

<<集团管控和集团供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<集团管控和集团供应链管理>>

13位ISBN编号：9787121050855

10位ISBN编号：7121050854

出版时间：2007-9

出版时间：电子工业出版社

作者：曲海燕

页数：243

字数：316000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<集团管控和集团供应链管理>>

### 内容概要

本书共包含两大主题。

第一篇“集团管控”创新地提出了集团管控框架、管控体系设计方法，分析了不同类型的集团在战略管控、资源管控、业务管控三方面的管控模式以及实现手段；第二篇“集团供应链管理”创建了集团供应链管理理论体系，总结了通过集团供应链重组创造总部价值的三种方式：共享、复制、协同，以及在各种方式下的组织、流程、管控、绩效的特点和适用情形。

书中系统性地总结了支持集团管控和集团供应链管理的集团级管理信息系统的规划方案，并提供了丰富的实际案例，可作为企业信息化建设的实践样本。

本书可供企业高层管理人员及咨询顾问作为集团管控、集团供应链重组、集团信息化规划的参考用书。

## <<集团管控和集团供应链管理>>

### 作者简介

曲海燕，同济大学MBA，咨询专家，主要研究领域为集团管控、集团供应链重组、集团企业信息化。

毕业17年来先后服务于多家外资企业并历任高级经理、副总经理，曾在用友软件股份有限公司任集团供应链专家、理实国际咨询集团任合伙人、首席集团管控专家、现任金蝶软件中国有限公司首席供应链专家。

作者有丰富的实战经验和广博的知识积累，是多家专业媒体的特约撰稿人，多年来为百余家大中型集团提供过集团管控、集团供应链重组、集团信息系统规划咨询，受到了客户的广泛好评。

# <<集团管控和集团供应链管理>>

## 书籍目录

第一篇 集团管控 第一章 集团企业管理概述 1.1 集团企业发展历程和动因 1.1.1 集团企业发展历程 1.1.2 集团企业形成动因 1.1.3 集团企业扩张和整合 1.1.4 中国集团企业发展历程 1.2 集团企业的分类 1.3 集团企业的关联纽带 1.4 中国集团企业生存环境的特殊性 1.5 中国集团管理存在的主要问题 1.5.1 中国国有集团企业管理存在的主要问题 1.5.2 中国民营集团企业管理存在的主要问题 第二章 集团企业管控模式 2.1 战略、组织与运营的关系 2.2 集团企业与单一企业管理的差异性 2.3 集团企业战略结构 2.4 集团企业治理结构 2.5 集团企业管控体系 2.5.1 集团管控框架 2.5.2 集团管控模式 2.5.3 总部功能定位 2.5.4 权责分配体系 案例 深圳中航集团的战略协同和管控模式分析 案例 强势总部的“万科”与弱势总部的“顺驰” 2.6 集团企业组织结构 2.6.1 集团组织设计的原则 2.6.2 集团组织设计的权变性 2.6.3 集团组织生命周期的特点 2.6.4 集团组织有效性的衡量 2.6.5 集团企业组织结构与战略的匹配 案例 AB管理软件公司的竞争战略与组织战略、组织能力的匹配关系 第三章 集团企业管控实现 3.1 集团战略管控 3.1.1 集团战略管理 3.1.2 集团投资管理 3.1.3 集团预算管理 3.1.4 集团绩效管理 3.2 集团财务管控 3.2.1 集团财务与单一企业财务管理的差异性 3.2.2 集团财务管控的概念 3.2.3 集团财务管控模式 3.2.4 集团财务管控体系 3.2.5 集团财务管控信息化 案例 集团财务信息化案例——香港招商局集团 3.3 集团资金管控 案例 集团资金管理信息化案例——深圳万科企业股份有限公司 3.4 集团资产管控 案例 集团资产管理案例——五粮液集团 3.5 集团人力资源管控 …… 第三篇 集团供应链管理 第四章 集团供应链管理 第五章 集团供应链管理信息化 附录A 中国集团企业管理的本土化对IT系统柔性的要求 附录B 集团企业IT规划方法论 附录C 集团管理软件选型评分表 附录D IT系统投资收益率分析方法论 附录E IT系统投资ROI评价指标 附录G 中国历代统一的多民族国家管控模式简析参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>