

<<项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787121048197

10位ISBN编号：7121048191

出版时间：2007-11

出版时间：电子工业出版社

作者：郭波

页数：186

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目风险管理>>

### 内容概要

本书系统地介绍了项目风险管理的基本概念、项目风险管理规划、项目风险分析、风险应对、风险监控、定性定量的风险管理技术和方法，在内容上既着重于项目风险管理的基本理论与方法，又力图反映出项目风险管理的最新进展，同时引用了大量实例对书中的理论与方法进行说明，从理论和实践两方面循序渐进地向读者展现最新、最全的项目风险管理知识。

本书既可作为高等院校项目管理工程硕士、管理科学与工程和系统工程专业的硕士用书，也可作为在实际项目中从事技术工作和管理工作的专业人员学习和工作的参考书。

## &lt;&lt;项目风险管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 绪论 引导案例 本章学习目标 1.1 项目风险管理的历史与发展 1.2 基本概念 1.2.1 风险 1.2.2 项目风险 1.2.3 项目风险管理 项目风险管理的基本过程 本章小结 复习思考题第2章 项目风险管理规划 引导案例 本章学习目标 2.1 项目风险管理规划的主要内容 2.2 项目风险管理规划过程 2.3 项目风险管理规划方法 2.3.1 风险管理图表 2.3.2 项目工作分解结构 本章小结 复习思考题第3章 项目风险分析过程 引导案例 本章学习目标 3.1 项目风险识别 3.1.1 项目风险识别的依据 3.1.2 项目风险识别过程 3.1.3 典型风险源 3.1.4 风险识别的结果 3.2 项目风险估计 3.2.1 项目风险估计的基本概念 3.2.2 项目风险估计过程 3.3 项目风险评价 3.3.1 项目风险评价的基本概念 3.3.2 项目风险评价标准 本章小结 复习思考题第4章 项目风险分析技术与方法 引导案例 本章学习目标 4.1 德尔菲法 4.1.1 德尔菲法的基本特征 4.1.2 德尔菲法的程序 4.1.3 预测结果的表示 4.2 头脑风暴法 4.3 核对表 4.4 SWOT技术 4.5 决策树法 4.6 层次分析法 4.6.1 层次分析法的基本原理 4.6.2 层次分析法的步骤 4.6.3 层次分析法的计算方法 4.6.4 层次分析法在项目风险管理中的应用 4.7 模糊综合评价法.....第5章 项目技术风险分析第6章 项目风险应对第7章 项目风险监控参考文献

## &lt;&lt;项目风险管理&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：2.故障事件的定义及分类 事件是描述系统、单元、部件及元器件的状态。系统或单元按规定要求完成其功能称为正常状态，或称为成功事件。

反之，完不成规定的功能称为故障状态，或称为故障事件。

在区分故障事件时，不应只从系统本身来研究，还应包括人的因素及环境因素等。

一般单元（部件）有四种故障形式：过早投入运行；在规定时间内不能投入运行；在规定时间内不能中断运行；运行期间单元故障。

为了区分故障事件是由单元（部件）本身而引起的还是由人或外界条件引起的，在故障树分析中把它们区分为三类：原发性故障，也称为一次故障。

故障是由单元或元部件所受的应力在其设计规定条件范围内因其本身原因引起的。

诱发故障，也称为二次故障。

故障是由单元或元部件所受的应力超出其设计规定条件范围引起的。

指令故障。

故障是由本系统中其他单元的错误控制信号、指令或噪声的影响引起的（这一故障有可能是信号源故障或人因故障）。

一旦这些影响消除后，系统或单元即可恢复正常状态。

在故障树建树时，除了注意硬件的故障外，还应特别注意计算机软件故障、共因故障、人因故障等。经验表明，这些故障在某些情况下往往比人们习惯注意的硬件故障或独立故障影响更大。

3.故障树建树的基本规则 进行FTA分析首先应选择好顶事件。

顶事件是指系统不希望发生的故障事件。

选好顶事件有利于使整个系统故障分析相互联系起来。

有些顶事件是借鉴其他类似系统发生过的故障事件选出来的。

一般则是在初步故障分析基础上找出系统可能发生的所有故障状态，然后从这些故障状态中筛选出最不希望发生的故障状态作为顶事件。

国军标《故障树分析法》（GJB 768.1）中列出了FTA建树的六条基本规则可供参考。

（1）明确建树边界条件，确定简化系统图。

有了边界条件就明确了建树建到何处为止。

一般地，边界条件包括以下几项：确定顶事件。

确定初始条件，它是与顶事件相适应的。

凡是具有两个以上工作状态的部件，就要规定某一工作状态作为初始条件。

不许可事件。

明确限定故障树范围，并做一定的假设，若导线不会故障，可以暂不考虑人为故障与软件故障等的一些设定。

建树前应对系统做出合理的假设，将那些不重要的因素舍去，从而减少树的规模及突出重点。

<<项目风险管理>>

编辑推荐

《高等院校项目管理学位教育系列规划教材:项目风险管理》既可作为高等院校项目管理工程硕士、管理科学与工程硕士、系统工程硕士用书,也可作为在实际项目中从事技术工作和管理工作的专业人员学习与工作的参考书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>