

<<工厂物料精细化管理手册>>

图书基本信息

书名：<<工厂物料精细化管理手册>>

13位ISBN编号：9787115229472

10位ISBN编号：7115229473

出版时间：2010-6

出版单位：人民邮电出版社

作者：成毅

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工厂物料精细化管理手册>>

前言

“弗布克工厂精细化管理手册系列”图书将“精细化、模板化、图表化”的思维贯穿于每章内容的写作过程中，既能帮助读者系统地把握内容，又能针对读者某一方面的阅读需求提供解决方案。

“弗布克工厂精细化管理手册系列”图书以工厂各工作事项精细化管理为中心，立足于工厂各个部门的管理实践，针对某一部门、某一岗位、某一类事件的管理问题，提供了工厂各个部门规范化运作的系统工具，实现了“结构+职责+制度+流程+方案+工具/方案”六位一体的解决方案，将执行落实到具体的岗位和人员，并给出了可操作的方案。

《工厂物料精细化管理手册》不仅详细叙述了物控组织设计框架与岗位职责内容，而且对最主要的物料计划、物料供应控制、物料仓储管理、物料仓储存量管制、物料定额管理、物料质量控制、物料使用控制、物料成本控制共计8个方面的工作内容做了详细的介绍，涵盖了工厂物料控制管理的全部工作。

本书详细设计了大、中、小型3类工厂物控组织结构、9类岗位职责、22个工厂物料精细化管理制度、30个工厂物料精细化管理流程、34个工厂物料精细化管理方案以及众多的工厂物料精细化管理工具，通过这些内容的设计，构建出一套完整的工厂物料精细化管理框架体系。

在本书编写的过程中，董连香、张孝艳负责资料的收集和整理以及数字图表的编排，韩伟静参与编写了本书的第一章，宋勇新参与编写了本书的第二章，白鹏、程淑丽参与编写了本书的第三章，成毅、孙斌参与编写了本书的第四章，周鸿参与编写了本书的第五章，王裕清、李慧参与编写了本书的第六、七章，刘伟、姚俭胜参与编写了本书的第八章。

王德敏、姜涛参与编写了本书的第九章，全书由成毅统撰定稿。

<<工厂物料精细化管理手册>>

内容概要

本书在提供“组织结构+岗位职责+工作流程+规章制度+实施方案+实用工具”六位一体的工厂物料精细化管理模型的基础上，构建了工厂物料控制组织框架与岗位职责内容，细化了物料计划、物料供应控制、物料仓储管理、物料仓储存量管制、物料定额管理、物料质量控制、物料使用控制、物料成本控制共计八个方面的工作内容，真正全方位地提供了工厂物料精细化管理方案，具有很强的实用性与操作性。

本书适合工厂中从事物料控制的管理人员、操作人员以及企业培训师、咨询师和高校相关专业师生阅读。

<<工厂物料精细化管理手册>>

作者简介

成毅，现任泰州LG电子冷机有限公司冰箱资材Group长，10年生产制造企业管理经验。先后任美的集团厨具有限公司生产部生产现场管理与技术支持专员、LG泰州电子冷机有限公司采购主管、冰箱制造室Team长，有丰富的现场管理经验及采购、部品开发能力。

