第一图书网, tushu007.com

<<亿万富翁的非常思考术>>

图书基本信息

书名：<<亿万富翁的非常思考术>>

13位ISBN编号：9787115302595

10位ISBN编号：7115302596

出版时间：2013-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：埃利·布罗德

页数：205

字数：108000

译者：林秀兰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

生活中，我们都遇到过特立独行的人，甚至是一些用“特立独行”都不足以形容的人。
但是，如果说谁有资格写一本关于特立独行的书，那么这个人非埃利·布罗德莫属。
如果在某个时刻，我们需要有更多的人在商业中、在慈善事业中，特别是在政府中有打破常规、不落俗套的作为，那么这个时刻就是现在。
埃利·布罗德的人生就是一场精彩的美国梦，这不仅是因为它包含了努力与成功，还因为它是有关梦想的故事，梦想着开辟新的疆域，实现不可能之事。
这是埃利至今为止的作为，他充分实现了自我，真实演绎了美国梦。
当然，本书讲的不是他做了什么，而是他如何做到的。
大约30年前，我与埃利初次相识。
当时的我刚刚成立了自己的公司，而埃利已经白手起家创建了一家世界500强企业——KB Home公司，并将继续创建第二家——SunAmerica公司。
也许有人认为创建第二家企业会容易一些，但我对此表示怀疑。
创业是一件耗费时间、耗费精力的事情，需要大量的投入、不屈不挠的信念以及很多好运。
对于我来说，埃利开始二次创业比将第二家企业也发展成世界500强企业更令人钦佩。
很多有他这样境遇的人都已早早开始享受退休生活，彻底放松下来了。
埃利不会，他继续创业，而且有勇气在完全不同的行业中再次尝试。
在本书中，你会读到他成功建立两家世界500强企业的第一手资料，以及他如何帮助洛杉矶成为一座文化与建筑之都，如何配合医务人员彻底改革对疾病的诊断、治疗和预防的方法，如何协助相关机构进行包括纽约市在内的全国范围的公共教育变革。
2001年，在我首次当选纽约市市长时，我便开始着手变革状况不佳、功能不良的教育委员会(Board ofEducation)，并开始扭转几十年来令学生们失望的教育系统。
这是一个令人怯步的挑战，纽约市有llO万名学生，系统庞大。
结束几十年来的功能不良，代之以创新、追求卓越的文化不仅需要大胆的举措，而且要有满足特殊利益的勇气。
我知道，为此我们需要很多支持。
我开始广泛接触私营机构的领导者、慈善家，希望他们能成为我们的合作伙伴，而埃利·布罗德是我第一个联系的人。
埃利明白教育改革对国家未来的重要性，他像我一样，满腔热忱地将孩子们的需要放在了首位，而不去管特殊利益是什么。
在过去10年中，埃利一直致力于帮助我们进行重大的改革，其中包括开办培养下一代校长的纽约市领导力学院(NYC LeadershipAcademy)，为学生和家长提供了更多的特许学校选择，并且加强教学效果考核制。
这些改革使学生们取得了巨大的进步，高中毕业率比改革前提高了40%。
2007年，当纽约市赢得享有盛誉的城市教育布罗德奖(BroadPrize for Urban Education)时，我们感到无比荣耀。
埃利和我都相信，如果慈善事业敢于支持政府不愿或不能涉及的项目，那么它便具有了最大的价值及影响力。
埃利在帮助我们启动很有前途，但未得到过验证的计划方面，提供了至关重要的支持。
埃利这个人最大的特点就是乐于冒险。
然而，他如此成功不仅是因为他的无畏和前瞻性，还是因为他会做功课。
他研究数据，分析趋势，以便辨识出可能被其他人忽略的机遇。
无论在商业还是慈善事业中，他都是一位创业者，不断开辟新思路、寻找新方法，并且总是在与传统智慧对着干。
当埃利想成立一家基因医疗研究中心，将麻省理工学院及哈佛的科学工作者囊括其中时，别人告诉他，这两所互相竞争的大学是不会在这样一个项目上合作的。

