

<<绩效管理能力培训全案>>

图书基本信息

书名：<<绩效管理能力培训全案>>

13位ISBN编号：9787115256454

10位ISBN编号：7115256454

出版时间：2011-7

出版时间：人民邮电

作者：李艳

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<绩效管理能力培训全案>>

### 内容概要

本书全面细化了管理者进行绩效管理所需的各种能力。全书采用“寓言、故事、游戏”相结合的方式，内容包括时间管理、目标管理、任务分配、方法运用、效率管理、激励管理、绩效考核、绩效改进共8个方面。作者提供了一整套“拿来即用”的培训方案。

本书适用于企业管理者、企业培训师、高校教师等相关人士阅读、使用。

## <<绩效管理能力培训全案>>

### 书籍目录

#### 第一章 绩效管理能力的培养与提升

##### 第一节 绩效管理在管理中的应用

##### 第二节 绩效管理提升的基本模型

- 一、绩效计划
- 二、绩效实施
- 三、绩效保障
- 四、绩效考核
- 五、绩效激励
- 六、绩效改进

#### 第二章 提高时间管理能力

##### 第一节 时间管理能力培养与训练提高

- 一、拥有正确时间观
- 二、时间管理5个方面
- 三、时间管理4种方法
- 四、时间管理4个工具
- 五、时间管理5大诀窍

##### 第二节 提高时间管理能力的4个寓言

- 一、公鸡为何要打鸣
- 二、面试谁能最后赢
- 三、学习要把时间敬
- 四、时间富人好运停

##### 第三节 提高时间管理能力的14个故事

- 一、留出思考的时间
- 二、时光逝去不会还
- 三、没有时间以后谈
- 四、时间能值多少钱
- 五、何时处理商业函
- 六、书价随着时间变
- 七、送稿速度为何慢
- 八、重要的事情要先办
- 九、要给自己留时间
- 十、记录时间会汗颜
- 十一、创作就用闲时间
- 十二、悬梁读书不间断
- 十三、工作应该怎么办
- 十四、闻鸡起舞伐中原

##### 第四节 提高时间管理能力的两个游戏

- 一、浪费时间的情況
- 二、分清石头和细沙

##### 第五节 本章经典语录

#### 第三章 提高目标管理能力

##### 第一节 目标管理能力培养与训练提高

- 一、目标决定着成就
- 二、目标管理3步骤
- 三、目标管理的技巧

## <<绩效管理能力培训全案>>

### 四、目标设定的工具

#### 第二节 提高目标管理能力的5个寓言

- 一、骆驼经验很简单
- 二、不给祖先来丢脸
- 三、横向爬行路变远
- 四、老鼠目标难实现
- 五、羽箭应该分开断

#### 第三节 提高目标管理能力的20个故事

- 一、不可这样把贼撵
- 二、老人种出白金盏
- 三、和我一起去旅馆
- 四、女儿秘密种水仙
- 五、眼睛找不到落点
- 六、看谁能走得更远
- 七、大师挑水有底线
- 八、有了目标不平凡
- 九、瞄来瞄去空手还
- 十、双手来画方和圆
- 十一、有了目标再向前
- 十二、不同目标差别现
- 十三、就差百米能到岸
- 十四、舒乐如何来筹款
- 十五、想找雌蛇走直线
- 十六、伊索如何算时间
- 十七、捉弄机器误航班
- 十八、车手最后终夺冠
- 十九、苏洵读书不嫌晚
- 二十、班超投笔志不凡

#### 第四节 提高目标管理能力的两个游戏

- 一、制定下年度目标
- 二、向圆心迈3大步

#### 第五节 本章经典语录

### 第四章 提高任务分配能力

#### 第一节 任务分配能力培养与训练提高

- 一、任务分配用人长
- 二、任务分配4原则
- 三、任务分配5诀窍
- 四、任务分配6个技巧
- 五、任务分配3个工具

#### 第二节 提高任务分配能力的3个寓言

- 一、白帆对它很不屑
- 二、3种动物去狩猎
- 三、各有分工真和谐

#### 第三节 提高任务分配能力的9个故事

- 一、三天之内能修复
- 二、旅长如何下任务
- 三、蚂蚁如何运食物

## <<绩效管理能力培训全案>>

四、换个老板业绩出

五、分完任务须监督

六、曹操书信胜东吴

七、不能这样分任务

八、巨兽争斗猎物无

九、明星球队反而输

第四节 提高任务分配能力的两个游戏

一、分工协作过险境

二、谁来比划谁来猜

第五节 本章经典语录

第五章 提高方法运用能力

第一节 方法运用能力培养与训练提高

一、两只猫的捕鱼法

二、实现方法“四化”

