## <<IT项目管理>>

#### 图书基本信息

书名:<<IT项目管理>>

13位ISBN编号: 9787121032417

10位ISBN编号: 7121032414

出版时间:2006-10

出版时间:电子工业出版社

作者: 蒋国瑞

页数:303

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<IT项目管理>>

#### 内容概要

本书以IT项目管理过程为主线,融合了PMBOK的九大知识领域主要管理理念和方法,结合了丰富的IT项目管理案例,前八章全面系统地讲述了IT项目管理的基本理论、方法和应用。

最后三章给出了两个成功的IT项目管理具体应用案例,并介绍了项目管理软件应用,有利于扩展学员应用思路,提高IT项目管理能力。

书中各章均配有复习思考题,便于学员对每章知识要点的复习和巩固。

本书内容充实,结构清晰,案例丰富,实践性强。

可作为高等院校项目管理工程硕士,MBA项目管理专业、管理科学与工程硕士教材,也可以作为高等院校软件学院、计算机学院及信息管理与信息系统专业研究生的教材,还可以供IT咨询服务人员和IT项目管理工作人员参考。

### <<IT项目管理>>

#### 书籍目录

第1章 IT项目管理基本概念 1.1 IT项目管理概念 1.1.1 IT项目特征 1.1.2 IT项目管理 1.2 IT项目生命 1.3.1 项目开发周期估算目的 1.3.2 项目开发周期估算方法 1.3 IT项目开发周期估算 1.3.3 项目 1.4 IT项目开发周期估算案例 1.4.1 某公司ERP项目建设 1.4.2 指定时间内完成工期 第二章 IT项目启动 2.1 了解IT项目背景信息 2.2 分析项目相关利益者 2.3 调研IT项目 复习思考题 商业需求 2.3.1 市场调研 2.3.2 市场预测 2.4 界定IT项目范围 2.5 确定IT项目预算 2.5.1 预算方法 2.5.2 自底向上的成本估算 2.5.3 自顶向下的估算方法 2.5.4 完全预算 2.6 制定IT项目章程 2.7 案例:项 目章程案例 复习思考题第3章 IT项目计划编制 3.1创建WBS 3.1.1 WBS结构设计 3.1.2 WBS编码设计 3.1.3 WBS设计方法、步骤和原则 3.2 IT项目综合计划 3.2.1 编制项目综合计划过程 3.2.2 编制项目综 3.3.1 项目范围计划依据 3.3.2. 项目范围计划技术 3.3.3 项目范围计 合计划内容 3.3 IT项目范围计划 划编制 3.4 IT项目进度计划 3.4.1 项目进度计划方法 3.4.2 项目进度计划编制依据 3.4.3 项目进度计划 编制 3.5 IT项目资源计划 3.5.1 项目资源分类 3.5.2 项目资源管理计划编制 3.6 IT项目人力资源和沟通 计划编制 3.6.1 人力资源计划的编制 3.6.2 项目沟通管理计划编制 3.7 IT项目质量计划 3.7.1 项目质量 计划内容 3.7.2项目质量计划编制 3.8 IT项目风险计划 3.8.1 IT项目风险特点 3.8.2 项目风险类型 3.8.3 项目风险计划编制 3.9 IT项目采购计划 3.9.1 项目采购原则 3.9.2 项目采购计划编制 3.9.3 项目 合同类型选择 3.10 案例:IT集成项目进度计划 复习思考题第4章 IT项目实施 ......第5章 IT项目控制 第6章 IT项目收尾 第7章 IT项目后评价 第8章 IT项目团队管理 第9章 某集团网络改造项目管理 第10章 IT服务项目管理实战及案例 第11章 项目管理软件的应用 参考文献

# <<IT项目管理>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com