埃利并没有理会这样的忠告，如今，布罗德研究所正在改变着我们理解科学与医药的方式。
当然，他有时也会承认自己的念头太疯狂，比如意欲购买论坛公司(Tribulle company)的想法。
尽管我自己就拥有一家媒体公司，但我告诉他，他的想法很不靠谱，他渐渐认同了这一观点，并认为自己幸亏没有招标成功。
　你在本书中看到的埃利·布罗德正是我所认识并崇敬的埃利·布罗德：诚实、坚韧、坦率、直接。
无论是说话还是写作，他都不会用商业术语或管理上那些晦涩、虚夸的语句。
他的语言像他的洞察力一样明晰。
你在本书中还会认识另一个人，她是埃利获得成功的秘密，她就是埃黛(Edye)，埃利的妻子。
在他们一起做的所有事情中，埃黛绝对都是一位很好的合作伙伴。
当埃利不理性时，埃黛总是宽厚、友善并给予他充分的理解。
他们已经成为了一个才华出众的团队。
　本书对所有曾经失败过的人，以及梦想成就大事的人都会很有教益。
我知道，当一个人离职去开办一家公司时，逆流而行是多么困难的一件事。
我当初开办了一家公司，业务内容是人们可以通过电脑更便捷地获得金融信息，每个人都认为我疯了，他们告诉我：“那不是产业运作的方式。
”当我决定竞选纽约市市长时，所有人又都认为我真的疯了，他们说：“你对政治一无所知。
”没错，但我知道埃利知道的事情：如果你想实现不可能的事情，那么一开始你的想法就必须是与众不同的。
　当然，打破常规、特立独行也会带来灾难性的后果。
那么，如何学习这种非常规思考的艺术呢？
请继续阅读本书。
　——迈克尔·布隆伯格(现任美国纽约市市长，彭博资讯公司的创始人，同时也是一位活跃的慈善家)

内容概要

超越常规是一种独特的商业智慧，是一种改变人生的思考模式。
《亿万富翁的非常思考术——商业奇才布罗德的传奇人生》与读者分享了亿万富翁埃利·布罗德的非常规思考方式。
他一生创立了两家世界500强企业，他的人生经历告诉我们如何打破常规，如何追求未经验证的目标，同时不断改进期望，发现每件事中最好的价值、最好的投资、最好的人以及最好的自我。
《亿万富翁的非常思考术——商业奇才布罗德的传奇人生》适合所有期望突破自我局限、追求事业成功的人士阅读。

作者简介

埃利?布罗德，这位传奇人物，被人称为最慷慨的慈善家、艺术界的风云人物。
从穷小子到亿万富翁，他有着如好莱坞电影般的人生经历，曾白手起家创立了两家世界500强企业——KB
Home公司和SunAmerica公司，在住宅建筑业、保险业、慈善界和艺术界自由穿梭，转换身份。
如今他已成为一位国际知名的艺术品收藏家及博物馆资助人。
由于他在创建洛杉矶文化机构中发挥了很大的作用，因此《60分钟》节目（60
Minutes）、《名利场》杂志（Vanity
Fair）和《纽约时报》都曾报道过他。
他参与建设了很多洛杉矶文化机构包括弗兰克?加里设计的迪士尼音乐厅、洛杉矶县艺术博物馆的布罗德当代艺术博物馆以及洛杉矶市中心的布罗德博物馆——新的当代艺术博物馆。
他和他的妻子还是美国基因医疗研究集团——哈佛及麻省理工学院的布罗德研究所以及加利福尼亚州的3家干细胞研究中心背后的驱动力量。
他是当代艺术博物馆、洛杉矶县艺术博物馆和纽约现代艺术博物馆董事会的终身受托人，以及史密森学会（Smithsonian
Institution）的名誉董事。
他的经营理念、投资理念甚至是对待艺术与慈善的方式，经常遭到众人的质疑和反对，但他很少去理会，他不明智的做法在最后往往能帮他获得巨大的成功，也许就像他说的：
当你做了被大多数人认为不明智的事情，并问了自己那个常被禁止的问题“为什么不”时，你便获得了一种非传统的洞见，它通常是传统智慧的对立面，是你开创企业、进行冒险或做出重大决策时所必需的品性。

