>>

### 内容概要

《服装企业精益化管理工具箱》基于系统化精益控制的管理理念，从服装企业的订单管理、设计开发管理、布(辅)料管理、裁床作业管理、印染/洗水/绣花管理、缝制管理、尾部作业管理、外协管理、人力资源管理、行政后勤管理10个方面，全面阐述了服装企业精益化管理各个环节的核心工作。

全书通过大量的图表，生动、直观地将服装企业精益化管理的要点、流程、制度、标准详细地展现出来，并为读者提供了相应的表格等工具，便于读者迅速掌握工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发与提高，并将所学知识运用到实际工作中。

这是一本全面、专业的服装企业管理工具书，适合服装企业各级管理人员阅读和使用，同时也可作为服装企业基层工作人员的培训用书。

## <<服装企业精益化管理工具箱>>

### 作者简介

刘耿，华通咨询专家委员会常务委员，ISO体系注册审核员。  
曾在多家企业担任经理、总经理职务。  
具有18年工程管理、生产管理、品质管理工作经验和500多家企业辅导经历，以实务咨询与培训服务相结合为突破口，大力推进“能”与“愿”相结合的实战咨询风格，显著提高了所咨询企业的管理业绩，在业界广受好评。

## &lt;&lt;服装企业精益化管理工具箱&gt;&gt;

## 书籍目录

- 第一章 服装企业订单管理精益控制执行全案 1第一节 服装企业市场接单精益控制与执行 3一、服装企业市场接单精益控制要点 3二、服装企业市场接单精益控制流程 5三、服装企业业务跟单精益控制标准 6四、服装企业市场接单精益控制管理制度 9五、服装企业市场接单管理精益控制工具箱 11第二节 服装企业订单计划精益控制与执行 13一、服装企业订单计划管理精益控制要点 13二、服装企业订单计划管理精益控制流程 15三、服装企业订单计划管理精益控制标准 15四、服装企业订单计划精益控制管理制度 17五、服装企业订单计划管理精益控制工具箱 18第三节 服装企业验货、交货管理精益控制与执行 19一、服装企业验货、交货精益控制要点 19二、服装企业验货、交货精益控制流程 22三、服装企业验货、交货精益控制标准 23四、服装企业验货、交货管理精益控制工具箱 24第四节 服装企业客户信息管理精益控制与执行 26一、服装企业客户信息管理精益控制要点 26二、服装企业客户信息管理精益控制流程 27三、服装企业客户信息管理精益控制标准 28四、服装企业客户信息精益控制管理制度 31五、服装企业客户信息管理精益控制工具箱 33第五节 服装企业客户服务管理精益控制与执行 34一、服装企业客户服务管理精益控制要点 34二、服装企业客户服务管理精益控制流程 36三、服装企业客户投诉处理精益控制标准 37四、服装企业客户满意度管理精益控制标准 37五、服装企业客户服务管理精益控制工具箱 39第二章 服装企业设计开发管理精益控制执行全案 41第一节 服装企业设计资料管理精益控制与执行 43一、服装企业设计资料管理精益控制要点 43二、服装企业产品开发精益控制流程 45三、服装企业设计资料管理精益控制标准 46四、服装企业设计资料精益控制管理制度 47五、服装企业设计资料管理精益控制工具箱 48第二节 服装企业纸样设计管理精益控制与执行 52一、服装企业纸样设计精益控制要点 52二、服装企业纸样设计精益控制流程 58三、服装企业纸样设计精益控制标准 58四、服装企业纸样设计精益控制管理制度 61五、服装企业纸样设计精益控制工具箱 62第三节 服装企业样衣缝制管理精益控制与执行 69一、服装企业样衣缝制精益控制要点 69二、服装企业样衣缝制精益控制流程 76三、服装企业样衣缝制精益控制标准 77四、服装企业样衣室面/辅料精益控制管理制度 79五、服装企业样衣缝制管理精益控制工具箱 80第四节 服装企业样衣管理精益控制与执行 87一、服装企业样衣管理精益控制要点 87二、服装企业样衣管理精益控制流程 90三、服装企业样衣管理精益控制标准 91四、服装企业样衣成本和工价核算精益控制管理制度 93五、服装企业样衣管理精益控制工具箱 94第三章 服装企业布/辅料管理精益控制执行全案 99第一节 服装企业布/辅料采购管理精益控制与执行 101一、服装企业布/辅料采购精益控制要点 101二、服装企业布/辅料采购精益控制流程 104三、服装企业布/辅料采购精益控制管理制度 105四、服装企业布/辅料采购精益控制工具箱 106第二节 服装企业布/辅料验收管理精益控制与执行 109一、服装企业布/辅料验收精益控制要点 109二、服装企业布/辅料验收精益控制流程 112三、服装企业布料验收精益控制标准 112四、服装企业辅料验收精益控制标准 115五、服装企业布/辅料验收精益控制工具箱 117第三节 服装企业布/辅料仓库管理精益控制与执行 125一、服装企业布/辅料仓库管理精益控制要点 125二、服装企业布/辅料仓库管理精益控制标准 127三、服装企业布/辅料仓库精益控制管理制度 129四、服装企业布/辅料仓库管理精益控制工具箱 131第四节 服装企业布/辅料领用管理精益控制与执行 133一、服装企业布/辅料领用精益控制要点 133二、服装企业领料管理精益控制流程 134三、服装企业退料管理精益控制流程 135四、服装企业布/辅料领用精益控制标准 136五、服装企业布/辅料领用精益控制管理制度 137六、服装企业布/辅料领用精益控制工具箱 138第四章 服装企业裁床作业管理精益控制执行全案 143第一节 服装企业唛架作业管理精益控制与执行 145一、服装企业唛架作业精益控制要点 145二、服装企业手工排唛作业精益控制流程 149三、服装企业计算机排唛作业精益控制流程 150四、服装企业唛架作业精益控制标准 151五、服装企业唛架作业精益控制工具箱 153第二节 服装企业裁床铺料管理精益控制与执行 155一、服装企业裁床铺料精益控制要点 155二、服装企业裁床铺料精益控制流程 158三、服装企业裁床铺料精益控制标准 159四、服装企业裁床铺料精益控制工具箱 161第三节 服装企业电剪作业管理精益控制与执行 163一、服装企业电剪作业精益控制要点 163二、服装企业电剪作业精益控制流程 166三、服装企业电剪作业精益控制标准 167四、服装企业电剪作业精益控制管理制度 168五、服装企业电剪作业

