

<<项目管理策划>>

图书基本信息

书名：<<项目管理策划>>

13位ISBN编号：9787121032363

10位ISBN编号：7121032368

出版时间：2006-10

出版时间：电子工业出版社

作者：乌云娜

页数：480

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理策划>>

内容概要

本书依据作者多年的理论研究、项目管理实践和教学经验，并借鉴现代项目管理学中的最新理论与方法编著而成。

本书共5篇，前4篇分别对工程建设项目、施工项目、房地产投资项目、研发项目的理论与应用进行了深入阐述，并辅以实例说明；第5篇用北京城北500千伏变电站项目管理和南水北调项目管理两个真实的案例，对本书前4篇的理论内容进行操练与应用。

本书理论密切联系实际，实践性和可操作性强，可作为高等院校项目管理工程硕士、MBA项目管理专业、管理科学与工程专业硕士用书，也可作为咨询工程师、监理工程师、建造师、造价工程师和建筑业高级职业经理人培训用书，还可作为在实际项目中从事技术工作和管理工作的专业人员学习和工作的参考书。

<<项目管理策划>>

书籍目录

第1篇 工程建设全过程项目管理策划第1章 项目管理任务的WBS及工作流程1.1 项目管理任务的WBS1.2 项目管理任务的描述1.2.1 项目报批管理1.2.2 项目前期管理1.2.3 项目设计阶段的管理1.2.4 施工准备阶段的管理1.2.5 施工阶段的管理1.2.6 项目验收、保修阶段的管理1.2.7 项目运行、维护阶段的管理1.3 项目管理工作流程第2章 项目管理模式和项目管理组织2.1 项目管理模式的确定2.1.1 设计总承包与设计分包体系2.1.2 施工总承包与施工分包体系2.1.3 项目管理模式的适应性2.2 项目管理组织2.2.1 项目管理组织机构2.2.2 项目管理组织与管理公司的关系2.2.3 项目组织机构说明2.3 项目管理廉政责任书2.3.1 项目管理人员在项目管理工作中应遵守的规定2.3.2 违反上述规定应承担的责任第3章 人力资源配备及岗位责任分配矩阵3.1 人力资源配置3.1.1 人力资源配置原则3.1.2 项目管理机构配置3.2 团队建设3.2.1 团队建设的目的3.2.2 绩效考核3.2.3 系统培训3.3 有效沟通3.4 岗位责任分配矩阵3.5 项目管理部人员岗位职责说明3.5.1 项目管理部专业人员岗位责任制通则3.5.2 项目管理部经理/总工的岗位职责3.5.3 采购工程师的岗位职责3.5.4 建筑工程师岗位职责3.5.5 结构工程师岗位职责3.5.6 土建工程师的岗位职责3.5.7 暖通工程师的岗位职责3.5.8 强、弱电工程师的岗位职责3.5.9 造价工程师的岗位职责 3.5.10 环境、安全工程师岗位职责 3.5.11 文秘、信息、总务的岗位职责 3.5.12 市政协调工程师岗位职责 3.5.13 计划、合同工程师岗位职责 第4章 项目管理过程中的组织协调 4.1 工程项目建设参与主体之间的关系 4.1.1 建设工程项目三元管理方式4.1.2 业主、监理、承包商三个主体 4.1.3 三个主体的相互关系4.1.4 三元管理主体的统一性4.1.5 管理主体之间的相互关系4.1.6 主体在项目管理中的地位和管理目的4.2 项目组织协调总则4.2.1 项目组织协调的意义4.2.2 项目组织协调的内容4.2.3 项目组织协调的工作目标4.2.4 协调管理的组织措施4.2.5 组织协调的准备工作4.3 项目组织协调工作的重点分析4.3.1 项目管理组织内部协调4.3.2 与业主的工作协调4.3.3 与设计单位的协调4.3.4 与施工承包单位的协调4.3.5 施工现场协调4.3.6 与有关政府主管部门及公共事业管理部门之间的沟通4.3.7 与工程质量监督部门的沟通第5章 项目管理目标控制的方法和手段第6章 项目采购与合同管理第7章 项目投资管理目标控制第8章 项目进度管理目标控制第9章 项目质量管理目标控制第10章 项目环境与安全管理第11章 项目风险管理第12章 项目信息及档案管理第13章 项目管理报告第14章 项目管理制度及项目管理评价第2篇 施工项目管理策划第15章 施工项目管理任务的WBS及工作流程第16章 项目组织机构第17章 土建施工方案及重大技术措施第18章 安装施工方案及重大技术措施第19章 施工现场临建准备——施工总平面布置第20章 作业队伍和人员准备——人力资源配置计划第21章 施工项目进度管理第22章 项目质量管理第23章 施工项目安全管理第24章 冬雨季施工措施第25章 施工项目管理中的组织协调第26章 文明施工与环境保护第27章 工程成本管理第28章 施工项目资料管理第29章 施工项目风险管理第30章 工程服务及保修管理措施第3篇 房地产投资项目策划第31章 房地产投资概述第32章 成立房地产开发公司第33章 房地产投资项目可行性研究第34章 房地产投资决策第35章 投资开发项目的前期工作阶段第36章 房地产投资开发用地的取得第37章 房地产投资项目融资第38章 房地产投资项目建设实施和营销服务阶段第4篇 研发项目管理策划第39章 新产品开发项目管理策划39.1 新产品开发的方式和工作程序39.1.1 新产品的界定39.1.2 新产品开发的主要方式39.1.3 新产品开发的工作程序39.2 新产品开发项目的组织39.2.1 新产品开发项目的组织形式39.2.2 新产品开发团队(PDT)的组建39.3 新产品开发项目的计划和控制39.3.1 新产品开发项目计划概述39.3.2 新产品开发项目计划的制定39.3.3 新产品开发项目的控制第40章 软件开发项目管理策划40.1 软件开发项目策划概述40.1.1 软件开发项目的分类40.1.2 软件开发项目的特点40.1.3 软件开发项目的生命期40.1.4 软件开发项目管理参数40.1.5 软件开发项目策划流程40.2 软件开发项目的组织40.3 软件开发项目的计划与控制40.3.1 软件开发项目的计划编制40.3.2 软件开发项目的控制第5篇 实例实例一 北京城北500千伏变电站项目管理方案实例二 南水北调项目管理

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>