第一图书网, tushu007.com

<<工厂问题轻松解>>

图书基本信息

书名：<<工厂问题轻松解>>

13位ISBN编号：9787115255501

10位ISBN编号：7115255504

出版时间：2011-7

出版时间：人民邮电

作者：刘静//邢建华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《工厂问题轻松解》以山水作比喻，从工厂整体结构入手，将工厂运作比做由“五指山”(现场、质量、成本、交货期、柔性)和“六道河”(人才流、资金流、物流、工作流、信息流、文化流)组成的立体山水画，通过“案例导读+认识问题，建立紧迫感+具体解决方式+常用工具”的模式，对现场、质量、成本、交货期、柔性方面的问题进行了解答。

《工厂问题轻松解》适合生产企业的各级管理者阅读。

第一图书网, tushu007.com

<<工厂问题轻松解>>

书籍目录

第一章　工厂问题轻松解概论
案例导读：怪异的豪华车
第一节　工厂问题表现
一、难越的“五指山”
二、难渡的“六道河”
第二节　错误的解衍生新问题
一、错误的解产生的原因
二、新问题的表现
第三节　轻松解的出发点
一、开源
二、节流
三、效率
第四节　轻松解的基本原则
一、重心下移
二、回归基本
三、捍卫底线
四、追求无限
第五节　轻松解的构成
一、思维方式
二、轻松解示意图
第六节　轻松解的实施程序
一、认识问题，建立紧迫感
二、建立领导团队和平台
三、建立目标、愿景
四、对策分析与施行
五、形成仪式，固化成果
六、常用工具
第二章　现场问题轻松解
案例导读：在阳光下检视
第一节　认识问题，建立紧迫感
一、常见问题
二、七大浪费
三、显现差距
四、问题的影响
第二节　建立领导团队和平台
一、领导层
二、执行层
第三节　建立目标、愿景
一、三个方面
二、两个层面
三、三个台阶
第四节　对策分析与施行
一、着眼处
二、五大重点
第五节　形成仪式，固化成果

一、职责
二、仪式
三、制度
四、检查
五、评比
第六节　常用工具
一、5s管理
二、定置管理
三、目视管理
四、标准作业流程
五、oec管理
第三章　质量问题轻松解
案例导读：转变的信号
第一节　认识问题，建立紧迫感
一、问题表现
二、差异表现
三、迫切性
第二节　建立领导团队和平台
一、领导层
二、执行层
第三节　建立目标、愿景
一、常用质量指标
二、质量成本指标
第四节　对策分析与施行
一、着眼处
二、四个环节
第五节　形成仪式，固化成果
一、职责
二、sop
三、制度
四、检查
五、评比
第六节　常用工具
一、qc七大手法
二、防错法
三、tpm
四、内部市场链
五、六西格玛
第四章　成本问题轻松解
案例导读：猴子砍尾巴
第一节　认识问题，建立紧迫感
一、问题表现
二、差异表现
三、迫切性
第二节　建立领导团队和平台
一、领导层
二、执行层

第三节　建立目标、愿景
第四节　对策分析与施行
一、着眼处
二、实施过程控制
三、削减成本的重点
第五节　形成仪式，固化成果
一、职责
二、检查
三、树典型
第六节　常用工具
一、定额成本法
二、标准成本法
三、目标成本法
四、预算成本法
五、作业成本法
第五章　交货期问题轻松解
案例导读：杨贵妃与荔枝
第一节　认识问题，建立紧迫感
一、交货期的构成
二、问题表现
三、迫切性
第二节　建立领导团队和平台
一、领导层
二、执行层
第三节　建立目标、愿景
一、总的目标
二、衡量指标
三、指标体系
第四节　对策分析与施行
一、着眼处
二、五个环节
第五节　形成仪式，固化成果
一、职责
二、制度
三、检查
四、评比
第六节　常用工具
一、ie手法
二、信息化

第六章　柔性问题轻松解
案例导读：鲨鱼的进化
第一节　认识问题，建立紧迫感
一、形势所迫
二、生产方式转变
三、常见问题
第二节　建立领导团队和平台

第一图书网, tushu007.com

一、管理者的任务
二、界定范围
三、柔性的组织
第三节　建立目标和愿景
一、柔性的衡量
二、适度的柔性
三、柔性的方向
第四节　对策分析与施行
一、着眼处
二、人的柔性化
三、模块化设计
四、设备的柔性
五、现场布局
六、快速换模(线)
七、工厂信息系统
八、柔性的文化
第五节　形成仪式，固化成果
一、总结
二、仪式
第六节　常用工具
一、精益生产与准时化生产
二、敏捷制造

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com