书籍目录

第1章 非常思考的艺术
非常思考下的商业起点
发现特立独行的人生艺术
第2章 为什么不(WHY NOT)——一个有影响力的问题
“ 为什么不 ”是成功的第一站
“ 你做不成这件事 ”的评价最激励我
每天都应该问自己“ 为什么不 ”
第3章 忘记传统智慧
传统智慧遏制了创新
创新是永久的变革
成功只是起点，不是终点
任何事情都不能持久
跳出个人及职业的舒适区
第4章 无论花多少时间都要做足功课
不要在捷径上浪费时间，它们通常是死胡同
关注历史
核心竞争力只是一种自满情绪吗
长期做功课，你会获得意想不到的回报
伟大的主意不是瞬间产生的
不要单打独斗，请教并委托他人
第5章 第二的价值所在
追随精明的先驱者
市场演化及先驱者有时不能或不愿保持不变
先驱者总会留有一些空间，你只需找到它
从先驱者的失败中寻找成功的线索
无论是先驱者还是后来者，都要不停发展
第6章 像守护金钱一样守护你的时间
工作不一定是生活，但生活一定是工作
明白自己必须做什么，它比你想象的要少
不是所有人都需要8个小时
设置优先级意味着克制，而不是僵化
如果你无法授权，那就是你的问题了
试着说“ 让我们快一点 ”，甚至也对自己这样说
第7章 年轻睿智就是最大的资本
有时你的穿着就代表你
面试不必耍花招
资格代表一切
如何留住人才
青春可能是一次冒险的赌注
不断进取让人永远保持年轻
第8章 人生需要冒险
问关键性的问题
不要冒致命的风险
不要把老本都赌进去，哪怕是一半的老本
第9章 结果才是至关重要的

做出合理的承诺，提供回报
完善你的点子，把它做大
第10章 给我一个支点，我将撬起整个地球——杠杆的力量
坦率地说一说抵押贷款
如何利用杠杆扩大财富
扩张钱的力量，找到成本更低的钱
杠杆原理同样适用于人和事
第11章 营销——成就商业人生的必修课
了解什么能打动你的客户
关注价值，因为客户会关注
像大玩家那样营销，但不要那样大手笔
让你卖的东西显得很重要
经营慈善事业需要的不仅仅是说服力
第12章 投资的学问
关注建议，而不是股票
多元化，或者惨败
市场波动
第13章 成功的谈判只需做好三件事
如何每次都能提出合理的条件
好的谈判是全赢的谈判
永远不要害怕问问题
挺过沉默和注视，不要情绪化，保持克制
准备好赞同，除非你能做出决策，否则不要坐下
不要变动太大，从你希望结束的地方开始
永远不要忘记让对方这样做的原因
第14章 保持逻辑性的逻辑
我为什么没想到
就像葡萄酒一样，观点也需要多年的酝酿
第15章 要做就做一只自己打猎的猎犬
力争大游戏
无论成功与否，都要不停地猎取
不合常理的坚持会产生巨大的回报
必须知道什么时候该放弃
第16章 这是你能做到的最好程度吗——通过挑战激励他人
高期望+共享挑战=忠诚 133
成就是最大的激励
比赞扬更好的是钱和高期望
恐惧不是动力，它只能让你的员工不开心，并且带来糟糕的业绩
无论失败还是成功，都要不停前进
第17章 竞争——勇往直前的助推器
不是有赢家就一定要有输家
建筑业的竞争是最纯粹的竞争
建筑业竞争带来的意料之外的好处
概念胜过成本
第18章 被尊重好于被爱
争论是健康的，学会区分争论和唱反调
好原则在哪里都适用，坚持它们

放开原则之前，先放开权力
不要落入自我的陷阱
如果你挡路了，闪开
没有什么比成功更具说服力
第19章 人人都需要回馈社会
每个人都能成为慈善家，不只是富人
不要只是给予，还要有明确的目标
现在就开始给予，不必只是给予金钱
做慈善事业的改革者，像创业家一样思考
第20章 危机中求变的教育
世界在向前发展，美国教育却停滞不前
如果有危机，参与进去并做出改变
大目标与大成果
冒大风险意味着面对大阻碍
第21章 艺术及艺术家的非理性
我为什么要收藏
做功课，哪怕只是为了业余爱好，这会丰富你的经验
有时追求一份热情意味着将商业感觉抛到一边
如何不让热情分散你的注意力
热情不是花钱的许可证
为了更大的回报，分享所爱
第22章 反思与三思
父母无意间给予我的馈赠
我的儿子和我的选择，令人困惑的工作与生活的平衡
不要让别人来定义你的失败或成功
最骄傲的时刻可能与你所认为的不同
我希望自己最大的成就还未到来
最棒的选择