## &lt;&lt;服装企业精益化管理工具箱&gt;&gt;

精益控制工具箱 170 第四节 服装企业裁片管理精益控制与执行 171 一、服装企业裁片管理精益控制要点 171 二、服装企业裁床综合管理精益控制流程 176 三、服装企业裁片管理精益控制标准 177 四、服装企业裁片精益控制管理制度 178 五、服装企业裁片管理精益控制工具箱 179 第五章 服装企业印染/洗水/绣花管理精益控制执行全案 181 第一节 服装企业印染作业管理精益控制与执行 183 一、服装企业印染作业精益控制要点 183 二、服装企业印染作业精益控制流程 187 三、服装企业印染作业精益控制标准 188 四、服装企业印染作业精益控制管理制度 189 五、服装企业印染作业精益控制工具箱 192 第二节 服装企业洗水作业管理精益控制与执行 193 一、服装企业洗水作业精益控制要点 193 二、服装企业洗水作业精益控制流程 197 三、服装企业洗水作业精益控制标准 198 四、服装企业洗水作业精益控制管理制度 200 五、服装企业洗水作业精益控制工具箱 202 第三节 服装企业绣花作业管理精益控制与执行 204 一、服装企业绣花作业精益控制要点 208 二、服装企业绣花作业精益控制流程 208 三、服装企业绣花作业精益控制标准 211 四、服装企业绣花作业精益控制管理制度 212 五、服装企业绣花作业精益控制工具箱 212 第六章 服装企业缝制作业管理精益控制执行全案 217 第一节 服装企业生产派单管理精益控制与执行 219 一、服装企业生产派单精益控制要点 219 二、服装企业生产派单精益控制管理制度 224 三、服装企业生产派单精益控制工具箱 225 第二节 服装企业计划变更管理精益控制与执行 228 一、服装企业计划变更精益控制要点 230 二、服装企业计划变更精益控制流程 230 三、服装企业计划变更精益控制管理制度 231 四、服装企业计划变更精益控制工具箱 232 第三节 服装企业样衣使用精益控制与执行 234 一、服装企业样衣使用精益控制要点 234 二、服装企业样衣使用精益控制标准 235 三、服装企业样衣使用精益控制工具箱 236 第四节 服装企业产前样作业精益控制与执行 236 一、服装企业产前样作业精益控制要点 236 二、服装企业缝制车间作业精益控制流程 237 三、服装企业产前样作业精益控制标准 238 四、服装企业缝制工艺精益控制标准 239 五、服装企业产前样作业精益控制工具箱 242 第五节 服装企业作业追踪管理精益控制与执行 243 一、服装企业作业追踪精益控制要点 243 二、服装企业作业追踪精益控制流程 245 三、服装企业作业追踪精益控制管理制度 246 四、服装企业作业追踪精益控制工具箱 247 第六节 服装企业现场环境管理精益控制与执行 252 一、服装企业现场环境管理精益控制要点 252 二、服装企业现场技术看板管理精益控制标准 256 三、服装企业现场环境精益控制管理制度 258 四、服装企业现场环境管理精益控制工具箱 259 第七节 服装企业中烫作业管理精益控制与执行 259 一、服装企业中烫作业精益控制要点 261 二、服装企业中烫作业精益控制标准 263 三、服装企业中烫作业精益控制工具箱 263 第八节 服装企业中查作业管理精益控制与执行 263 一、服装企业中查作业精益控制要点 265 二、服装企业中查作业精益控制流程 266 三、服装企业中查作业精益控制标准 266 四、服装企业中查作业精益控制管理制度 266 五、服装企业中查作业精益控制工具箱 268 第九节 服装企业收发作业管理精益控制与执行 270 一、服装企业收发作业精益控制要点 270 二、服装企业收发作业精益控制管理制度 271 三、服装企业收发作业精益控制工具箱 272 第七章 服装企业尾部作业管理精益控制执行全案 275 第一节 服装企业剪线/钉扣/钉珠作业管理精益控制与执行 277 一、服装企业剪线/钉扣/钉珠作业精益控制要点 277 二、服装企业尾部作业精益控制流程 279 三、服装企业剪线/钉扣精益控制标准 280 四、服装企业钉珠作业精益控制管理制度 281 五、服装企业剪线/钉扣/钉珠精益控制工具箱 282 第二节 服装企业专机作业管理精益控制与执行 284 一、服装企业专机作业精益控制要点 284 二、服装企业专机作业精益控制管理制度 286 三、服装企业专机作业精益控制工具箱 287 第三节 服装企业整烫作业管理精益控制与执行 288 一、服装企业整烫作业精益控制要点 288 二、服装企业整烫作业精益控制标准 290 三、服装企业整烫作业精益控制管理制度 294 四、服装企业整烫作业精益控制工具箱 296 第四节 服装企业尾查作业管理精益控制与执行 297 一、服装企业尾查作业精益控制要点 297 二、服装企业不合格品精益控制流程 299 三、服装企业尾查作业精益控制标准 300 四、服装企业尾查作业精益控制管理制度 303 五、服装企业尾查作业精益控制工具箱 305 第五节 服装企业包装作业管理精益控制与执行 309 一、服装企业包装作业精益控制要点 309 二、服装企业包装作业精益控制流程 311 三、服装企业包装作业精益控制管理制度 312 四、服装企业包装作业精益控制工具箱 313 第六节 服装企业装箱作业管理精益控制与执行 314 一、服装企业装箱作业精益控制要点 314 二、服装企业装箱作业精益控制流程 316 三、服装企业装箱作业精益控制标准 317 四、服装企业装箱作业精益控制工具箱 318 第七节

