

<<国际工程项目管理综述>>

图书基本信息

书名：<<国际工程项目管理综述>>

13位ISBN编号：9787120025809

10位ISBN编号：7120025805

出版时间：1996-04

出版时间：水利电力出版社

译者：秦川/等

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国际工程项目管理综述>>

### 内容概要

#### 内容提要

本书对国际工程管理进行综述，全书共8章，前3章介绍当前项目管理的关键内容；第4、5、6章概述工地管理的任务，第7、8章通过实例论述在计划和控制中使用计算机系统的同题。

全书力求精练和真实，强调流程图、图表和清单，以使主管的经理能迅速掌握有关内容，指导工程实践。

本书可供从事国际工程承包事业的管理技术人员使用，也可作为大专院校有关专业师主参考。

## <<国际工程项目管理综述>>

### 书籍目录

- 目录
- 序
- 前言
- 绪论
- 第1章 工程项目的管理
  - 1.1 工程项目
  - 1.2 工程项目的特征及其管理实质
    - 1.2.1 哪里需要在哪里建设
    - 1.2.2 受当地环境条件的影响
    - 1.2.3 产品庞大而费钱
    - 1.2.4 独一无二的设计
    - 1.2.5 施工迅速 资源要求紧迫
    - 1.2.6 施工活动的特性在不断变化
  - 1.3 全面的管理任务
    - 1.3.1 基本的管理原则
    - 1.3.2 计划任务
    - 1.3.3 实施任务
  - 1.4 工程项目管理的目标
  - 1.5 工程项目的范围
    - 1.5.1 业主 设计者 面包商方式 (CDC)
    - 1.5.2 设计和施工方式 (D&C)
    - 1.5.3 施工管理方式 (CM)
    - 1.5.4 业主的其他采购方式
  - 1.6 主要结论
- 参考资料
- 实例1.1 英国 曼彻斯特 全国摩托车中心 摩托车  
竞赛场项目的设计和施工固定总价合同
- 第2章 项目管理的任务和组织
  - 2.1 简介
  - 2.2 项目管理的任务
    - 2.2.1 业主的履约任务
    - 2.2.2 生产任务
    - 2.2.3 承包商的履约任务
    - 2.2.4 任务和目标
  - 2.3 业主的履约任务
    - 2.3.1 筹建
    - 2.3.2 设计
    - 2.3.3 财政
    - 2.3.4 合同
    - 2.3.5 施工
    - 2.3.6 运转
  - 2.4 生产任务
    - 2.4.1 计划
    - 2.4.2 组织
    - 2.4.3 配备人员

## <<国际工程项目管理综述>>

2.4.4领导

2.4.5协调

2.4.6监督

2.5承包商的履约任务

2.5.1技术服务

2.5.2机械设备

2.5.3计划服务

2.5.4商务服务

2.5.5行政服务

2.6工程项目的组织

2.6.1生产管理和履约管理的关系

2.6.2“前线后方”型的项目管理机构

2.6.3网格型的项目管理机构

2.7业主项目组同承包商项目组的关系

参考资料

实例2.111km乡村公路工程项目的组织机构

实例2.2某军事基地餐恢娱乐厅的地下工程部分

第3章 工程项目的计算机支持系统

3.1承包商组织的数据流

3.2技术系统

3.2.1利用计算机辅助系统CAD绘图

3.2.2工程量的量测

3.2.3按工程量清单估们

3.2.4计划施工活动

3.2.5预报现金流

3.2.6要求中期支付（结算）

3.2.7成本控制

3.3会计系统

3.4计算机屏幕展示图表的应用

3.5使用计算机一般存在的问题

3.6计算机的硬件

参考资料

第4章 质量控制和质量保证

4.1质量的控制 保证和证明书

4.2质量及其实现

4.3使业主满意

4.4质量管理体系（QMS）

4.4.1质量管理体系的工作范围

4.4.2公司总部的质量管理体系

4.4.3工程项目的质量管理体系

实例4.1英国 伦敦 维特亲尔广场工程项目程序

手册

4.4.4工厂的质量冒理系统

4.5总承包商的质量管理系统

4.5.1建立质量管理体系会造成混乱吗？

4.5.2已建立的质量管理系统可否再修改？

## <<国际工程项目管理综述>>

4.5.3需要设立一个质量咨询吗？

4.5.4质量管理体系能保证质量合格的产品吗？

4.6分包商的质量管理系统

4.6.1工程各部分质量管理体系的实质是什么？

4.6.2工程项目的质量计划

4.6.3质量检查及试验计划

4.7质量保证书

4.7.1什么是质量保证书？

4.7.2质量保证书是必不可少的吗？

4.7.3如何拿到质量保证书？

4.7.4办理质量保证书要花多少钱？

4.8主要结论

参考资料

第5章 施工现场规划和设施

5.1进行施工现场规划和设施计划的必要性

5.2与劳动力有关的设施以及与材料有关的设施

5.3与劳动力有关设施的位置及大小

5.4与材料有关设施的位置及大小

5.5利用计算机选定现场设施的尺寸 位置并进行管理

5.5.1知识库计算机系统

5.5.2计算机产生的施工顺序及图纸

5.5.3协调设计信息

5.6建筑工程项目的特点以及施工现场设施规划的实质

5.7主要结论

实例5.1施工面场的规划及设施布置 英国伦敦

维特奈尔厂场工程 以及英国斯蒂维纳市的格

兰格索医疗研究中心工程

参考资料

附录 施工现场规划和设施布置工作的基本考虑

第6章 施工现场的安全

6.1安全问题的严重性

6.2建筑业伤亡事故的主要原因

6.3安尘事故造成的损失

6.3.1已进行安全事故风险保险时的损失

6.3.2没有进行保险的的损失

6.4为什么建筑业不能从以往的事故中接受教训

6.5高级经理们如何改善安全记录

## <<国际工程项目管理综述>>

- 6.6谁应对施工安全负责
- 6.7一个安全规定的内容是什么
  - 6.7.1公司的安全规定
  - 6.7.2公司各分部的安全规定
  - 6.7.3工程项目组的安全规定
- 6.8工程项目在规划设计和施工中的安全
- 6.9安全培训
- 6.10有国别特点的法规
- 6.11总承包商在施工安全中的作用
- 参考资料
- 第7章 施工计划案例研究
  - 7.1 引言
  - 7.2 施工计划的目的
  - 7.3 施工计划的顺序
  - 7.4 现实与简练的必要性
  - 案例研究7.1 卢夫市拉蓄水池 应用工程项目管理  
计算机系统对一个施工项目计划与资源分析工作的案件研究
  - 案例研究7.2 巴拉久隧洞
  - 案例研究7.3 应用展示图进行平衡线计划
- 第8章 成本分析案例研究
  - 8.1 引言
  - 案例研究8.1 卢夫布拉蓄水池
  - 8.2 工程项目管理系统在工期与成本控制中的应用
  - 8.3 对工期与成本控制的实际探讨
- 后记

<<国际工程项目管理综述>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>