

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787121051067

10位ISBN编号：7121051060

出版时间：2008-1

出版时间：电子工业

作者：小米尔顿·D·罗西瑙 (RosenauMD . Jr) 格雷戈里·D·吉森斯

页数：327

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理>>

### 内容概要

项目管理初学者的指南，经验丰富的从业者的参考，《项目管理：最佳实践案例剖析（第4版）》写给那些有兴趣用系统方法管理项目和项目群的人。

如何成功地进行项目管理？

如何实现可持续发展的项目和项目群管理？

项目管理大师小米尔顿·D·罗西瑙和格雷戈里·D·吉森斯在《项目管理：最佳实践案例剖析（第4版）》中：以亲切交谈的口吻，为您讲述一系列项目管理的基本原理。

通过经典案例和大量的图表，为您形象地展示成功的项目管理方法。

为您展示他们在各种类型的组织中通过亲身经历体验到的管理项目的独特技能。

为您加入了一些项目管理领域的最新真挚，在项目计划和风险 - 问题管理领域采用了全新的素材

。为您加入了一些最新专题，如过程视角、虚拟团队、最新的激励理论、质量观点、项目管理办公室等。

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

译者序前言第1章 项目、项目管理和项目群管理 项目是一种工作 项目区别于任务和过程 项目群是项目的集合 项目管理成熟度 项目综合管理 项目管理职务不同于技术或者产品管理职务 有效的项目经理 项目利益相关者的期望 五项重要的项目群管理功能路径图 本章要点 第1部分 定义项目目标第2章 把项目与产品相连 项目战略排列 项目生命期和产品生命期 项目完工包括符合要求的交付成果 交付型组织和消费型组织 所有项目都包含协议 好的边界 采取行动 本章要点 第3章 以三重约束条件权衡竞争 求 衡量项目绩效的多种方法 三重约束条件 帮助评估竞争要求的一个模型 根据风险调整基线 三重约束条件如何帮助解释三种常见的权衡 控制过程中的三重约束条件 平衡竞争要求的其他例子：财务管理 作为决策过程的项目管理 本章要点 第4章 合同、谈判和建议书 合同 合同谈判 建议书：一类特殊的项目 备建议书的过程 国际项目 本章要点 第2部分 为项目做计划第5章 计划一个项目 整合项目计划 在计划过程中使用计算机软件 “计划书” 在实施期间运用项目计划 项目计划是一项投资，而非支出 本章要点 第6章 工作分解结构 工作分解结构 工作包与WBS词典 用从上而下方法开发WBS 从完整和控制度组织WBS 用从下而上计划方法开发WBS 核实工作范围 工作范围是项目综合管理的基础 本章要点 第7章 进度计划 进度计划表格概述 条形图 里程碑 网络图 网络逻辑图 为什么要使用网络图 计算机的提示 本章要点 第8章 时间估计以及进度计划压缩 时间估计的类型 PERT时间估计法 最早与最晚和结束时间 本章要点 第9章 费用估算以及预算 资源计划 费用估算 项目费用系统 预算费用 计算 本章要点 第10章 有限资源的影响 资源 计算机软件 时间与费用之间的平衡 本章要点 第11章 项与问题管理 以团队为基础的项目管理的十个步骤 建立良好的决策制定文化 本章要点 第3部分 领导项目上的工作人员第12章 交付型项目的组织设计 三种组织形式 其他类型的组织形式 非正式组织 本章要点 第13章 项目团队建设 核心团队和扩展团队 从项目范围开始人员配备 正式的项目权威 为项目配备 人员的来源 折中 控制 指派任务 虚拟项目团队 变一个小组为真正的团队 计算机软件 本章要点 组织支持团队 参与和承诺 协调 与支持小组的交互作用 分包商 本章要点 第15章 项目经理的角色 理的能力 项目管理职业路线 项目经理是做什么的 激励理论及其延伸 三种有效方法 本章要点 第16章 项目经理的实用提示 沟通 解决冲突 高效的时间管理 实用提示 本章要点 第4部分 控制一个项目第 项目控制的要素 制定基准 制定绩效度量方法 按照基准度量绩效并确定偏差 预测 纠正措施 多个项 机软件 本章要点 第18章 项目回顾 回顾的必要性 进行回顾 定期回顾 追踪行动 专题回顾 本章 项目成本报告 成本监督 计算机成本报告 成本监督问题 挣值管理 计算机软件 本章要点 第20章 目变更 项目绩效记录：好或不好？ 管理变更的过程 难以管理的风险和问题 本章要点 第21章 解决不可避免的问题 一般方法 决策树 列 解决问题的方式 本章要点 第5部分 完成一个项目第22章 完成合同 逐步关闭一个项目 验收 控 的变更 将报告写成文档 提高成功的概率 本章要点 第23章 最后收尾 人员问题 所得经验和审计 和所有权 本章要点 第6部分 项目管理中的其他事项第24章 小项目 简化的管理 问题 本章要点 第 新产品开发项目 为什么新产品开发项目是独特的 一个总的框架 模糊前端（FFE） 阶段和门（S&G） 续销售问题 资源过载 本章要点 第26章 项目管理软件 何时使用计算机项目管理软件，在哪里使用 地使用项目管理软件 其他软件 本章要点 第27章 您要前往何处 总结 继续发展项目管理技能 项目 未来

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>