章节摘录

版权页： 我知道，搬出宿舍绝非易事，因为一年级新生应该住在校园里。
而且，在校园与住所之间往返也是一个负担。
不管怎样，我还是跟学校撒了一个小谎，说自己会住在家里，从底特律乘车来上学；然后，我就搬进了当地的基督教青年会（YMCA）。
住所是崭新的，我以前从没有住过这么新的房子。
更重要的是，我喜欢吃什么就能吃什么，喜欢喝什么就能喝什么。
搬出来不久，我发现自己很喜欢大学生活。
我的教授对提问常表现出赞赏，因此我又开始提问题了。
1952年，上大二时，我遇到了一位非常好的经济学老师沃尔特·亚当斯（WalterAd锄s），后来他成为了密歇根州立大学的校长，还写了很多书。
他只比我大11岁，在我认识的人中，没有人能像他那样吸引年轻人的注意力。
他当时采用的是后来获得诺贝尔奖的保罗·萨缪尔森（Paul S锄uelson）所著的经济学教材。
他还指导我们去阅读《欢迎未知的领域》（Beckoring Frontiers：Public and Pecollections），它是富兰克林·罗斯福任总统期间，美联储主席马里纳·埃克尔斯（Marriner S.Eccles）所著的回忆录。
这本书成为了我最喜欢的著作之一。
我对会计的兴趣也要归功于亚当斯教授。
对我来说，这是一个完美的领域，因为我对数字很擅长。
那时，我更多的是从实用主义的角度去考虑问题，从未想过在更高深的数学或理论经济学方面有所追求。
如果从法律预科转到会计专业，那么我会更早地结束学业，开始工作，也许可以像我父母那样，拥有自己的商店。
当亚当斯教授鼓励我做出人生中最重要的一个选择时，我想：“为什么不？
”从那时候起，问“为什么不”就成了我一生的习惯。
每天都应该问自己“为什么不”你不应该只在要做出重大决策的时候问自己：“为什么不？
”如果你能将这个问题变成日常思维的一部分，那么你就会发现改善现状的方法，这些方法可能会不合常理，却是有效的。
例如，在KB Home公司上市前，我决定要雇用最好的会计公司，得到它最好的服务。
我的背景使我对寻找高明的会计一事一丝不苟，会计远比汇总几列数字复杂得多。
我没有在年底和其他忙着结账的公司抢会计资源，我只是问自己：“为什么不把我们的财年终结日期改一改呢？
”大多数公司的财年结束于12月31日或者6月30日，还可能是某个季度的最后一天。
我们决定将自己的财年截止日期定在11月30日，这样我们就可以以最优惠的价格雇到最好的会计，而且他们也不会因为刚给那么多公司做完账而累得筋疲力尽。
直到现在，我离开KB Home公司的20年后，它的财年依然结束在11月30日。
任何行业的任何人都可以利用“为什么不”这个问题，来对日常工作进行这类微小的但意义重大的改变。

后记

看了这本书，那些雄心勃勃的人也许会嫉妒地想：埃利·布罗德怎么这么幸运，干什么都能成功。
我们之所以会觉得他好像很容易就取得了成功，是因为他的行为习惯、思维习惯必然会带来成功。
这些行为习惯、思维习惯其实就是埃利所说的不合常理、不切实际。
　明哲保身、受制于常规与传统的人永远不会取得突破性的成功。
超越常规、不切实际的行为习惯、思维习惯有些是天性，有些则是后天环境的影响。
在这本书中，埃利对这些行为习惯、思维习惯进行了剖析和提炼，让读者能够从中学到一些有益的方法。
正如《60分钟》节目的记者莫里·赛弗所说，“阅读埃利·布罗德的《亿万富翁的非常思考术》也许不能让你成为一个拥有亿万美元的慈善家，但它确实会让你停下来思考。
”无疑，这本书必然会让你做出改变，无论是行动上的，还是思维上的。
　这本书的章节比较精炼，里面有很多作者本人的人生经历，读起来一点儿也不枯燥。
书中几乎涵盖了商业领域中各方面的智慧，比如，如何谈判、如何进行营销、如何竞争、如何做功课、如何激励他人以及工作与生活如何平衡等。
无论你是初入职场的新人，还是中层或高层的经理人，这本书都会对你有所启发，帮助你在事业和生活中取得成功，最主要是有所突破。
　在翻译这本书的过程中，很多朋友和家人给予了我很大的帮助和支持。
在此，我特别想感谢邱永娟、聂玉超、孙文雪、雷庆和徐红志。
翻译一本十几万字的书就像一次长途旅行，在旅行中难免会有磕磕碰碰，因此这本书的翻译难免会有疏漏之处，还请读者朋友多多批评指正。

