

<<项目计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<项目计划与控制>>

13位ISBN编号：9787121059001

10位ISBN编号：7121059002

出版时间：2008-3

出版时间：电子工业

作者：孙军 编

页数：203

字数：334000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目计划与控制>>

内容概要

本书较为系统地介绍了项目计划与控制的原理、过程和方法。

全书共分9章，包括项目计划与控制概述、项目范围管理、项目进度计划与控制、项目资源计划与均衡、项目费用计划与控制、项目质量计划与控制、项目风险管理计划、项目采购计划以及沟通。本书的主要特点在于既结合了项目管理知识体系内容，又结合了项目管理师(PMP)考试内容，并附有相应案例。

同时，力求用通俗易懂的语言整合开展项目管理时所需的全方位的理论依据，并通过实际的案例和分析予以应用。

本书适合管理类专业项目管理课程或学习项目管理各专业的学生作为学习教材或主要参考书，也可作为PMP认证考试参考书，同时对项目管理感兴趣的各方人士而言，也是一本重要的参考读物。

<<项目计划与控制>>

书籍目录

第1章 项目计划与控制概述 引言 本章学习目标 1.1 项目目标 1.1.1 项目目标的特点 1.1.2 项目目标的确立过程 1.1.3 项目目标的描述 1.2 项目计划 1.2.1 项目计划的特点 1.2.2 项目计划的作用 1.2.3 项目计划的形式 1.3 项目计划的制定 1.3.1 项目计划制定的输入 1.3.2 项目计划制定的工具和技术 1.3.3 项目计划制定的输出 1.4 项目计划的编制 1.4.1 项目计划的概念和内容 1.4.2 项目计划编制的依据 1.5 项目计划的执行 1.5.1 项目计划实施的输入 1.5.2 项目计划实施的工具和技术 1.5.3 项目计划实施的输出 1.5.4 项目绩效测量基准计划 1.5.5 项目基线 1.6 项目控制 1.6.1 项目控制的含义 1.6.2 项目控制的意义 项目控制的类型 项目控制的内容 项目控制的方法 本章小结 复习思考题第2章 项目范围管理 引言 本章学习目标 2.1 项目范围计划概述 2.1.1 项目范围的含义 2.1.2 项目范围管理 2.1.3 项目范围管理的意义 2.2 项目范围计划编制的依据 2.2.1 产品描述 2.2.2 项目许可 2.2.3 约束条件 2.2.4 假设 2.3 项目范围计划编制的方法 2.3.1 产品分析法 2.3.2 收益/成本分析法 2.3.3 备选方案识别技术 2.3.4 专家评定 2.4 项目范围计划编制的成果 2.4.1 范围说明 2.4.2 详细依据 2.4.3 范围管理计划 2.4.4 项目范围的定义 2.4.5 工作分解结构.....第3章 项目进度计划与控制第4章 项目资源计划与均衡第5章 项目费用计划与控制第6章 项目质量计划与控制第7章 项目风险管理计划第8章 项目采购计划第9章 项目沟通参考文献

<<项目计划与控制>>

章节摘录

第1章 项目计划与控制概述 1.1 项目目标 1.1.1 项目目标的特点 1.多目标性 项目目标往往并不是单一的，而是一个目标体系。

它主要表现为：时间、成本和技术性能，目标需要在三者之间权衡。

项目是一个多目标的系统，各种目标之间相互关联、相互作用，要确定项目目标，就需要对项目的多个目标进行权衡。

实施项目的过程就是多个目标协调的过程 这种协调包括：项目在同一层次的多个目标之间的协调，项目总体目标与其子项目目标之间的协调，项目本身目标与组织总体目标的协调，等等。

项目无论大小、种类如何，其基本目标可以表现为三个方面，即时间、成本和技术性能。

项目实施的目标就是要充分利用可获得的资源，使项目在一定的时间内，在一定的预算下，获得所期望的技术性能。

然而，这三个基本目标之间往往存在着一定的冲突。

通常，缩短工期要以提高成本为代价，而降低成本、压缩工期可能会影响技术性能的实现。

因此，项目目标的确定需要在这三个方面的需求上达到最佳平衡。

2.优先性 当项目目标之间发生冲突时，优先考虑其中某个或某些目标：技术—成本—时间。

在项目的多目标系统中，不同目标在不同项目中的重要程度是不同的。

例如，预算拮据的私人住宅装修项目，成本目标十分重要；新型战机的研制项目，技术性能目标的重要性要高于成本目标；而生命周期较短的产品的开发项目，时间目标则显得更为重要。

在项目管理中，识别目标的优先顺序对于指导项目规则和实施是一项十分重要的工作。

3.层次性 项目的目标具有从抽象到具体的一个层次结构，可以看做是由从上至下的多个目标层次所构成的一个等级结构。

目标体系的最高层是总体目标，指明要解决的问题的总的期望结果；最下层是具体目标，指明解决问题的具体措施。

在这个目标等级结构中相邻两层目标之间构成了一种目标—手段链的关系，下一层次的目标是保证上一层次目标得以实现的手段。

例如，京九铁路建设项目，其最高目标是改善我国交通基础设施，带动东部贫困地区的经济发展。

对该项目目标进行分解可以得到交通设施建设目标和促进经济增长目标；进一步分解得到交通流量目标、财务目标、国民经济目标、社会发展影响目标、环境影响目标等再进一步分解，最终形成施工建设具体技术目标。

<<项目计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>