<<工厂物料精细化管理手册>>

书籍目录

第一章 物控组织结构设计与岗位职责说明 第一节 物控组织结构设计 一、大型工厂物控组织设计 二、中型工厂物控组织设计 三、小型工厂物控组织设计 第二节 物控人员岗位职责 一、物控部经理岗位职责 二、物控主管的岗位职责 三、物控文员的岗位职责 四、物料计划员岗位职责 五、物料采购员岗位职责 六、物料跟踪员岗位职责 七、物料定额员岗位职责 八、物料仓管员岗位职责 九、物料账管员岗位职责 第二章 物料计划 第一节 物料需求分析 一、物料需求分析流程 二、推导法分析需求方案 三、定额法分析需求方案 第二节 物料计划编制 一、物料计划编制流程 二、物料计划编制规范 三、订单类物料计划编制方案 四、时间类物料计划编制方案 五、部门类物料计划编制方案 第三节 物料需求计划(MRP) 一、物料需求计划控制流程 二、物料需求计划控制细则 三、物料清单(BOM)编制方案 第三章 物料供应控制 第一节 物料采购 一、物料采购流程 二、物料采购制度 三、紧急请购实施方案 第二节 供应商管理 一、供应商开发流程 二、供应商选择流程 三、供应商评估流程 四、供应商管理制度 五、供应商考核方案 第三节 采购交期控制 一、采购交期控制流程 二、采购交期控制办法 三、交期延误处理方案 四、购料监控与跟催方案 第四章 物料仓储管理 第一节 物料接收 一、物料接收流程 二、物料接收细则 第二节 物料编码 一、物料编码流程 二、物料编码规定 第三节 物料存储 一、物料存储流程 二、物料存储规范 三、储位管理细则 四、物料安保细则 第四节 物料盘点 一、物料盘点流程 二、物料盘点制度 三、盘点差异处理方案 第五节 物料发放 一、物料发放流程 二、物料发放办法 三、物料先进先出方案 第五章 物料仓储存量管制 第一节 物料储备定额控制 一、储备定额工作流程 二、储备定额制定细则 第二节 物料定期订货控制 一、订货周期计算流程 二、订货周期确定方案 第三节 物料定量订货控制 一、订货点计算流程 二、最佳订货量计算方案 第四节 物料ABC分析控制 一、物料ABC法分析流程 二、ABC类物料控制方案 第六章 物料定额管理 第一节 采集数据 一、数据采集流程 二、数据采集方案 三、工艺定额计算方案 第二节 编制定额指标 一、定额指标编制流程 二、定额指标编制方案 第三节 计算物料定额 一、经验判断法计算方案 二、统计分析法计算方案 三、实际测试法计算方案 四、工艺算法核算方案 第七章 物料质量控制 第一节 物料采购质量控制 一、采购质量控制流程 二、采购质量控制规定 三、供应商质量控制方案 第二节 物料存储质量控制 一、存储质量控制流程 二、物料存储质量规范 第三节 物料检验质量控制 一、物料质量检验流程 二、物料质量检验制度 三、质量检验操作方案 四、检验标识实施方案 第四节 不合格物料质量控制 一、不合格物料处理流程 二、不合格物料处理制度 第八章 物料使用控制 第一节 物料领用 一、物料领用流程 二、物料领用规定 三、限额领料控制方案 四、物料超领控制方案 第二节 物料生产 一、制程物料控制流程 二、制程物料控制细则 三、定额消耗控制方案 四、物料耗用统计方案 第三节 生产退料 一、生产退料流程 二、生产退料办法 第四节 物料搬运 一、物料搬运规范 二、搬运设备使用规范 三、物料搬运分析方案 第五节 呆废料处理 一、呆废料处理流程 二、呆废料处理方案 第九章 物料成本控制 第一节 采购成本控制 一、采购成本控制流程 二、采购成本控制方案 第二节 仓储成本控制 一、仓储成本控制流程 二、仓储成本控制方案 第三节 质量成本控制 一、质量成本控制流程 二、质量成本控制方案

<<工厂物料精细化管理手册>>

章节摘录

- 第二章 物料计划 第三节 物料需求计划(MRP) 二、物料需求计划控制细则 第1条
- 目的 1. 物料需求计划(MRP)是指借助计算机对从原材料到产成品的物流作适时、适量的管理方法，在生产管理上，对物料不足、呆滞料、高库存等问题加以系统解决。
2. 编制物料需求计划的目的是，规范物料需求计划的编制与执行，确保物料的及时、充足供应。
- 第2条适用范围 本细则适用于工厂物料需求计划(MRP)的控制管理。
- 第3条权责划分 1. 物控部负责物料需求计划的控制工作。
2. 销售部提供销售计划、客户订单信息。
3. 生产部负责提供综合生产计划和主生产计划。
4. 采购部负责所需物料的订购工作。
- 第4条制订主生产计划 生产部生产计划员接到销售部评审通过的订单后，制订主生产计划。
- 第5条录入主生产计划 物控部相关人员录入主生产计划，交货日期按订单评审时生产计划员确定的交货日期。
- 第6条进行MRP运算，编制《物料需求计划表》。
- 物控部人员利用物料系统计算出净需求量，核查物料净需求的准确性，编制《物料需求计划表》。

<<工厂物料精细化管理手册>>

编辑推荐

物料管理就是简单的收料、发料、领料吗？
现代化的物料管理手段具体体现在哪些环节？
最为规范的物料管理到底有哪几个模块？
看似复杂精细的流程和制度，对实际工作有帮助吗，又如何真正将其应用于实际工作？

《工厂物料精细化管理手册》是专门针对物料管理撰写的实务手册！
其中的22个工厂物料精细化管理制度、30个工厂物料精细化管理流程、34个工厂物料精细化管理方案以及众多的工厂物料精细化管理工具，帮助工厂管理人员解决物料管理各方面的问题，最大限度地提升物料管理工作！

<<工厂物料精细化管理手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>