<<生产管理工作图表设计范例>>

图书基本信息

书名:<<生产管理工作图表设计范例>>

13位ISBN编号: 9787115301857

10位ISBN编号:7115301859

出版时间:2013-1

出版时间:人民邮电出版社

作者:姚小风

页数:262

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<生产管理工作图表设计范例>>

内容概要

《弗布克实用工作图表设计范例系列:生产管理工作图表设计范例》以高效开展生产管理工作为目标,从"图表设计的要项、标准图表的样式、相关单元的填制、变形表样式设计"这四个维度,为读者介绍了生产战略与计划管理、生产产品研发、工艺技术管理等十项工作内容,细化设计了生产管理工作中用到的必备图表,是高效执行生产管理工作的实用工具书。

《弗布克实用工作图表设计范例系列:生产管理工作图表设计范例》适合制造业管理人员和一线工作人员、企业培训师、企业咨询师以及高校师生阅读使用。

<<生产管理工作图表设计范例>>

书籍目录

第1章 生产组织结构1.1 生产企业组织结构1.1.1 大型生产企业组织结构图1.1.2 中型生产企业组织结构 图1.1.3 小型生产企业组织结构图1.2 生产部门各职能组织结构设计1.2.1 生产综合管理岗位组织结构设 计1.2.2 产品研发管理岗位组织结构设计1.2.3 工艺技术管理岗位组织结构设计1.2.4 生产物料管理岗位组 织结构设计1.2.5 生产设备管理岗位组织结构设计1.2.6 生产质量管理岗位组织结构设计1.2.7 生产安全管 理岗位组织结构设计1.2.8 生产成本控制岗位组织结构设计1.2.9 生产车间组织结构设计1.2.10 生产班组 组织结构设计1.3 生产部门岗位职能分解1.3.1 生产综合管理岗位职能分解表1.3.2 生产计划管理岗位职 能分解表1.3.3 产品研发管理岗位职能分解表1.3.4 工艺技术管理岗位职能分解表1.3.5 生产物料管理岗位 职能分解表1.3.6 生产设备管理岗位职能分解表1.3.7 生产质量管理岗位职能分解表1.3.8 生产安全管理岗 位职能分解表1.3.9 生产成本管理岗位职能分解表1.3.10 生产车间管理岗位职能分解表1.3.11 生产班组管 理岗位职能分解表第2章 生产战略与计划2.1 生产战略表单2.1.1 生产战略规划表2.1.2 长期战略计划 表2.1.3 竞争战略对策表2.1.4 生产经营规划表2.1.5 生产战略任务分配表2.1.6 生产战略目标管理表2.2 生 产计划制订表单2.2.1 产能负荷分析表2.2.2 产销计划汇总表2.2.3 综合生产计划表2.2.4 年度生产计划 表2.2.5 月度生产计划表2.2.6 作业人员计划表2.2.7 订单生产安排表2.3 生产计划执行表单2.3.1 生产日报 表2.3.2 生产月报表2.3.3 生产计划执行监督表2.3.4 生产计划变更通知单第3章 产品研发3.1 产品研发流 程3.1.1 产品研发管理流程3.1.2 产品研发立项审批流程3.2 产品研发立项工具表单3.2.1 新产品市场分析 表3.2.2 新产品开发计划书3.2.3 研发项目任务书3.2.4 产品设计说明书3.2.5 产品研发费用预算表3.3 产品 研发过程管理表单3.3.1 产品研发工作记录表3.3.2 产品研发成果报告书3.3.3 新产品研发试制计划书3.3.4 新品样件制作登记表3.3.5 新产品移交生产线鉴定验收表第4章 工艺技术管理4.1 工艺技术管理流程4.1.1 工艺技术管理流程4.1.2 技术改造管理流程4.1.3 工艺改善更新流程4.1.4 现场工艺管控流程4.2 工艺技术 开发管理表单4.2.1 技术研发项目申请表4.2.2 技术开发进度管理表4.2.3 技术设计变更申请表4.2.4 技术开 发保密规范表4.2.5 工艺技术开发计划表4.2.6 生产工艺审查记录表4.3 技术改造管理工具表单4.3.1 技术 改造目标实施表4.3.2 技术改造设计规划表4.3.3 技术改造效益分析表4.3.4 技术改造成果评审表4.4 工装 设备管理工具表单4.4.1 工艺装备设计任务书4.4.2 工艺装备验证报告书4.4.3 工艺模具变更申请表4.4.4 车 间模具管理规范表4.5 技术标准与文件管理表单4.5.1 材料工艺定额规范表4.5.2 工艺文件修改通知书4.5.3 技术文件保管索引表4.5.4 工艺技术图纸管理表第5章 生产物料管理5.1 物料需求计划表单5.1.1 主生产计 划表5.1.2 物料结构清单5.1.3 物料用量分析表5.1.4 物料库存明细表5.1.5 物料需求计划表5.2 物料采购管 理表单5.2.1 生产物料请购单5.2.2 物料采购计划表5.2.3 材料采购预算表5.3 物料使用控制表单5.3.1 材料 消耗定额表5.3.2 物料限额领用申请表5.3.3 生产物料需求分析表5.3.4 物料用量差异分析表5.4 物料库存 管理表单5.4.1 物料库存日报表5.4.2 物料ABC 分析表5.4.3 呆废料处理申请表5.4.4 物料存量基准设定 表5.4.5 物料存量控制管制卡5.4.6 物料盘点结果登记表5.4.7 物料库存余额调节表第6章 生产设备管理6.1 设备购置管理表单6.1.1 设备选型经济效益表6.1.2 设备采购选择评价表6.1.3 采购设备验收记录表6.1.4 设 备安装调试记录表6.2 设备使用管理表单6.2.1 设备编号登记表6.2.2 企业设备明细表6.2.3 设备备件登记 表6.2.4 设备调拨申请表6.2.5 设备产能分析表6.3 设备维护管理表单6.3.1 设备检查登记表6.3.2 设备保养 计划表6.3.3 设备保养月报表6.3.4 设备润滑记录表6.3.5 设备故障报修单6.3.6 设备维修登记表6.3.7 设备维 修验收表6.3.8 生产设备管理台账6.4 设备更新表单6.4.1 生产设备改造计划表6.4.2 生产设备更新计划 表6.4.3 生产设备整改通知单6.4.4 生产设备改造明细表6.4.5 生产设备报废申请表第7章 生产作业控制7.1 作业过程管理控制表单7.1.1 生产作业计划表7.1.2 生产计划通知单7.1.3 车间生产通知单7.1.4 生产变更通 知单7.1.5 生产作业日报表7.2 生产作业分析控制表单7.2.1 产能负荷分析表7.2.2 产量统计分析表7.2.3 作 业用时分析表7.2.4 作业异常分析表7.2.5 作业改进建议表7.2.6 作业进度控制表7.2.7 生产效率分析表第8 章 生产质量控制8.1 质量综合管理表单8.1.1 质量管理工作计划表8.1.2 质量培训工作计划表8.1.3 质量内 审工作计划表8.1.4 生产质量标准规范表8.1.5 质量管理小组活动表8.1.6 质量检查工作计划表8.2 质量控 制工具表单8.2.1 质量检验标准说明表8.2.2 产品质量检验记录表8.2.3 进料检验结果报告单8.2.4 作业过程 自我检查表8.2.5 制程巡回检验记录表8.2.6 成品抽样检验记录表8.2.7 不合格品处理申请单8.2.8 质量异常 状况报告表8.3 质量问题改进工具表单8.3.1 质量异常处理报告表8.3.2 质量改进申请登记表8.3.3 质量改 进活动策划表8.3.4 质量改进结果分析表第9章 生产安全管理9.1 安全生产流程9.1.1 安全生产管理流