媒体关注与评论

在《不明智的艺术》一书中，我的朋友埃利?布罗德与我们分享了他在商业、慈善事业及生活中成功的秘密：提出恰当的问题；寻求正确的答案；没得到结果之前绝不停止努力。
当我们的国家需要专注于真正有效的事情的时候，埃利的书正是做一个有效公民的蓝图。
——比尔?克林顿，美国第42任总统阅读埃利?布罗德的《不明智的艺术》也许不能让你成为一个拥有亿万美元的慈善家，但它确实会让你停下来思考，自己曾浪费了那么多时间止步不前、犹疑不决，其实当时你应该去做、去实施。
埃利是通过尝试和只接受肯定的答案而在商业及生活中取得成功的模范。
——莫里?赛弗（Morley Safer），《60分钟》节目主持人作为成功公司的创始人，几乎没有人能比得上埃利?布罗德。
《不明智的艺术》清楚地告诉了我们其中的原因；也正是这本书有力地证明了财富可以在公共服务领域内找到它的最终目标。
——比尔?盖茨，微软公司创始人成为有效的不合常理者的艺术使得埃利?布罗德在四项事业中都达到了顶峰状态。
虽然他经常特立独行、超越常规，却仍活得非常愉快。
这本书将告诉你如何愉快地改变现实，从而获得成功。
——沃尔特?艾萨克森（Walter Isaacson），《史蒂夫?乔布斯传》的作者埃利?布罗德是唯一一个在不同行业中创建了两家世界500强企业的企业家。
在这本个人化的、语言平实的作品中，他不仅描述了自己是如何做的，而且人们可以从他的职业生涯中获得教益。
书中充满了引人入胜的轶事和细节。
——玛莉亚?巴蒂罗姆（Maria Bartiromo），消费者新闻与商业频道《收市钟声》（Closing Bell）节目主持人，《华尔街日报》（The Wall Street Journal）记者埃利?布罗德在很多领域都取得了巨大的成就。
几乎所有读过这本书的人都会心生嫉妒，当然也都会学到很多。
你在本书中所学到的，对你的事业和生活都将会很有帮助。
——唐纳德?格雷厄姆（Donald E.Graham），华盛顿邮报公司（The Washington Post Company）主席

编辑推荐

克林顿、盖茨、《史蒂夫.乔布斯传》作者艾萨克森最推崇的、创立两家世界500强企业的商业领袖，拥有从穷小子到亿万富翁如好莱坞电影般人生经历的传奇人物！
纽约市市长、彭博资讯公司创始人迈克尔.布隆伯格作序！
墨守成规的人调整自己适应世界，超越常规的人固执地让世界适应自己。
因此，所有的进步都是那些超越常规的人带来的！
一经推出就长居亚马逊商业类图书排行榜的《亿万富翁的非常思考术》为您讲述一种独特的商业智慧，一种改变人生的思考模式！
“明智的人”总能找到各种理由避开那些与众不同的新鲜事，因为，毕竟之前没有人做过。
埃利?布罗德却常常是“第一个吃螃蟹的人”，他所信奉的“不明智的思维”使他成就了两家财富世界500强企业，积累了数十亿美元的个人财富，并用这些财富致力于改革教育、推进医学研究、支持艺术界。
在这里，布罗德就与我们分享了他那些的非常规思考原则：＊“为什么不”是成功的第一站。
＊传统智慧遏制了创新。
＊不要在捷径上浪费时间，它们通常是死胡同。
＊固守着安全比冒险更冒险。
＊像大玩家那样营销，但不要那样大手笔。
＊如果你挡路了，闪开。
……如果你感觉生活一成不变，那么是时候做出改变，成为一个超越常规者了。
结果也许不仅会超出你自己的期望，更能让每个人都为之惊叹。

名人推荐

墨守成规的人调整自己适应世界，超越常规的人固执地让世界适应自己。
因此，所有的进步都是那些超越常规的人带来的。
——乔治·萧伯纳 在《亿万富翁的非常思考术》一书中，我的朋友埃利，布罗德与我们分享了他在商业、慈善事业及生活中成功的秘密：提出恰当的问题，寻求正确的答案，没得到结果之前绝不停止努力。
当我们的国家需要专注于真正有效的事情的时候，埃利的书正是教你如何做一个有效公民的指南。
——比尔·克林顿，美国第42任总统 作为成功企业的创始人，几乎没有人能比得上埃利。
布罗德，《亿万富翁的非常思考术》清楚地告诉了我们其中的原因；也正是这本书有力地证明了财富可以在公共服务领域内找到它的最终目标。
——比尔·盖茨，微软公司创始人 成为高明的不合常理者的艺术使得埃利，布罗德在四项事业中部达到了顶峰。
虽然他经常特立独行、超越常规，却仍活得非常愉快。
这本书将告诉你如何愉快地改变现实，从而获得成功。
——沃尔特·艾萨克森，《史蒂夫·乔布斯传》的作者

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com