三、方法运用两方面

四、方法改进3步骤

第二节 提高方法运用能力的5个寓言

一、鱼对箫声不感冒

二、朝三暮四真可笑

三、猴子打靶有绝招

四、想去罗马怎选道

五、看谱学琴不可靠

第三节 提高方法运用能力的12个故事

一、其实开门并不难

二、如何把牛赶进栏

三、怎样才能拿到钱

四、要树威信这么办

五、没有质问却递烟

六、工厂建在船里面

七、三个裁缝挂牌匾

八、最大麦穗如何选

九、推销之中得箴言

十、全新办法解困难

十一、卖掉梳子不困难

十二、悬羊击鼓声不断

第四节 提高方法运用能力的两个游戏

一、解开交错的人网

二、转换位置成双赢

第五节 本章经典语录

第六章 提高效率管理能力

第一节 效率管理能力培养与训练提高

一、两棵树苗的效率

二、效率低下的原因

三、效率管理5方面

四、效率管理有要领

五、效率提高讲技巧

第二节 提高效率管理能力的4个寓言

## <<绩效管理能力培训全案>>

- 一、两只猫的酿酒赛
- 二、小海马想速度快
- 三、松塔如何高效采
- 四、专心纺纱速度快
- 第三节 提高效率管理能力的10个故事
  - 一、甲乙两军抢碉堡
  - 二、砍树之前先磨刀
  - 三、3分钟把饼烙好
  - 四、工人报酬大提高
  - 五、应对提问有绝招
  - 六、怎样让狗努力跑
  - 七、狗占人座让他恼
  - 八、善意让它飞不了
  - 九、有了空调真是好
  - 十、效率提高有妙招
- 第四节 提高效率管理能力的两个游戏
  - 一、记忆物品列清单
  - 二、怎样有效接网球
- 第五节 本章经典语录
- 第七章 提高激励管理能力
  - 第一节 激励管理能力培养与训练提高
    - 一、喂养规定酿大祸
    - 二、激励能力3方面
    - 三、9种方式助激励
    - 四、有效激励讲方法
    - 五、有效激励靠技巧
  - 第二节 提高激励管理能力的4个寓言
    - 一、老猴批评有失误
    - 二、老鸬鹚的激励术
    - 三、狐狸发奖真不俗
    - 四、将军犒军有奇术
  - 第三节 提高激励管理能力的9个故事
    - 一、富翁承诺有改变
    - 二、狗熊如何来训练
    - 三、激励女佣好好干
    - 四、奖金发放这么办
    - 五、激励员工用情感
    - 六、要让演讲不一般
    - 七、赞美让她不遗憾
    - 八、乔治使人很温暖
    - 九、能人就要快引荐
  - 第四节 提高激励管理能力的两个游戏
    - 一、激励管理大讨论
    - 二、如何激励去突破
  - 第五节 本章经典语录
- 第八章 提高绩效考核能力
  - 第一节 绩效考核能力培养与训练提高

## <<绩效管理能力培训全案>>

- 一、猴群如何来考核
- 二、绩效考核实施模型
- 三、绩效考核3方面
- 四、绩效考核的方法

### 第二节 提高绩效考核能力的4个寓言

- 一、最美动物不存在
- 二、产蜜结果大不同
- 三、这样考核留祸害
- 四、动物如何来比赛

### 第三节 提高绩效考核能力的10个故事

- 一、责人先须严待己
- 二、撞钟标准不明晰
- 三、齐王如何察官吏
- 四、绩效指标有问题
- 五、画鬼为何最容易
- 六、类似方式待蚂蚁
- 七、利用漏洞来投机
- 八、先进如何来评比
- 九、和尚挑水有妙计
- 十、到岸再点没人死

### 第四节 提高绩效考核能力的两个游戏

- 一、如此考核不可行
- 二、抓玻璃球的比赛

### 第五节 本章经典语录

## 第九章 提高绩效改进能力

### 第一节 绩效改进能力培养与训练提高

- 一、百分俱乐部计划
- 二、绩效改进5方面
- 三、绩效改进5步走
- 四、绩效改进有工具

### 第二节 提高绩效改进能力的3个寓言

- 一、老鼠开会要改变
- 二、猎狗绩效有改观
- 三、亡羊补牢不算晚

### 第三节 提高绩效改进能力的16个故事

- 一、让他试用降落伞
- 二、能力储备每一天
- 三、发现条例的缺陷
- 四、经营状况有改观
- 五、胡服骑射败中山
- 六、那是自己的油田
- 七、想要杀鸡取金蛋
- 八、学生竟然破极限
- 九、看到球赛有改变
- 十、这个青年不简单
- 十一、工作时间要缩短
- 十二、维修工作咋改善

<<绩效管理能力培训全案>>

十三、为何不用大餐盘

十四、效能管理促生产

十五、秦军战力大改变

十六、统一蒙古称可汗

第四节 提高绩效改进能力的两个游戏

一、你希望如何改变

二、如何有效投进篮

第五节 本章经典语录



<<绩效管理能力的培养全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>