<<生产管理工作图表设计范例>>

程9.1.2 安全检查工作流程9.1.3 安全事故处理工作流程9.2 安全生产工具表单9.2.1 安全工作计划表9.2.2 安全教育计划表9.2.3 安全工作会议策划表9.2.4 安全责任区域划分表9.2.5 生产安全检查记录表9.2.6 安全 生产培训计划表9.2.7 安全培训效果评估表9.2.8 安全事故责任调查表9.2.9 安全事故处理报告9.2.10 安全 生产日报表9.2.11 消防安全检查表9.2.12 电气设备安全检查表9.2.13 安全隐患排查整改表第10章 车间班 组管理10.1 车间排程管理表单10.1.1 车间生产计划表10.1.2 车间生产排程计划表10.1.3 车间生产任务分 配单10.1.4 班组生产指令单10.1.5 生产线日计划表10.1.6 异常停工报告单10.1.7 交接班记录表10.2 车间人 员管理表单10.2.1 车间培训计划表10.2.2 现场培训评价表10.2.3 员工考勤统计表10.2.4 生产绩效统计 表10.2.5 绩效反馈面谈记录表10.2.6 员工奖惩月报表第11章 生产成本控制11.1 生产成本计算表单11.1.1 产品生产成本明细表11.1.2 产品生产成本核算表11.1.3 产品生产成本分析表11.2 生产材料成本控制表 单11.2.1 生产材料成本分析表11.2.2 产品物料消耗明细表11.2.3 产品物料消耗控制表11.2.4 生产物料限额 明细表11.2.5 动力燃料消耗控制表11.2.6 包装材料成本明细表11.2.7 备品备件成本控制表11.3 制造费用 控制表单11.3.1 生产制造费用分析表11.3.2 生产水电费用明细表11.3.3 水电费用控制标准表11.3.4 车间租 赁费用明细表11.3.5 车间维修费用控制表11.3.6 设备检测费用控制表11.3.7 劳保用品费用控制表11.4 人 工成本控制表单11.4.1 生产人工成本明细表11.4.2 人员工资支出控制表11.4.3 生产标准工时核定表11.4.4 生产工时统计分析表11.4.5 班组生产计件统计表11.5 质量成本与浪费控制表单11.5.1 质量成本明细 表11.5.2 停返工费用明细表11.5.3 质量评审费用明细表11.5.4 质量事故成本控制表11.5.5 质量鉴定成本控 制表11.5.6 生产物料浪费控制表11.5.7 减少浪费策略表11.5.8 生产节约计划表.....

<<生产管理工作图表设计范例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com