## &lt;&lt;服装企业精益化管理工具箱&gt;&gt;

服装企业出货作业管理精益控制与执行 320一、服装企业出货作业精益控制要点 320二、服装企业出货作业精益控制流程 321三、服装企业出货作业精益控制管理制度 322四、服装企业出货作业精益控制工具箱 323第八章 服装企业外协作业管理精益控制执行全案 327第一节 服装企业外协生产商管理精益控制与执行 329一、服装企业外协生产商管理精益控制要点 329二、服装企业外协生产商调查及评估精益控制标准 331三、服装企业外协生产商精益控制管理制度 334四、服装企业外协生产商管理精益控制工具箱 335第二节 服装企业外协作业生产协议管理精益控制与执行 337一、服装企业外协作业生产协议精益控制要点 338二、服装企业外协作业生产协议精益控制流程 339三、服装企业外协作业生产协议书(示例) 340四、服装企业外协作业生产协议精益控制工具箱 341第三节 服装企业外协作业物料管理精益控制与执行 341一、服装企业外协作业物料管理精益控制要点 343二、服装企业外协作业物料管理精益控制流程 344三、服装企业外协作业物料精益控制管理制度 345四、服装企业外协作业物料管理精益控制工具箱 347第四节 服装企业外协作业品质管理精益控制与执行 347一、服装企业外协作业品质管理精益控制要点 348二、服装企业外协作业品质精益控制管理制度 350三、服装企业外协作业品质管理精益控制工具箱 351第五节 服装企业外协作业收货管理精益控制与执行 351一、服装企业外协作业收货精益控制要点 351二、服装企业外协作业收货精益控制管理制度 353三、服装企业外协作业收货精益控制工具箱 355第九章 服装企业人力资源管理精益控制执行全案 359第一节 服装企业员工招聘管理精益控制与执行 361一、服装企业员工招聘精益控制要点 361二、服装企业员工招聘精益控制流程 362三、服装企业员工招聘精益控制管理制度 363四、服装企业员工招聘精益控制工具箱 364第二节 服装企业员工培训管理精益控制与执行 367一、服装企业员工培训精益控制要点 367二、服装企业员工培训精益控制流程 370三、服装企业员工培训精益控制管理制度 370四、服装企业员工培训精益控制工具箱 372第三节 服装企业员工考勤管理精益控制与执行 377一、服装企业员工考勤精益控制要点 377二、服装企业员工考勤精益控制流程 378三、服装企业员工考勤精益控制管理制度 379四、服装企业员工考勤精益控制工具箱 380第四节 服装企业员工绩效管理精益控制与执行 381一、服装企业员工绩效管理精益控制要点 381二、服装企业员工绩效管理精益控制流程 382三、服装企业员工绩效管理精益控制标准 383四、服装企业员工绩效精益控制管理制度 387五、服装企业员工绩效管理精益控制工具箱 389第五节 服装企业薪酬福利管理精益控制与执行 392一、服装企业薪酬福利管理精益控制要点 394二、服装企业薪酬体系设计精益控制流程 394三、服装企业薪酬福利精益控制管理制度 394四、服装企业薪酬福利管理精益控制工具箱 396第十章 服装企业行政后勤管理精益控制执行全案 399第一节 服装企业日常办公管理精益控制与执行 401一、服装企业日常办公精益控制要点 