

<<恩威并重的领导艺术>>

图书基本信息

书名：<<恩威并重的领导艺术>>

13位ISBN编号：9787121022951

10位ISBN编号：7121022958

出版时间：2006-3

出版时间：电子工业出版社

作者：彼得·E·弗里德斯

页数：205

字数：202000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<恩威并重的领导艺术>>

### 内容概要

本书是一本职场行为的实用指南，熟谙管理之道的彼得·E·弗里德斯通过自己在翰威特咨询公司23年担任首席执行官的经历，向大家阐述了最佳管理者必须具备的领导艺术——协作和命令，为您提供个性化的意见，涉及到您现在怎样管理，如何改善您的管理，什么时候与员工协作，什么时候命令员工等。

本书向您提供了大量的工具、技巧、例子和思想，如果能有效地运用它们，将对您的职业发展和组织建设大有裨益。

## &lt;&lt;恩威并重的领导艺术&gt;&gt;

## 书籍目录

导读 2R比1R好 作为一位1R管理者的问题 信息太多,时间不够 接受你所相信的,忽略你所不相信的 遗漏的一环 全面——管理的捷径 运用并保持多面性管理的过程 第1部分 自我评定 第1章 辨识你天生的管理类型 现在就开始调查你是如何管理的 这是你天生的管理类型吗 两者太接近了,难以判定 在根据你的天生管理类型做出设想之前..... 第2章 命令型管理者恰到好处地命令 低度命令型(7分以下):加强命令 高度命令型(8分以上):削弱命令 减少过度命令型行为倾向 恰到好处地命令(7~8分) 对协作型管理者的启示 第3章 协作型管理者恰到好处地协作 低度协作型(7分以下):加强协作 高度协作型(8分以上):削弱协作 恰到好处地协作(7~8分) 对命令型管理者的启示 在2R管理类型表中找到你的位置 第2部分 熟知类型 第4章 确认你的管理类型 让位型:低度协作,低度命令 朋友型:恰到好处地协作,低度命令 取悦型:高度协作,低度命令 监督型:低度协作,恰到好处地命令 2R型:恰到好处地协作,恰到好处地命令 侵犯型:高度协作,恰到好处地命令 要求型:低度协作,高度命令 兴奋型:恰到好处地协作,高度命令 专制型:高度协作,高度命令 从对立面看自己 第5章 不要被束缚 解禁命令型管理者的关键 解禁协作型管理者的关键 解除对天生R的过分依赖的另外一些方法 第3部分 提高全面管理能力 第6章 培养全面管理能力的信念 从信念到行动 2R型管理者的信念 发展全面管理的中心信念 每一个关系的独一无二性 种需要提高全面管理的关系 第7章 让协作者学会命令 克服连锁障碍 变得更加果断——想要并且下决心做到 要变得更加果断——真正做到 迈向更加果断的4个月 第8章 让命令者学会协作 对协作抵制 为什么要倾听员工的意见 倾听的障碍 放慢你的速度以便于理解 ..... 第9章 何时协作,何时命令 第4部分 真正实施 第10章 保持2R的视角 第11章 开始行动 第12章 受益匪浅:对自己、员工及团队 附录A 2R型管理者所需要的更多的资源

<<恩威并重的领导艺术>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>