401二、服装企业来访接待精益控制流程 405三、服装企业日常接待精益控制标准 405四、服装企业文件管理精益控制制度 407五、服装企业日常办公精益控制工具箱 409第二节 服装企业安全卫生管理精益控制与执行 412一、服装企业安全卫生管理精益控制要点 414二、服装企业安全组织精益控制管理制度 416三、服装企业消防安全精益控制管理制度 422四、服装企业厂区卫生精益控制管理制度 423五、服装企业安全卫生管理精益控制工具箱 425第三节 服装企业员工生活管理精益控制与执行 425一、服装企业员工生活管理精益控制要点 429二、服装企业员工生活管理精益控制流程 429三、服装企业员工餐厅管理精益控制标准 431四、服装企业员工活动精益控制管理制度 433五、服装企业员工宿舍精益控制管理制度 433六、服装企业员工生活管理精益控制工具箱 435

## <<服装企业精益化管理工具箱>>

### 章节摘录

#### 第一章 服装企业订单管理精益控制执行全案 第二节 服装企业订单计划精益控制与执行

一、服装企业订单计划管理精益控制要点 合同确认后，经评审确定可以生产的订单，须进行生产前的样衣试制，然后制订订单计划，安排生产。

1.编制订单计划 根据订单的大小、交货期、制作的难易程度、货值等因素综合考虑生产计划，排定生产日期。

由跟单人员协助生产计划人员根据总生产计划表制订订单计划。

订单计划的制订要明确、清晰、具有可操作性，保证订单顺利完成。

进行作业分配，将生产任务分配到具体的车间和作业小组。

明确作业开始和完工时间。

2.订单计划的审核和监督 订单计划的审核与监督由市场部和生产部负责，并将订单计划下达给物料部及采购部，最后由生产经理签字确认。

订单计划的审核与监督，包括以下内容。

由业务部下发次月的正式需求至生产计划部后，再编制生产计划。

生产计划编制合理，满足生产要求，并保证不打乱原有计划。

外销订单滚动下发，订单下发周期不少于20天。

物料需求和采购计划应与生产计划相协调，避免物料积压或停工待料。

3.安排生产计划 订单计划编制完成后，立即将计划任务下达到生产车间或外协厂家。一般以生产通知单的形式下发。

生产通知单主要内容包括客户名称、通知单号、款号、款式、面辅料、交货期、成衣规格、颜色、包装说明、工艺要求等。

4.面辅料采购计划 面辅料准备有两种方式，一是客户供料，一是厂方购买。企业须根据订单要求选择合适的方式。

(1) 如果由客户供料，则要明确物料到厂时间、数量，做好品质检验。

(2) 如果由厂方购买面辅料，则需跟单员与生产部、采购部沟通后编制采购计划，确定采购的数量和时间。



## <<服装企业精益化管理工具箱>>

### 编辑推荐

生产交通优化与精准控制，科学化的流程与规范化的制度。  
系统、科学地改造企业的管理结构和管理框架，简化管理手段，降低管理成本。  
建立科学的业务流程和业务标准，实现系统化精益控制。  
建立合理的执行体系，合理配置企业人力、物力资源，减少企业的沉没成本。  
精益控制，防范和规避经营误差，实现最大化的价值产出。

<<服装企业精益化管理工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>